

SCRIBONA

Årsredovisning 2007



## ÅRSSTÄMMA

Årstmöten äger rum tisdagen den 29 april 2008 kl. 15.00 i konferenslokal Seorama, Röntgenvägen 2, Solna.

Aktieägare som önskar delta i årstmöten ska

- dels vara införd i VPC:s aktiebok onsdagen den 23 april 2008
- dels anmäla sitt deltagande till Scribona AB, Box 1374, 171 27 Solna, skriftligen eller via telefon 08-734 34 00 eller fax 08-82 85 71 eller e-post til [info@scribona.se](mailto:info@scribona.se) senast fredagen den 25 april 2008 klockan 16.00. Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person-/ organisationsnummer, adress och telefonnummer.

Aktieägare som förvaltarregistrerat sina aktier genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare måste för att få rösta på årstmöten tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Aktieägare som önskar sådan registrering ska instruera sin förvaltare därom i god tid före onsdagen den 23 april 2008, då sådan registrering ska vara verkställd.

### UTDELNING

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår till aktieägarna.

### ADRESSÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringarna till VPC AB, Box 7822, 103 97 Stockholm, eller till sin förvaltare.

Särskild anmälningsblankett finns hos bankerna.

Scribona AB (publ)  
Box 1374  
171 27 Solna  
Telefon: 08-734 34 00  
Fax: 08-82 85 71  
E-post: [info@scribona.se](mailto:info@scribona.se)

### RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN 2008/09

Delårsrapport januari-mars	30 maj
Delårsrapport januari-juni	22 augusti
Delårsrapport januari-september	7 november
Bokslutskommuniké januari-december	20 februari 2009
Årsredovisning	April 2009



## INNEHÅLL

3	Scribona 2007 i korthet
4	Styrelsens rekommendation till aktieägarna att godkänna transaktionen med Tech Data
5	Sammanfattning av transaktionen med Tech Data
7	VD-ord
8	Marknad och omvärld
10	Verksamhet och erbjudande
15	Sverige
16	Finland
17	Norge
18	Miljö och affärsetik
20	Styrelse och koncernledning
22	Scribona-aktien

### Årsredovisning

26	Förvaltningsberättelse och ekonomisk översikt
36	Koncernens resultaträkning
37	Koncernens balansräkning
38	Koncernens kassaflödesanalys
39	Redogörelse för koncernens redovisade kostnader och intäkter
40	Koncernens noter
58	Moderbolagets resultaträkning
59	Moderbolagets balansräkning
60	Moderbolagets kassaflödesanalys
61	Moderbolagets förändringar i eget kapital
62	Moderbolagets noter
65	Revisionsberättelse
66	Bolagsstyrningsrapport 2007

A blurred background image showing a crowd of people. The colors are muted, with shades of blue, grey, and red. The focus is on the text in the foreground.

**SCRUI**

# SCRIBONA 2007 I KORTHET

Scribona är en av Nordens ledande distributörer av IT- och kommunikationsprodukter med en årlig omsättning på cirka 8.000 Mkr. Scribona bedriver verksamhet i Sverige, Finland och Norge.

- Under januari tillträdde Fredrik Berglund som ny VD och Hans-Åke Gustafsson som ny CFO.
- Ett kraftfullt åtgärdsprogram för att minska kostnaderna och öka effektiviteten har genomförts. Nytt arbetssätt och organisationsförändringar har inneburit en personalreduktion med 23 procent, från 418 till 322 anställda.
- Marginalerna har förbättrats genom ett utvecklat produktsortiment, positiva valutaeffekter och restriktivare prispolicy.
- Den danska verksamheten avvecklades under året till lägre kostnader än beräknat.
- Nettomsättningen uppgick till 8.069 Mkr (9.016 Mkr). Omsättningsminskningen förklaras framför allt av en kraftig priserosion på IT-produkter.
- Rörelseresultatet uppgick till -44 Mkr (-135).
- Den 4 mars 2008 tillkännagavs att Scribona tecknat ett avtal med Tech Data om försäljning av den operationella verksamheten. Transaktionen är villkorad av ett godkännande av Scribonas aktieägare på årsstämman samt av EU:s konkurrensmyndighet. Transaktionen måste även uppfylla vissa prestationsrelaterade kriterier och samråd med facket ska ha genomförts.

# SCRIBONAS STYRELSE REKOMMENDERAR ATT AKTIEÄGARNA GODKÄNNER TRANSAKTIONEN MED TECH DATA

## UTVECKLINGEN AV SCRIBONAS VERKSAMHET

Scribona har under flera år upplevt en negativ utveckling inom IT-distributionsbranschen vilket för Scribona resulterat i flera år av stora förluster. Scribona har bland annat påverkats av följande:

- Ökad direktförsäljning från leverantörerna till större kunder.
- En avtagande efterfrågan allt eftersom IT-branschen mognat. Den svenska marknaden har även påverkats av att skattesubventioneringen av "hemPC" i Sverige avslutats. Tillsammans med andra faktorer har detta bidragit till en högre priskonkurrens mellan IT-distributörerna på den nordiska marknaden.
- Förändrade affärsvillkor från leverantörer, där exempelvis Scribonas affärsvillkor försämrats jämfört med vad som gäller för vissa internationella konkurrenter. Förlust av vissa franchiseavtal med högprofilerade leverantörer (VMware, IBM Software på vissa marknader).
- Utvecklingen inom Scribonas verksamhet i Danmark vilket i början av år 2007 ledde till ett beslut om nedläggning.
- Försämringen av företagets ekonomiska ställning till följd av flera års negativa resultat och omstruktureringar i en strävan att nå konkurrenskraftiga kostnadsnivåer, vilket har lett till ytterligare kreditpress från banker och leverantörer.

## INITIATIV TILL FÖRÄNDRING

Scribona har under senare år löpande utvärderat de strategiska alternativen för bolagets verksamhet och har vid flera tillfällen fört diskussioner med parter som visat intresse för bolaget. Under sommaren 2007 uttryckte Tech Data ett intresse för att fördjupa sådana diskussioner. Med anledning av det potentiella värde som skulle kunna skapas genom en sammanslagning av verksamheterna bedömde styrelsen att det fanns goda förutsättningar för att en strategisk affär med Tech Data skulle ge ett högre värde för aktieägarna än andra alternativ. Diskussionerna mellan Scribona och Tech Data ledde slutligen fram till det rörelseöverlåtelseavtal som offentliggjordes den 4 mars 2008.

## UPPSKATTAT VÄRDE FÖR AKTIEÄGARNA

Det indikativa värde per aktie som uppgavs när affären offentliggjordes den 4 mars uppskattades preliminärt till 4,40 - 5,10 kronor. Scribonas nuvarande bedömning av utfallet är att värdet för aktieägare kommer att hamna något över mittpunkten inom detta intervall. Enligt styrelsens uppfattning är det emellertid viktigt att understryka att uppskattningen av värdet bygger på ett antal antaganden som för närvarande är osäkra och som kan ha en betydande påverkan på det slutliga utfallet. Styrelsen kommer att få mer information under de närmaste månaderna efter att affären med Tech Data har avslutats och kommer att delge sådan information till marknaden vid lämplig tidpunkt.

## AKTIEÄGARNA SOM STÖDGER TRANSAKTIONEN

Större aktieägare som tillsammans representerar mer än 48 procent av Scribonas aktier och 47 procent av rösterna i Scribona har uttryckt sitt stöd för transaktionen och åtagit sig att rösta för den vid Scribonas årsstämma den 29 april 2008.

## REKOMMENDATION

Scribonas styrelse rekommenderar enhälligt att Scribonas aktieägare godkänner transaktionen vid årsstämman, som planeras till den 29 april 2008.

Transaktionen kommer att kräva en ändring av bolagsordningen, vilket enligt aktiebolagslagen kräver godkännande av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid årsstämman. Beslutet att godkänna transaktionen med Tech Data sker med förbehåll för ändringen av bolagsordningen, och kräver enkel majoritet av de röster som avgetts.

Solna, April 2008  
Scribona AB (publ)

Styrelsen

# SAMMANFATTNING AV TRANSAKTIONEN

Tech Data köper hela Scribonas verksamhet, inklusive lager och vissa anläggningstillgångar, kundunderlaget, leverantörsavtalen och den överföring av anställda som krävs för att bedriva verksamheten. Det förväntas att transaktionen kommer att avslutas senast vid utgången av maj 2008.

**PRISSET** är summan av: a) värdet av de tillgångar som överförs när affären slutförs och b) en premie inom ett spann av 13.500.000 - 16.500.000 euro. En del av premien, 1.500.000 euro, kommer att betalas som en tilläggsköpeskillning år 2009, under förutsättning att Tech Data's bruttovinst under kvartal 1 2009 (baserat på amerikansk redovisningsstandard) utvecklar sig på visst angivet sätt.

**DEN MAXIMALA PREMIEN** om 16.500.000 euro ska betalas av Tech Data om förutsättningarna för betalning av tilläggsköpeskillning är uppfyllda, så vida inte visst negativt utfall inträffar med avseende på parternas gemensamma försäljning under perioden den 3 mars 2008 till dess affären avslutas eller med avseende på Scribona's bruttovinst under motsvarande period. Den maximala premien kan också komma att reduceras om mindre än 165 kvalificerade personer byter anställning till Tech Data.

**TILLÄGGSKÖPESKILLINGEN** med hänsyn tagen till en eventuell premiereduktion kommer att betalas till Scribona år 2009, om Tech Data's bruttovinst under första kvartalet 2009 når vissa definierade mål. I sådana fall kommer tilläggsköpeskillningen och premiereduktionen betalas med ett belopp motsvarande 10 procent för varje procentenhet som bruttovinsten överstiger 90 procent av det uppsatta målet.

**NETTOLIKVIDEN FRÅN TRANSAKTIONEN** är en funktion av: intäkterna från transaktionen med Tech Data plus intäkterna från avvecklingen av andra tillgångar, särskilt kortfristiga fordringar, minus betalningen av de återstående skulderna (främst banksskuld och kortfristiga skulder), minus kostnaderna för avveckling av verksamheten (uppsägning av avtal, personaluppsägningar osv.); samt minus nedskrivning av kvarvarande tillgångar.

**EN MAJORITET AV SCRIBONAS ANSTÄLLDA** kommer att gå över till Tech Data, och de återstående anställda kommer att få stöd och vissa andra förmåner enligt ett uppsägningspaket som ska diskuteras och avtalas mellan Scribona och de fackliga representanterna. Scribona ska betala alla kostnader som hör samman med personal som inte går över till Tech Data och som inte behövs i verksamheten.

**TECH DATA** ska ha rätt att inte fullfölja transaktionen under vissa omständigheter, däribland följande: exceptionell negativ utveckling för verksamheten från det att avtalet ingicks till dess affären avslutas, större leverantörers vägran att gå över eller ett otillräckligt antal kunnig personal som går över från Scribona.

**SCRIBONA** kommer även att ha rätt att inte fullfölja transaktionen, om alla nödvändiga anställningsfrågor inte kan lösas på ett för Scribona godtagbart sätt.

## TIDTABELL

- Årsstämma i Scribona AB (publ) den 29 april 2008, för att godkänna transaktionen.
- Godkännande av EU:s konkurrensmyndighet förväntas erhållas omkring den 28 april 2008.
- Fullföljande av affären efter godkännandet av EU:s konkurrensmyndighet förväntas ske senast vid utgången av maj 2008.

**FÖR YTTERLIGARE INFORMATION** se not 39, Händelser efter balansdagen, sid 54-55





# NU BEHÖVER DEN NORDISKA IT-BRANSCHEN FÖRNYELSE

Konsolidering har varit ett nyckelord i IT-branschen under de senaste åren, och det gäller inte minst i distributörsledet där fler och fler produkter, som bara blir billigare och billigare, ska lagervållas och distribueras. Marginalerna krymper och möjligheterna till specialisering och mervärdeskapande minskar.

Lönsamheten finns i att jobba effektivare och att bli bättre på att utnyttja skalfördelar, samtidigt som kvalitet och arbetsglädje inte får tappas bort. En svår uppgift som illustreras av att de stora IT-distributörerna tillsammans förlorade över en halv miljard kronor på den nordiska marknaden under 2006.

Under året har vi genomfört ett omfattande åtgärds- och besparingsprogram samtidigt som vi ökat vårt säljfokus. Och trots en omsättningsminskning på nästan en miljard, främst beroende på sjunkande produktpriser och ändrade skatteregler för hemPC, har vi förbättrat rörelseresultatet med drygt 90 miljoner kronor.

## AVVECKLING AV DEN DANSKA VERKSAMHETEN

Efter många år av betydande lönsamhetsproblem togs beslutet att lämna den danska marknaden under februari 2007. Den sista varuförsäljningen gjordes under juli månad och de sista anställda slutade under september.

Avvecklingskostnaden togs i årsbokslutet 2006 och stängningen genomfördes under fjärde kvartalet 2007 till lägre kostnader än beräknat.

Så här efteråt så skulle Scribona lämnat den danska marknaden tidigare. Den oro som fanns om att detta skulle påverka våra kund- och leverantörsrelationer i övriga länder visade sig vara obefogad.

## ÅTGÄRDSPROGRAM OCH STORA PERSONALNEDDRAGNINGAR

Åtgärds- och besparingsprogrammet som drogs igång under januari har handlat om att skapa ett mer säljfokuserat bolag med en anpassad kostnads-kostym.

Många tuffa och ibland obekväma beslut som varit nödvändiga för bolaget har tagits. Förutom avvecklingen i Danmark har nästan hundra medarbetare fått lämna Scribona. Och sortimentet har anpassats genom att ett stort antal mindre tillverkare har sagts upp.

Tillsammans med en ökad kostnadsmedvetenhet, effektivare processer och bättre intern kontroll har kostnaderna minskat med 13 procent eller 84 miljoner kronor.

## RÖRLIGT MÅL

IT-distributörernas lönsamhetsproblem har inte heller gått bankerna eller leverantörernas kreditavdelningar förbi.

Diskussionerna har varit många och långa under året för att balansera mellan kundernas krav på välfyllda lager och kreditgivarnas strama tyglar.

Och fjärran är den tid då IT-distributörerna hade kontroll över sin marginal i försäljningsögonblicket. Inköpspris och ett av tillverkaren offererat kundpris är ofta givet från början och distributörerna lockas och belönas med rörliga volymbonusar och målbrev som ibland till och med sätts i efterhand.

Men trots denna tuffa inramning har vi i konkurrens med övriga distributörer lyckats få utnämningar av både Cisco och Microsoft för våra insatser. Och enligt flera av våra större leverantörer är Scribona den distributör på den nordiska marknaden som utvecklats bäst under året.

Men det hjälper ju föga så länge vi inte klarar av att leverera ett positivt resultat.

## STARK BÖRJAN PÅ 2007 MEN SVAGARE AVSLUTNING

Året började med ett bra första kvartal och problemen från 2006 med lagerflyttar, logistikstörningar och IT-problem låg bakom oss. Alla länder levererade ett positivt rörelseresultat och efterfrågan på marknaden kändes stark. Till och med valutautvecklingen har under 2007 varit på vår sida och bidragit till ökade marginaler.

Under andra kvartalet tappade vi lite fart i försäljningen, dels beroende på en tuffare marknad men också orsakat av vårt besparingspaket som under första halvåret minskade personalstyrkan med 75 personer.

Under tredje och fjärde kvartalet nådde vi inte upp till fjolårets försäljnings-siffror, men bortsett från goodwillavskrivningar och engångsposter i fjärde kvartalet levererade vi positiva rörelseresultat under de två sista kvartalen.

Sammantaget ett betydligt bättre resultat än föregående år, men en bra bit kvar till en på längre sikt lönsam verksamhet.

## SCRIBONA OCH TECH DATA TILLSAMMANS?

Ett strategiskt alternativ som hela tiden funnits på styrelsens och ledningens agenda har varit att utvärdera möjligheterna att stärka positionen på marknaden genom en konsolidering.

Den nu föreslagna försäljningen av Scribonas operativa verksamhet till Tech Data är ett mycket bra alternativ för både Scribonas aktieägare, kunder och personal.

Efter drygt ett år som "IT-distributör" är min bedömning att det skulle krävas enorma mängder svett och blod för att göra Scribona till det lönsamma bolag som vi alla vill att det ska vara.

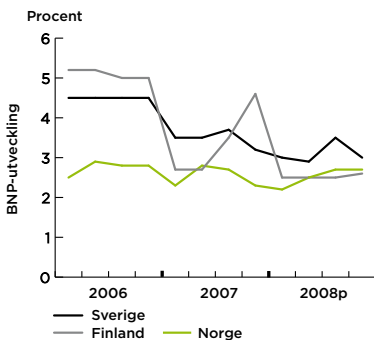
Fredrik Berglund  
VD Scribona



Bland Scribonas kunder finns både små och stora IT-återförsäljare - lokala enmansföretag, rikstäckande kedjor och internationella koncerner.

## DEN NORDISKA IT-MARKNADEN UTVECKLAS I SNABB TAKT

Den allmänna ekonomiska tillväxten på Scribonas marknad i Sverige, Finland och Norge avtog något under 2007 och bedöms för 2008 i stort vara på oförändrad nivå.



Under 2007 ökade det sammanlagda försäljningsvärdet på den svenska, finska och norska IT-marknaden, exklusive tjänster, med 4 procent enligt analysföretaget IDC. Enligt IDC:s prognoser förväntas en fortsatt försäljningstillväxt under 2008 på cirka 6 procent.

Sammantaget såldes på denna marknad drygt 4 miljoner persondatorer under året, vilket var en ökning med 16 procent jämfört med 2006. Var tionde dator levererades via Scribona.

### DEFINITION AV SCRIBONAS MARKNAD

Analysföretaget IDC uppskattar det totala försäljningsvärdet på denna marknad till drygt 220 miljarder kronor i slutkundspriser under 2008, inklusive tjänsteförsäljning. Av detta avser drygt hälften, cirka 118 miljarder kronor, IT-hårdvara och programvara.

Scribona säljer och distribuerar IT-hårdvara, programvara och därtill relate-

rade tjänster till återförsäljare i Sverige, Finland och Norge, som sedan säljer vidare till slutkund. Scribonas adresserbara marknad är således en delmängd av den totala IT-marknaden.

Scribonas produktutbud spänner över ett stort område med persondatorn och den digitala tekniken som bas. Segmentet växer hela tiden med nya produkter för både hem och kontor, och idag innefattar utbudet allt från digitala konsumentprodukter till avancerade server-, kommunikations- och dokumenthanteringssystem. Informations-teknik (IT) handlar idag lika mycket om bild och ljud som om data och tele.

Att definiera IT-distributionsmarknadens exakta storlek är svårt, både på grund av IT-kanalens ständiga förändring men också med hänsyn taget till vilka produkter som avses, men IDC uppskattar den sammanlagda marknaden för IT-distributörer i Sverige, Finland och Norge till drygt 50 miljarder för 2006.

### DATORKRAFTEN BLIR MOBIL OCH PERSONDATORER SÄLJS PÅ STORMARKNADER

Andelen bärbara datorer fortsätter att öka starkt. Under 2006 såldes det för

första gången fler bärbara än stationära datorer och andelen bärbart har fortsatt att öka. 60% av alla persondatorer som såldes i Sverige, Finland och Norge under 2007 var bärbara.

Den tidigare prisskillnaden är borta och det är i högre grad användningsområdet som styr och då väljer fler bärbart. Försäljningen av bärbara datorer ökade med 17 procent, stationära datorer minskade med 2 procent och serverförsäljningen var oförändrad.

Marknaden fortsätter att präglas av snabba förändringar, både vad gäller efterfrågan och konkurrenssituation. På tillverkningsidan har gränserna suddats ut för länge sedan och Asien, med Kina i spetsen, står idag för merparten av all produktion. Under det senaste året har konkurrenssituationen skärpts ytterligare mellan pc-tillverkarna.

Marknadsledarna HP och Dell är jämnstora och Lenovos övertagande av IBM:s pc-produkter skapade under 2006 en ny viktig aktör. Lågt pris och attraktiv design är konkurrensparametrar inom det bärbara segmentet, där leverantörer som till exempel Acer, Apple, Fujitsu Siemens, LG, Sony och Toshiba försöker försvara sina positioner mot marknadens dominanter.

### HÅRD- OCH MJUKVARUFÖRSÄLJNINGEN I SVERIGE, FINLAND OCH NORGE I SLUTKUNDSPRISER

Mkr	2005	2006	2007	p2008	p2009
Datorer	39.023	38.011	37.670	38.542	38.472
Lagring	3.853	3.827	3.637	3.667	3.672
Periferiproducter	12.451	13.286	13.981	16.442	19.431
Nät & kommunikation	11.336	12.707	13.852	14.601	15.051
Programvara	35.598	38.560	41.483	44.555	47.728
<b>Totalt</b>	<b>102.261</b>	<b>106.392</b>	<b>110.623</b>	<b>117.808</b>	<b>124.353</b>

Källa: IDC, dec 2007



## DE STÖRSTA IT-DISTRIBUTÖRERNA PÅ DEN NORDISKA MARKNADEN

### PC-MARKNADEN I SVERIGE, FINLAND OCH NORGE 2007

Antal sålda enheter	Totalmarknad	Scribona	Andel
Bärbara datorer	2.353.831	212.945	9%
Stationära datorer	1.556.526	146.177	9%
Servers	117.402	29.308	25%
<b>Totalt</b>	<b>4.027.759</b>	<b>388.430</b>	<b>10%</b>

Källa: Context Information Services (www.context.com) och Scribona AB, mars 2008.

Denna ökade konkurrens leder till att tillverkarna i jakten på marknadsandelar försöker öka sin kontroll över slutkunderna genom att flytta fram sin position i kanalen. Man säljer i ökad utsträckning direkt till de stora återförsäljarkedjorna och elektronikvaruhusen samtidigt som man i allt högre utsträckning teckar prisavtal direkt med stora slutkunder. Detta påverkar prisbilden i hela värdekedjan och minskar marknadsunderlaget för IT-distributörer inom framför allt pc-segmentet.

Samtidigt som priserna på IT-produkter fortsätter nedåt ökar både omsättningshastigheten och produktfloran. Allt fler digitala produkter, som säljs på fler ställen och genom nya försäljningskanaler, talar för att behovet av effektiv distribution kommer att bli ännu större i framtiden.

### DEN NORDISKA IT-DISTRIBUTÖRS-MARKNADEN

Totalt finns över 300 distributörer och grossister inom IT-området på den nordiska marknaden, varav de flesta är små nischade aktörer.

Konkurrenssituationen varierar från land till land, men generellt är konkurrensen betydande och marknaden överetablerad. Detta har resulterat i en

omfattande prispress och låg lönsamhet för de flesta aktörer.

Scribona möter konkurrens framför allt från internationella så kallade broadband-distributörer som Tech Data, Ingram Micro och GNT men även nischade lokala aktörer som till exempel Four Leaf, Magirius, Pedab och DNS.

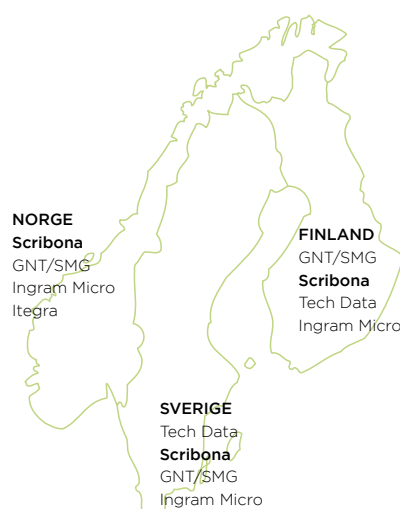
### SCRIBONAS KUNDER

Scribona säljer sina produkter och tjänster via it-återförsäljare på den nordiska marknaden. Återförsäljarledet är fragmenterat med många olika aktörer av varierande storlek och inriktning, och därmed olika behov.

Stora elektronikvaruhus med egna lager efterfrågar effektiv transaktionshantering och finansiering, medan traditionella datoråterförsäljare och systemleverantörer har större behov av produktkompetens, konfigurationslösningar och leveranstjänster.

Under 2007 fördelade sig Scribonas försäljning mellan olika försäljningskanaler på följande sätt:

- 19% via retail (återförsäljare med inriktning på konsumentförsäljning)
- 39% via små och mellanstora återförsäljare och systemintegratörer
- 42% via stora återförsäljare, systemintegratörer och återförsäljarkedjor.



Källa: IDC Top Distributors, 2008



# EFFEKTIV VOLYMDISTRIBUTION MED STORT VÄRDESKAPANDE

**Scribona är den ledande distributören av IT-produkter till återförsäljare på den nordiska marknaden. Ett starkt erbjudande, både vad gäller kostnadseffektiv volymdistribution och värdeskapande aktiviteter är kärnan i verksamheten.**

Scribona utgör länken mellan världsledande leverantörer och återförsäljare på den nordiska marknaden. Med effektiva rutiner och utvecklade processer för orderflöden, affärsstöd, informations- och kontaktflyöden kan vi smidigt och kostnadseffektivt hantera såväl de stora tillverkarnas totalaffärer som enstaka leveranser till små detaljister. Vårt erbjudande omfattar såväl rena distributions-tjänster som lagerhållning och logistik, som värdeskapande grossisttjänster som finansiering, säljstöd och utveckling av attraktiva slutkundserbjudanden.

Rollen som distributör och grossist tar sig olika uttryck beroende på produkternas komplexitet och kundernas behov. Rätt produkt, till rätt pris, på rätt plats och vid rätt tidpunkt är kärnan i Scribonas erbjudande.

Scribonas erbjudande och verksamhet kan tydligast beskrivas utifrån de tre marknadssegmenten:

- Persondatorer, periferiprodukter och konsumentelektronik
- Servers, lagrings- och infrastrukturprodukter
- Programvaror.

## **PERSONDATORER, PERIFERIPRODUKTER OCH KONSUMENTELEKTRONIK**

Två tredjedelar av Scribonas omsättning kommer från distribution av volymprodukter som persondatorer,

enkla server- och nätverksprodukter, bildskärmar, projektorer, scanners, skrivare, multifunktionsprodukter, digitala ljud- och bildprodukter samt tillbehör- och förbrukningsprodukter. Produkter för professionell användning såväl som hemmabruk, med den gemensamma nämnaren att de är standardiserade, enkla att köpa, distribuera, installera och använda.

Trenden är tydlig när det gäller ökad användarvänlighet och kompatibilitet hos dagens dator- och IT-produkter, vilket naturligtvis påverkar sättet som produkterna distribueras och säljs på. Och den tekniska utvecklingen fortsätter i allt snabbare takt – datorbildskärmen kan idag också innehålla en tv-mottagare, den bärbara datorn kostar lika mycket som en stationär som kostar lika mycket som en tv, kopian har försvunnit och ersatts av en skrivare med inbyggd scanner, och så vidare. Försäljningskanalen fortsätter att utvecklas och de populäraste IT-produkterna säljs nästan över all.

Scribonas erbjudande inom detta segment baserar sig på ledande varumärken, brett produktsortiment (one stop shopping för återförsäljare), effektiv logistik och hög servicenivå. Som en av de ledande aktörerna på den nordiska marknaden kan Scribona erbjuda effektiva rutiner och utvecklade processer som förenklar kundens dagliga produktanskaffning, oavsett om återförsäljaren är en rikstäckande elektronikvaruhuskedja med egna lager som efterfrågar effektiv transaktionshantering och lagerpåfyllnad eller en lokal datoråterförsäljare som använder Scribonas lager "som sitt eget" för att effektivisera kapitalhanteringen och öka sortimentsbredden.

Scribonas sortiment inkluderar pro-

dukter från de flesta ledande tillverkarna, som till exempel Apple, Canon, D-Link, Fujitsu Siemens, HP, IBM, Lenovo, Lexmark, Logitech, OKI, Philips, Samsung, Sony, Targus, Toshiba och Xerox.

Avgörande för Scribonas kunder är att:

- produkterna finns tillgängliga i sortimentet som lagervaror (eller beställningsvaror),
- priset är rätt genom stora inköpsvolymer och med full kontroll på bland annat kampanj- och eventuella bidpriser,
- leveranserna fungerar utan störningar och att fraktlösningarna är konkurrenskraftiga,
- informationen finns tillgänglig via t.ex. post, web eller e-post,
- orderläggningen fungerar enkelt via telefon, web eller XML/EDI och den personliga kontakten fungerar med kundservice, kundansvarig och produktspecialister.

Dessutom kompletteras erbjudandet med bland annat hyres- och finansieringsalternativ för återförsäljarnas slutkunder, leverans- och logistiktjänster samt e-handelslösningar.

## **SERVERS, LAGRINGS- OCH INFRASTRUKTURPRODUKTER**

Processorkraft, lagringsutrymme, säkerhet, trådlöst, optimering, konsolidering och virtualisering är nyckelord i dagens komplexa it-miljö. Cirka en femtedel av Scribonas omsättning kommer från försäljning av produkter som hjälper företag och organisationer med mer eller mindre avancerade lösningar i serverrummet och it-infrastrukturen.

Servrar, disksystem, lagringsrobotar, routrar, switchar, brandväggar och andra högteknologiska produkter som





Scribona erbjuder One Stop Shopping för IT-återförsäljare i Sverige, Finland och Norge.

tillsammans med rätt applikation ger det stöd som verksamheten kräver. Allt från relativt enkla pc-servers till avancerade server- och systemlösningar med produkter från till exempel HP, IBM, Fujitsu Siemens och Cisco. Var femte server som säljs på den nordiska marknaden levereras via Scribona.

Denna typ av produkter och lösningar säljs oftast via systemorienterade återförsäljare som ställer ytterligare krav på Scribonas erbjudande. Ett heltäckande produktsortiment och fungerande logistik är grundförutsättningar, men måste kompletteras med nischad produktkunskap och ett välutvecklat affärsstöd. Detta gör att distributörsrollen ofta utvecklas till att mer bli ett partnersamarbete och nätverk mellan leverantörer, återförsäljare och slutkunder än en traditionell grossistfunktion.

Det ökade värde som Scribona tillför vid denna typ av affärer inkluderar bland annat:

- sälj- och marknadsföringsstöd med till exempel leadsgenerering för både leverantörer och återförsäljare
- produktpaketeringar och lösningsförslag
- offert- och konfigurationssupport
- teknisk support på komplexa systemlösningar (inom t.ex. servervirtualisering, kommunikation och datasäkerhet) med certifierade produktspecialister
- avancerad test- och labmiljö för Server & Storage
- seminarier och utbildningar riktade mot både återförsäljare och deras slutkunder
- betalsupport och konsulttjänster.

#### PROGRAMVAROR

Försäljning av olika typer av programvaror står för cirka 15 procent av Scribonas omsättning. Sortimentet omfattar allt från butiksförpackade konsumentprodukter till företagslicenser från branschens ledande programvaruföretag. I Scribonas sortiment finns bland annat operativsystem, kontorsapplikationer, grafiska specialistprogram, mail- och kommunikationsprogram, virtualiseringsprogramvara, utvecklings- och bevakningsverktyg, säkerhets-, lagrings- och antivirusprogram, spel, server- och enterpriseprogramvaror från till exempel Adobe, IBM, McAfee, Microsoft, Novell, RedHat och Symantec.

I sin enklaste form är en kartongförpackad programvara lika enkelt distribuerbar och säljbar via stora och små återförsäljare som vilken vanlig IT-produkt som helst. Men de stora volymerna finns på företagsidan där programvara säljs genom olika mer eller mindre komplexa licenssystem för att kunna skapa attraktiva lösningar till organisationer med många användare. Där har till exempel applikationstyp, antal användare, uppgraderingsrättigheter, giltighetstid samt service- och supportkontrakt stor inverkan på pris och val av optimalt licensprogram. Detta ställer stora krav på Scribonas kunskap om de olika leverantörernas produkter och program, både vid nyförsäljning samt förnyelse och uppgradering av befintliga licensavtal. Beroende på typ av applikation kan licenssystemen innehålla lösningar för allt från fem användare på ett lokalt företag till tiotusentals användare i en internationell koncern.

Scribonas licensgrupp hjälper både nischade återförsäljare som specialiserat sig på försäljning av till exempel volymlicenser, utvecklingsverktyg och konsulting till stora återförsäljare som i princip produktförsörjer multinationella företag och organisationer. Där lösningsförslag baserade på förståelse för kundens behov, i kombination med djup kunskap i de olika programvaruleverantörernas lösningar, är grunden vid både nyförsäljning och avtalsförklänning.

#### NORDISK FUNKTION UTVECKLAR SORTIMENTET

Vi måste hela tiden utveckla vårt erbjudande och produktsortiment för att befästa vår position som den ledande distributören på den nordiska marknaden. En nordisk funktion för Vendor Management ansvarar för Scribonas produktutbud, från inköp och produktadministration till leverantörskontakter och sortimentsutveckling.

Tillgänglighet och sortimentsbredd är några av grundförutsättningarna i vår verksamhet och tillsammans med produktspecialister och säljare inom respektive produktområde utvecklas erbjudandet kontinuerligt. I takt med att IT-området breddas kompletteras sortimentet med nya produkter samtidigt som nya leverantörer adderas och andra avvecklas - en ständigt pågående process för att kunna erbjuda den nordiska marknaden det bästa från världens alla tillverkare av IT-produkter.

#### FINANSIERINGSLÖSNINGAR ÖKAR KUNDNYTTAN

Scribona skapar också nya finansierings-



alternativ för ökad kundnytta och som svar på ett ökat finansieringsbehov i återförsäljarledet. Under normala förhållanden uppgår det utnyttjade kreditutrymmet för Scribonas kunder till 1-2 miljarder kronor. En korrekt och väl balanserad kreditgivning är viktig både ur konkurrens- och riskperspektiv.

För att minska kreditexponeringen och skapa handlingsalternativ i återförsäljarledet erbjuder Scribona även:

- pantförskrivning av fakturor
- upplägg som försäljningsagent där Scribona fakturerar slutkunden på uppdrag av återförsäljaren
- finansieringstjänster som hyra och leasing som frigör kredit utrymme hos återförsäljaren samtidigt som slutkunden får en fördelaktig finansieringslösning.

I den allt hårdare konkurrensen mellan tillverkarna offererar de ofta priser direkt till slutkund (s.k. Bid-pris), och sätter därigenom försäljningspriset i hela värdekedjan. För att distributörerna och återförsäljarna ska få sina marginaler görs en avräkning (s.k. Claim-förfarande) med tillverkaren efter genomförd affär. Detta innebär att Scribona får en stor del av sin marginal i efterhand samtidigt som både kapitalbindning och administration ökar.

#### **E-HANDEL SNABBAR UPP AFFÄRERNA**

Elektronisk handel är idag en förutsättning för att bedriva affärer inom it-sektorn. Scribona har sedan mitten av 1990-talet arbetat med att utveckla sin e-handelslösning.

Mer än hälften av alla Scribonas

affärstransaktioner sker elektroniskt och internet har blivit en av de primära informationskällorna för produkt-, pris- och tillgänglighetsinformation för både återförsäljare och slutkunder.

Scribonas weblösning hanterar även komplexa processer som beställning av skräddarsydda konfigurerade produkter och programvarulicenser, order- och fakturahistorik samt godsspårning.

Scribona erbjuder även återförsäljarna e-handelslösningar riktade mot återförsäljarnas slutkunder, så kallad Shop-in-Shop, och för återförsäljare med egna weblösningar eller inköpsportaler kan dessa integreras via EDI- eller XML-kopplingar direkt mot Scribonas system.

#### **EFFEKTIV PRODUKTFÖRSÖRJNING OCH LOGISTIK**

Scribonas logistikfunktion ansvarar för processer inom lagerhantering, logistiktjänster och leveranser. Fokus ligger på att ytterligare förbättra produktförsörjningen genom ökad effektivitet samtidigt som kostnaderna reduceras.

Strategin bygger på ett flyttat fokus från lagerhantering till information och processer. I stället för att hantera hela varuförsörjningen via lager i respektive land övergår Scribona succesivt till en mer flexibel lagerhållning med en kombination av centrallager och hublager hos transportörer.

All lager- och leveranshantering sker fortsatt i Scribonas it-system, men genom integration med underleverantörer som t.ex. DHL kan vi få exakt information rätt in i våra system om hur många och vilka produkter som är på väg till vårt

lager i samma stund som lastbilen lämnar lastkajen hos tillverkaren. Restnoterade produkter levereras till kund direkt via transportörens logistikhubbar, så kallad Cross Docking, utan att behöva gå vägen över vårt lager och lagervaror kan samleveras med beställningsvaror, så kallad Merge-In-Transit.

För kunden innebär det bättre information, ökad tillgänglighet och kortare leveranstider.

För Scribona möjliggör det nya arbetssättet att vi kan fakturera snabbare och minska kapitalbindningen. Genom att tänka nytt när det gäller lagerhantering kan Scribona halvera den fasta lagerytan genom att hyra den yta som behövs i stora supermoderna lageranläggningar hos transportörerna. Fördelarna är många. Flexibiliteten avseende säsongsvariationer ökar både vad gäller personal och lageryta, flödena optimeras genom förbättrad integration mellan lager och transportör och dyra investeringar i toppmodern lagerhantlingsutrustning delas av fler.

Vi kompletterar också vårt erbjudande med olika tilläggstjänster som förenklar hanteringen för både återförsäljarna och slutkunderna. Exempel på sådana tjänster är olika konfigurationstjänster (hårdvaru- och programvaruinstallation samt stöld- och inventarie-märkning av till exempel personatorer och servers).

Vi erbjuder även logistiktjänster som till exempel lagerhotell, leveranstjänster som till exempel avemballering och återvinning av emballage, installation och uppstart av dator på kundens arbetsplats samt leveranser i säkerhetsskåp.



Var fjärde server som säljs i Sverige, Finland och Norge är distribuerad via Scribona.



# SVERIGE

**Nettoomsättning uppgick till 3.522 Mkr (3.933), vilket är en minskning med 10 procent. Försäljningsminskningen är framförallt hänförlig till hemPC-försäljningen som upphört på grund av ändrade skatteregler och en markant priserosion. Något bättre marginaler och kostnadsbesparingar på 12 procent har kompenserat de lägre volymerna. Rörelseresultatet förbättrades och uppgick till 8 Mkr (-6).**

Den svenska IT-marknaden har under året präglats av hård konkurrens och stort fokus har lagts på att förbättra lönsamheten.

Ett omfattande besparingsprogram, som bland annat inkluderade avvecklingen av det lokala försäljningskontoret i södra Sverige och ytterligare effektivisering av backoffice-funktionerna, gjorde att antalet anställda i Sverige reducerades med 30 personer och kostnaderna minskade med 12 procent.

Den fortsatta prisreduktionen på IT-produkter och konsolideringen i återförsäljarledet har gjort att marginalerna varit hårt pressade och Scribona har aktivt valt att avstå lågmarginalaffärer, vilket haft en negativ effekt på försäljningsvolymen.

Enligt IDC ökade försäljningsvärdet på den svenska marknaden för hård och

mjukvara med 4 procent under 2007, vilket innebar att Scribona tappade marknadsandelar på den svenska totalmarknaden.

Totalt såldes enligt Context cirka 1,8 miljoner bärbara persondatorer, stationära persondatorer och servers på den svenska marknaden, vilket var en ökning med 15 procent jämfört med 2006.

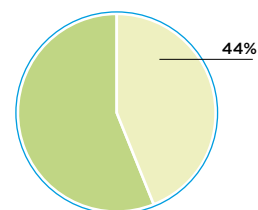
Scribona sålde cirka 170.000 datorer vilket motsvarar en ökning med 2 procent och en marknadsandel på 9 procent av totalmarknaden.

De försämrade reglerna för hemPC från årsskiftet 2006/07 förändrade dramatiskt de svenska hushållens inköp av persondatorer. I stället för att hyra hemdator via arbetsgivaren till en skatte-subventionerad månadskostnad sker nu inköpen till största delen via hemelektronikhandeln. Serverförsäljningen var det produktområde som utvecklades mest positivt, där Scribona ökade med 10 procent på en marknad som minskade med 11 procent. 22 procent av alla pc-servers som såldes på den svenska marknaden levererades av Scribona.

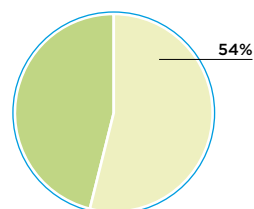
Scribona distribuerade under året IT-produkter till många av de stora återförsäljarna som till exempel Atea, Dustin, Koneo, Office, Siba och SYSTEAM. Antalet små- och mellanstora återförsäljare är stort och under 2007 sålde Scribona IT-produkter till över 2.000 återförsäljare.

Scribonas tio största kunder på den svenska marknaden stod för 44 procent av omsättningen.

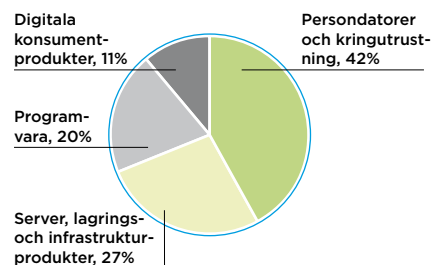
## ANDEL AV SCRIBONAS OMSÄTTNING



## ANDEL AV SCRIBONAS PERSONAL



## OMSÄTTNINGSFÖRDELNING PER PRODUKTOMRÅDE



Sverige	2007	2006	2005
Nettoomsättning, Mkr	3.522	3.933	3.872
Rörelseresultat, Mkr	8	-6	28
Rörelsemarginal, %	0,2	-0,2	0,7
Anställda vid periodens slut	175	205	216

## FAKTA

Ansvarig: Mats Säfström  
Kontor i Solna/Stockholm

# FINLAND

**Nettoomsättning uppgick till 1.804 Mkr (2.130). Försäljningen har under 2007 minskat i lokal valuta med 15 procent jämfört med 2006. Försäljningen har påverkats negativt av den hårda konkurrensen och priserossionen har minskat försäljningsvärdet per såld enhet. Marginalerna har fortsatt att sjunka i en marknad med hård konkurrens. Positiva valutaeffekter har förbättrat bruttovinsten med 7 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -26 Mkr (-41).**

Scribona har under året befast sin starka position som den näst största IT-distributören på den finska marknaden.

Under första halvåret 2007 genomfördes ett kraftfullt besparingsprogram och antalet anställda minskades med cirka 40 procent. Detta i kombination med hård konkurrens och fortsatt sjunkande enhetspriser har haft en negativ inverkan på försäljningsvolymen.

Kostnadsreduktionen i kombination med positiva valutaeffekter har förbättrat rörelseresultatet, trots minskade försäljningsmarginaler.

Under juni månad tillsattes en ny chef för den finska verksamheten.

Försäljningsutvecklingen inom speciellt server- och infrastruktur-

produkter har varit mycket god. Den finska servermarknaden växte under året med 20 procent enligt Context och Scribona ökade sin försäljning med över 50 procent.

Enligt IDC ökade försäljningsvärdet på den finska marknaden för hård- och mjukvara med 2 procent under 2007, vilket innebar att Scribona inte lyckades ta del av marknadstillväxten.

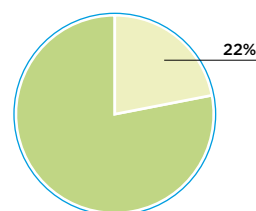
Enligt Context ökade den finska pc-försäljningen i antal sålda enheter under 2007 med cirka 6 procent. Totalt såldes över 900.000 bärbara persondatorer, stationära persondatorer och servers på den finska marknaden. Scribona sålde cirka 107.000 datorer vilket motsvarar en marknadsandel på 15 procent av totalmarknaden.

I Finland skiljer sig Scribonas sortiment och kundstruktur från de övriga länderna genom ett större fokus på digitala konsumentprodukter och försäljning via retailkanalen, vilket svarade för 25 procent av omsättningen under året.

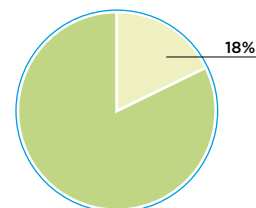
Scribona distribuerade under året IT-produkter till många av de stora återförsäljarna som till exempel Atea, Businessforum, DataInfo, Expert, Fujitsu Services, MustaPörssi och Tekniset. Antalet små- och mellanstora återförsäljare är stort och under 2007 sålde Scribona IT-produkter till cirka 1.000 återförsäljare.

Scribonas tio största kunder på den finska marknaden stod för 42 procent av omsättningen.

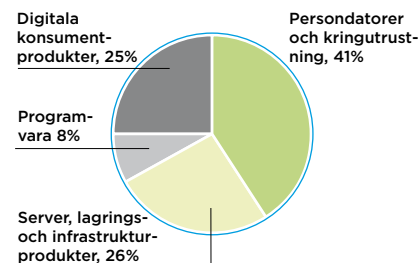
## ANDEL AV SCRIBONAS OMSÄTTNING



## ANDEL AV SCRIBONAS PERSONAL



## OMSÄTTNINGSFÖRDELNING PER PRODUKTOMRÅDE



Finland	2007	2006	2005
Nettoomsättning, Mkr	1.804	2.130	2.229
Rörelseresultat, Mkr	-26	-41	-7
Rörelsemarginal, %	-1,4	-1,9	-0,3
Anställda vid periodens slut	58	99	120

## FAKTA

Ansvarig: Atso Toimela  
Kontor i Helsingfors

# NORGE

**Nettoomsättning uppgick till 2.746 Mkr (2.999). Försäljningen har under 2007 minskat i lokal valuta med 10 procent jämfört med 2006. Tillverkarnas ökande direktförsäljning har minskat Scribonas volymer, huvudsakligen inom detaljhandelssegmentet. Priserossionen är den andra huvudsakliga anledningen till den minskade försäljningen. Positiva valutaeffekter har förbättrat bruttovinsten med 15 Mkr. Nedskrivning har gjorts av resterande goodwill med 5 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 11 Mkr (-28).**

Scribona är Norges största IT-distributör. Under det senaste året har konkurrensen i distributörsledet ökat påtagligt vilket påverkat Scribonas marginaler negativt. Dessutom påverkas försäljningsvolymerna negativt av en fortsatt priserossion och tillverkarnas ökade försäljning framför allt till retailkanalen.

Scribonas marknadsposition inom system- och infrastrukturprodukter har fortsatt stärkts under året och Scribonas breda erbjudande med allt från konsumentprodukter till systemlösningar är unikt på den norska marknaden.

Forsatta besparingsåtgärder har

bland annat inneburit att den norska organisationen minskats med 25 personer under året, vilket haft en positiv effekt på årets rörelseresultat.

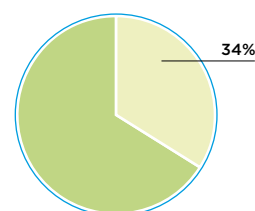
Enligt IDC ökade försäljningsvärdet på den norska marknaden för hård- och mjukvara med 6 procent under 2007, vilket innebar att Scribona inte lyckades ta del av marknadstillväxten.

Enligt Context ökade den norska pc-försäljningen i antal sålda enheter under 2007 med cirka 25 procent, och totalt såldes över 1,3 miljoner bärbara persondatorer, stationära persondatorer och servers på den norska marknaden. Scribona sålde cirka 111.000 enheter vilket motsvarar en marknadsandel på 8 procent av totalmarknaden. Det produktsegment där Scribona hade bäst utveckling under året var servers.

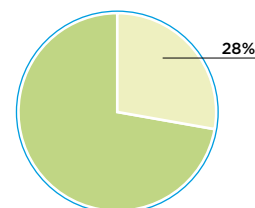
Scribona distribuerade under året IT-produkter till många av de stora återförsäljarna som till exempel Ementor, ErgoGroup, Itum, Komplet, Umoe IKT och X-Partner. Antalet små och mellanstora återförsäljare är stort och under 2007 sålde Scribona IT-produkter till cirka 1.500 återförsäljare.

Scribonas tio största kunder på den norska marknaden stod för 48 procent av omsättningen.

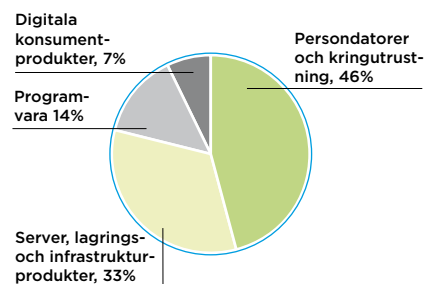
## ANDEL AV SCRIBONAS OMSÄTTNING



## ANDEL AV SCRIBONAS PERSONAL



## OMSÄTTNINGSFÖRDELNING PER PRODUKTOMRÅDE



Norge	2007	2006	2005
Nettoomsättning, Mkr	2.746	2.999	3.158
Rörelseresultat, Mkr	11	-28	41
Rörelsemarginal, %	0,4	-0,9	1,3
Anställda vid periodens slut	89	114	134

**FAKTA**  
Ansvarig: Tore Løveid  
Kontor i Oslo

# MED ANSVAR FÖR VÅR OMVÄRLD

**Scribona har mycket liten direkt miljö-  
påverkan, men vi strävar efter att bidra  
till en hållbar utveckling i de delar vi  
kan påverka. Bland annat gäller detta  
val av samarbetspartner och leveran-  
törer, samt krav på affärsetik både  
internt och externt.**

Scribona arbetar aktivt för att minska miljöpåverkan från verksamheten. Utvecklade rutiner för återvinning av eget kontorsmaterial, emballage och inventarier är en liten men viktig del. I större perspektiv är de viktigaste miljö-  
påverkande aspekterna utsläppen från våra godstransporter och miljöpåverkan från och återvinning av produkter där Scribona genom sin roll som importör får ett producentansvar.

## **GODSTRANSPORTER**

Vad gäller godstransporter har Scribona valt DHL och Schenker som huvudleverantörer i Norden. Båda bolagen driver ett aktivt miljöarbete på internationell basis.

DHL har bland annat skrivit under FN:s Global Compact, som betonar vikten av säkerhetsåtgärder, att ta miljöinitiativ och att använda miljövänlig teknik. DHL:s nordiska verksamhet är idag till 100 procent miljöcertifierad enligt ISO 14001.

Hela Schenkers verksamhet i Norden är också miljöcertifierad enligt ISO 14001. Schenker har även undertecknat Internationella Handelskammarens (ICC) Business Charter for Sustainable Development, som innebär att bolaget förpliktigar sig att verka för uthållig utveckling på miljöområdet.

## **BEGRÄNSNING AV MILJÖFARLIGA ÄMNEN ENLIGT ROHS-DIREKTIVET**

Den 1 juli 2006 infördes RoHS-direktivet inom hela EU. Genom direktivet förbjuds användningen av kvicksilver, kadmium, bly, sexvärt krom och flamskyddsmedlen PBB och PBDE i nya elektriska och elektroniska produkter som släpps ut på marknaden. Ansvar för att direktivet följs faller på den som gör produkten tillgänglig på marknaden, vilket för merparten av de produkter Scribona hanterar innebär tillverkaren. I de fall där Scribona agerar importör och därmed är ansvarig, kräver vi att tillverkaren skriftligen garanterar att RoHS-direktivet följs.

## **ÅTERVINNINGANSVAR ENLIGT WEEE-DIREKTIVET**

Vad beträffar importörens och producentens ansvar för återvinning regleras detta i EU:s WEEE-direktiv (Waste Electrical and Electronical Equipment). WEEE-direktivet infördes i augusti 2005 och är ett minimikrav som alla EU-stater (även Norge) ska uppfylla. Direktivet baseras på ett producentansvar, vilket innebär att den som säljer en produkt på en marknad (importör eller producent) är ansvarig för att samla in och återvinna sin relativa marknadsandel av kasserade produkter inom samma kategori. Offentliga insamlingsplatser och återförsäljare får ett ansvar enligt direktivet att efter givna riktlinjer ta emot kasserade produkter för återvinning.

Alla producenter/importörer ska vara anslutna till en kollektiv insamlings-sammanslutning eller ha egna rutiner för återvinning. För de begränsade delar av sortimentet som faller under importörsansvaret är Scribona anslutet

till Elkretsen i Sverige, Elker i Finland och Euroenvironment i Norge. För den absoluta merparten av Scribonas produkter hanteras WEEE-ansvaret av producenten.

## **SOCIALT ARBETE OCH ETIK**

Scribona strävar efter att vara en god arbetsgivare och samhällsmedborgare, och betonar god etik, ömsesidig respekt, samverkan och öppenhet i alla våra relationer både externt och internt. Vi stöder FN:s Global Impact, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag och ser det som en självklarhet att detsamma gäller våra leverantörer och samarbetspartner. Naturligtvis ska även lokal lagstiftning avseende arbetsvillkor, arbetsmiljö, miljö och produktsäkerhet respekteras.

Scribonas styrelse har antagit en uppförandekod med etiska regler som måste följas av alla anställda. Koden beskriver hur vi ska förhålla oss och agera internt samt gentemot kunder, leverantörer, konkurrenter, aktieägare och samhället i stort.



# STYRELSE OCH KONCERNLEDNING



**David E. Marcus**

f. 1965. Styrelseordförande i Scribona sedan 2007 och styrelseledamot sedan 2005.

Managing Member i MarCap Investors LLC., Marcstone Properties LLC., Ridgeview Group LLC. och MarCap Group Partners LLC.

Styrelseordförande i Modern Holdings Inc. och Great Universal Inc. Styrelseledamot i AB Novestra, Carl Lamm AB och Modern Times Group MTG AB.

Tidigare befattningar: Grundare och ägare av Marcstone Capital Management, L.P. och många år i ledande befattningar i Franklin Mutual European Fund, Franklin Mutual Shares, Franklin Mutual Discovery Funds och Franklin Mutual Advisers, L.L.C.

Utbildning: Bachelors Degree of Finance från Northeastern University.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB. (MarCap Overseas Master Fund L.P.: 93.000 A-aktier och 17.815.544 B-aktier)



**Lorenzo Garcia**

f. 1952. Styrelseledamot sedan 2007.

Styrelseordförande i Greenfield International AB, Caperio AB och Rolsta Kvarn AB.

Tidigare befattningar: Har under en tioårsperiod varit verksam inom Tech Data, bland annat som finanschef för den nordiska regionen och sedermera verkställande direktör med ansvar för verksamheten i Norden, samt närmare trettio års erfarenhet från it-branschen.

Utbildning: Civilekonom och MBA.  
Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.



**Henry Guy**

f. 1968. Styrelseledamot i Scribona sedan 2006.

Verkställande direktör och koncernchef i Modern Holdings Inc.

Styrelseledamot i Metro International S.A., Basset Labs AB, Basset Group AB, Tailormade AB, Xpeedio Support Solutions AB, Search Value Partners Ltd., Lors Studios Inc och Blackbook Inc.

Tidigare befattningar: Chief Financial Officer i programvaruföretaget ISIS.

Utbildning: MBA från Vanderbilt University.  
Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.



**Hans-Åke Gustafsson**

f. 1962. Ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör i Scribona AB sedan januari 2007.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

**Fredrik Berglund**

f. 1961. Verkställande direktör och koncernchef i Scribona AB sedan januari 2007.

Aktieinnehav: 40.000 B-aktier i Scribona AB.



**Johan Hessius**

f 1958. Styrelseledamot i Scribona sedan 2005.

Advokat och delägare, Advokatfirman Lindahl KB.

Styrelseordförande i Bullandö Marina AB, Catella Real Estate AB och Catella Corporate Finance AB. Styrelseledamot i Carl Lamm AB, Varyag Resources AB, Howden Insurance Brokers AB, Holm & Co AB och Johavid Invest AB.

Tidigare befattningar: Advokat, Johnsson & Johnson Advokatbyrå.

Utbildning: Jur. kand. vid Stockholms Universitet.

Aktieinnehav: 20.358 A-aktier och 23.294 B-aktier i Scribona AB.



**Mark Keough**

f 1954. Styrelseledamot sedan 2007.

Styrelseordförande i Supplies Team Holding Nordic AB och Supplies Team Sverige AB.

Tidigare befattningar: Mark Keough har arbetat med distributions- och logistiksektorn i närmare femton år. 1982-1994, arbetade han hos McKinsey & Co. i London som Partner och chef för den globala verksamheten inom Purchasing and Supply Management. 1994-1998 var han Vice President i Wesco International, en stor distributör av elektronik i USA. Från 1999 har Mark Keough varit ansvarig för omstruktureringen av CHS Electronics Inc. europeiska verksamhet, vilket bland annat innebar en aktiv roll inom den nordiska it-distributören SMG (Santech Micro Group).

Utbildning: MBA från Harvard Business School och två examen från M.I.T

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.



**Marcus Söderblom**

f 1972. Styrelseledamot sedan 2007.

Vice verkställande direktör och Investment Manager på AB Novestra.

Styrelseordförande i Netsurvey Bolinder AB och Diino AB. Styrelseledamot i Explorica Inc. och WeSC AB samt styrelsesuppleant i Carl Lamm AB.

Utbildning: Ekonomexamen vid Uppsala Universitet.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.



**Eva Elsnert**

f 1944. Styrelseledamot i Scribona sedan 2004.

Anställd vid Scribona Nordic AB sedan 1998. Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.



**Sara Lavandler**

f 1970. Suppleant i Scribonas styrelse sedan 2007. Anställd i Scribona Nordic AB sedan 1994. Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Aktieinnehav: 100 A-aktier och 60 B-aktier i Scribona AB.

För detaljerad information om styrelsens och koncernledningens sammansättning under 2007 se Bolagsstyrningsrapporten, sidan 66.



# SCRIBONA-AKTIE

## BÖRSHANDEL

Scribona är inregistrerat på OMX Nordiska Börs i Stockholm under kortnamnet SCRI.

Under 2007 omsattes totalt 882.569 A-aktier och 35.992.098 B-aktier, vilket motsvarar en total omsättningshastighet på 0,45 gånger. I genomsnitt omsattes aktier för 796 Kkr per dag under börsåret 2007. Storleken på en börspost är 5.000 aktier.

## KURSUTVECKLING

Kursen på Scribonas A-aktie var vid årets utgång 4,40 kr (7,20). Kursen på B-aktien var 4,30 kr (6,45). OMX-index, med de trettio mest omsatta aktierna på Stockholmsbörsen, sjönk under 2007 med 5,74%.

Högsta respektive lägsta notering under 2007 för A-aktien var 8,50 kr den 17 januari respektive 4,40 kr den 28 december. Motsvarande för B-aktien var 7,35 kr den 18 januari respektive 4,13 kr den 11 december. Börsvärdet, räknat på slutkursen för 2007, uppgick till 352 Mkr (529). Slutkursen 4 april 2008 för B-aktien var 4,63 kr.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2007 till 163,4 Mkr fördelat på 81.698.572 aktier. Kvotvärde per aktie är 2 kr. Aktiekapitalet är fördelat på 2 aktieslag med olika röstvärde. 2.530.555 A-aktier som ger 5 röster per aktie och 79.168.017 B-aktier med 1 röst per aktie.

Bolagsordningen innehåller en rättighet för innehavare av aktier av serie A att omvandla dessa till lika antal aktier av serie B. Under 2007 har inga aktier av serie A omvandlats till aktier av serie B.

## AKTIEÄGARE

Scribonas största ägare vid räkenskapsårets utgång var Mar-Cap Special Opportunities Master L.P. med 21,9% av aktiekapitalet och 19,9% av rösterna.

Antalet aktieägare minskade under 2007 och uppgick vid årets slut till 8.531 (9.304). De tio största ägarna svarar för 68,5% (63,7) av antalet aktier och 66,1% (61,1) av antalet röster. Totalt beräknas institutionella ägare inneha 82,7% (82,5) av antalet röster. Utländska ägare har 72,1% (69,1) av antalet aktier och 69,5% (64,8) av antalet röster.

## LIKVIDITETSGARANT

För att främja likviditeten i Scribona-aktien, inom ramen för Stockholmsbörsens system för likviditetsgarantier, är Remium Securities likviditetsgarant för aktien.

## FINANSIELL INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

### Internet

Scribonas finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på [www.scribona.se](http://www.scribona.se) så snart de offentliggjorts. Finansiella rapporter och pressmeddelande kan prenumereras på via e-post på hemsidan.

### Tryckta rapporter

Scribona ser det som prioriterat att hålla aktieägarna informerade om bolagets utveckling. Samtidigt är det angeläget av både kostnads- och miljöskäl att inte producera och distribuera fler trycksaker än nödvändigt.

Årsredovisningen kan beställas via [www.scribona.se](http://www.scribona.se) eller via e-post till [info@scribona.se](mailto:info@scribona.se) eller via telefon 08-734 34 00. Årsredovisningen produceras på svenska och engelska som PDF.

### Kallelse till bolagsstämma

Scribona kallar till bolagsstämma i den omfattning och på det sätt som bolagsordningen anger och Stockholmsbörsens regelverk förordar. Det innebär att kallelsen offentliggörs genom annons i Post- och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet samt genom pressmeddelande. Kallelsen publiceras även på [www.scribona.se](http://www.scribona.se). Någon särskild kallelse skickas inte till aktieägarna.



## Aktiedata per 31 december 2007

	2007	2006	2005	2004	2003
Resultat/aktie	-2,22	-5,54	-0,37	1,18	0,02
Kassaflöde/aktie	2,28	-5,99	-0,16	1,70	-2,70
Eget kapital/aktie	6,94	9,12	18,53	18,43	17,25
Utdelning per aktie (föreslagen 2007)	0	-	-	-	-
Börskurs för B-aktien:					
Genomsnittskurs, kr	5,22	15,80	15,70	14,73	11,03
Årets slutkurs, kr	4,30	6,45	20,50	14,55	14,30
Direktavkastning, %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
P/e-tal	neg	neg	ned	12,3	517
Antal aktier	81.698.572	81.698.572	51.061.608	51.061.608	51.061.608
Nyemitterade aktier	-	30.636.964	-	-	-
Genomsnittligt vägt antal aktier	81.698.572	54.891.229	51.061.608	51.061.608	51.061.608

## Aktieslag 31 december 2007

Typ av aktie	Antal aktier	%	Antal röster	%
A-aktier	2.530.555	3,1%	12.652.775	13,8%
B-aktier	79.168.017	96,9%	79.168.017	86,2%
<b>Totalt</b>	<b>81.698.572</b>	<b>100,0%</b>	<b>91.820.792</b>	<b>100,0%</b>

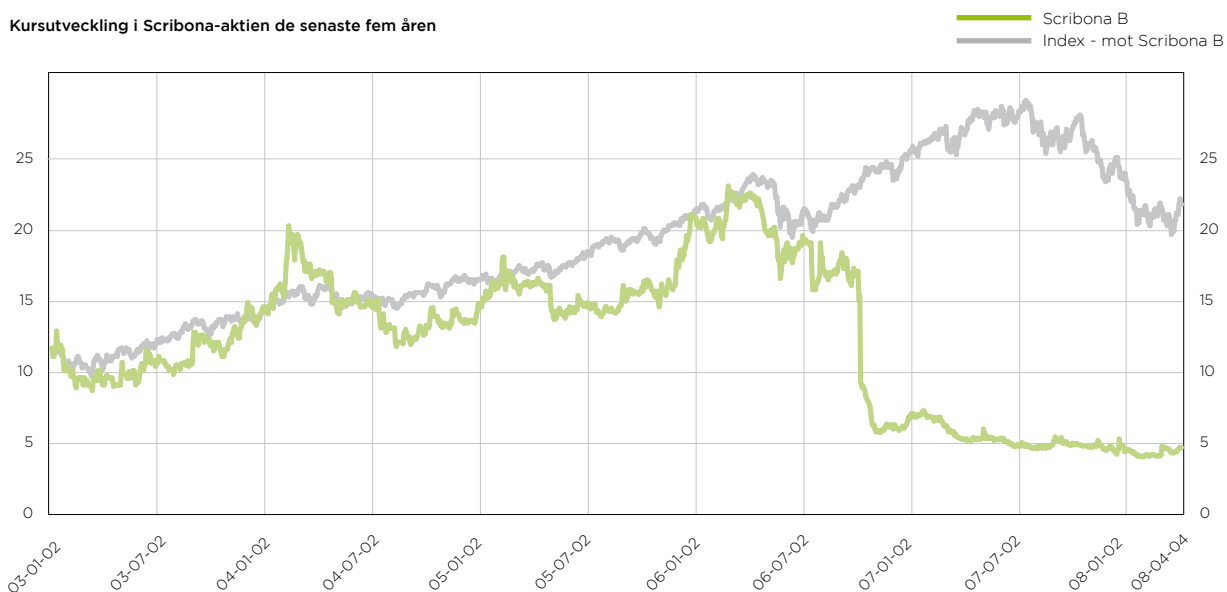
## Aktieägarstatistik 31 december 2007

Aktieinnehav	Antal ägare	%	Antal aktier	%
1- 500	5.909	69,3%	890.923	1,1%
501- 1.000	978	11,5%	755.976	0,9%
1.001- 10.000	1.413	16,6%	4.615.495	5,6%
10.001- 50.000	150	1,8%	3.664.622	4,5%
50.001- 100.000	33	0,4%	2.510.568	3,1%
100.001-	48	0,6%	69.260.988	84,8%
<b>Totalt</b>	<b>8.531</b>	<b>100,0%</b>	<b>81.698.572</b>	<b>100,0%</b>

## Största aktieägare 31 december 2007

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av AK	% av röster
MarCap Overseas Master Fund L.P.	93.000	17.815.544	21,9%	19,9%
QVT Funds L.P.	-	8.768.070	10,7%	9,5%
Bronsstädet	475.000	6.455.980	8,5%	9,6%
Johan Claesson (även genom bolag)	496.500	6.305.980	8,3%	9,6%
Nove Capital Master Fund Ltd.	-	4.570.443	5,6%	5,0%
Landisbanki Islands	-	3.440.000	4,2%	3,7%
Unionen	-	3.200.560	3,9%	3,5%
Skandia Liv	111.084	1.447.338	1,9%	2,2%
Sector Hedge	-	1.498.000	1,8%	1,6%
Inter	472	1.288.169	1,6%	1,4%
<b>Totalt 10 största ägare</b>	<b>1.176.056</b>	<b>54.790.084</b>	<b>68,5%</b>	<b>66,1%</b>
Utländska ägare	1.229.752	57.697.936	72,1%	69,5%

## Kursutveckling i Scribona-aktien de senaste fem åren







## ÅRSREDOVISNING

26	Förvaltningsberättelse och ekonomisk översikt
36	Koncernens resultaträkning
37	Koncernens balansräkning
38	Koncernens kassaflödesanalys
39	Redogörelse för koncernens redovisade kostnader och intäkter
40	Koncernens noter
58	Moderbolagets resultaträkning
59	Moderbolagets balansräkning
60	Moderbolagets kassaflödesanalys
61	Moderbolagets förändringar i eget kapital
62	Moderbolagets noter
65	Revisionsberättelse

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE OCH EKONOMISK ÖVERSIKT

Styrelsen och verkställande direktören för Scribona AB (publ), org nr 556079-1419, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2007. Resultatet av årets verksamhet för koncernen och moderbolaget framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, redogörelser för koncernens redovisade intäkter och kostnader, förändringar i eget kapital samt noter.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Scribona AB med säte i Solna, Sverige, är noterat på Nordiska listan på Stockholmsbörsens avdelning för små bolag. Scribonas största ägare med minst 1/10 av aktier/röster vid räkenskapsårets utgång var MarCap Overseas Master Fund L.P. med 21,9% av aktiekapitalet och 19,9% av rösterna och QVT Funds L.P. med 10,7% av aktiekapitalet och 9,5% av rösterna. Scribonas tio största aktieägare äger tillsammans 69% (64) av aktiekapitalet och innehar 66% (61) av rösterna.

Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2007 till 163.397.144 kr fördelat på 81.698.572 aktier med ett kvotvärde på två kr per aktie. Aktiekapitalet är fördelat på två aktieslag med olika röstvärde. 2.530.555 A-aktier som ger fem röster per aktie och 79.168.017 B-aktier med en röst per aktie. Det finns inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelser i lag eller bolagsordning. Det finns inga begränsningar ifråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

## ORGANISATION OCH VERKSAMHET

Scribona är en av Nordens ledande distributörer av IT- och kommunikationsprodukter. Scribona erbjuder effektiv volymdistribution och hög tillgänglighet av ett brett sortiment av ledande varumärken inom personatorer, servrar, skrivare, skärmar, programvaror, nätverksprodukter, lagringslösningar, dataprojektorer, datatillbehör och förbrukningsvaror samt konsumentprodukter inom IT. Därutöver erbjuds återförsäljare i Sverige möjlighet att sälja slutkundsförfinansiering av IT-utrustning i form av leasing via externa finansbolag.

Koncernen består av moderbolaget och affärsområde Scribona med verksamhet i Sverige, Finland och Norge. Scribonas danska verksamhet har avvecklats under 2007 och de danska dotterbolagen har avyttrats vid årets slut. Under 2006 utdelades dotterbolaget Carl Lamm AB till Scribonas ägare.

Koncernens legala organisation består per 2007-12-31 av 3 (4) rörelsedrivande dotterbolag i Sverige, Finland och Norge.

Det totala antalet dotterbolag var vid samma tidpunkt 3 (7).

Den nordiska marknaden för Scribonas produkter har under de senaste åren karakteriserats av hård konkurrens vilket under flera år har haft en starkt negativ påverkan på resultatet. Ett antal åtgärdsprogram har genomförts i syfte att stärka konkurrenskraften och öka lönsamheten. De nordiska koordinerings- och effektiviseringsprogrammen har fortsatt genom utvecklingen av gemensamma backofficefunktioner, ny infrastrukturplattform och en mer flexibel och konkurrenskraftig logistiklösning. Scribona Nordic AB hanterar varuflödet med inköp, logistik och försäljning i alla länder. De lokala bolagen i Finland och Norge fortsätter som agentbolag för Scribona Nordic AB:s räkning att bearbeta kunderna på den lokala marknaden.

## SCRIBONA INGÅR AVTAL MED TECH DATA OM FÖRSÄLJNING AV VERKSAMHETEN

Den globala IT-industrin befinner sig i en konsolideringsfas med ökad konkurrens, diversifierade försäljningskanaler och prispress, samt en hög nivå av genomförda fusioner och uppköp inom sektorn. Under 2007 visade flera parter intresse för Scribona med intentionen att påbörja diskussioner om fusion eller övertagande. Dessa närmanden ledde inte till några konkreta bud, men resulterade i att Scribonas styrelse påbörjade en process att proaktivt utvärdera de strategiska alternativ som fanns tillgängliga för Scribona inom ramarna för den ökade konkurrensen och konsolideringen inom IT-sektorn.

Tech Data visade under andra halvåret 2007 ett intresse för Scribona. Efter inledande diskussioner mellan parterna blev de positiva effekterna av ett samgående tydliga och skulle skapa en stark aktör inom IT-distribution med stora möjligheter till fortsatt utveckling. Scribonas styrelse tillät därefter Tech Data att genomföra en "due diligence"-process. Tech Datas analys av Scribona ledde till att parterna genomförde förhandlingar om Tech Datas övertagande av Scribonas verksamhet.

Den 4 mars 2008 tecknades ett avtal om förvärv av Scribonas operationella verksamhet. Tech Data kommer att förvärva tillgångarna enligt värderingsprinciper överenskomna mellan parterna med tillägg för en premie. De tillgångar som omfattas är varulager, immateriella rättigheter, kontrakt av nyckelkaraktär, kundlista och andra tillgångar som bedömts nödvändiga för verksamheten och beräknas ersättas med 96% av bokfört värde. Övriga tillgångar, skulder och åtaganden kvarstår i Scribona. Premien är i intervallet 13,5 till 16,5

miljoner EUR och kommer att fastställas utifrån ett antal prestationsrelaterade kriterier.

Huvuddelen av omställningskostnaderna kommer att avse uppsägning av övertalig personal som inte blir anställda av Tech Data. Andra kostnader inkluderar uppsägningar av kontrakt, bland annat avseende lokaler.

Det slutliga resultatet i form av aktieägarvärde kommer att motsvaras av bolagets eget kapital i form av tillgångar och skulder efter att verksamheten avvecklats. Styrelsen bedömer att affären med Tech Data är det bästa alternativet för bolaget, men det finns fortfarande många osäkerhetsfaktorer och det är därför inte möjligt att förutse det exakta och slutliga värdet av affären. Preliminära beräkningar indikerar att nettovärdet per aktie efter överlåtelsen och avvecklingen kommer att innebära en skälig premie utöver 4,08 kr, som var det genomsnittliga priset för Scribonas B-aktie på OMX Nordiska Börs under 20 handelsdagar före bolagets bokslutskommuniké den 29 februari 2008.

Transaktionen är villkorad av ett godkännande av Scribonas aktieägare på årsstämman, vilken hålls den 29 april 2008, samt av EU´s konkurrensmyndighet. Transaktionen måste även uppfylla vissa prestationsrelaterade kriterier och samråd med facket ska ha genomförts. Om dessa villkor uppfylls enligt tidplanen kommer övertagandet att genomföras snarast möjligt efter Scribonas årsstämma.

Scribonas styrelse konstaterar att det utvidgade Tech Data i Norden blir den ledande distributören av IT-produkter i regionen och kommer att ha stora möjligheter att utveckla kundtillfredsställelse genom ett ökat fokus på marknaden och kunna fortsätta att utvecklas i en hårt konkurrensutsatt marknad.

Transaktionen beskrivs mera i detalj i not, 39 Händelser efter balansdagen.

#### MARKNAD

Enligt analysföretaget IDC ökade försäljningsvärdet på den sammanlagda svenska, finska och norska IT-marknaden för hård- och mjukvara under 2007, exklusive tjänster, med 4% jämfört med 2006. Enligt IDC:s prognos förväntas en fortsatt försäljningstillväxt under 2008 med 6% till cirka 118 miljarder kronor. Sammantaget såldes på denna marknad under 2007 drygt 4 miljoner persondatorer, vilket var en ökning med 16% jämfört med 2006.

Scribona säljer och distribuerar IT-hårdvara, program-

vara och därtill relaterade tjänster till återförsäljare i Sverige, Finland och Norge, som sedan säljer vidare till slutkund. Scribonas adresserbara marknad är således en delmängd av den totala IT-marknaden.

Att definiera IT-distributionsmarknadens exakta storlek är svårt, både på grund av IT-marknadens ständiga förändring men också med hänsyn taget till vilka produkter som avses, men IDC uppskattar den sammanlagda marknaden för IT-distributörer i Sverige, Finland och Norge till drygt 50 miljarder för 2006.

Andelen bärbara datorer fortsätter att öka starkt. Under 2006 såldes det för första gången fler bärbara än stationära datorer och andelen bärbart har fortsatt att öka. 60% av alla persondatorer som såldes i Sverige, Finland och Norge under 2007 var bärbara.

Den tidigare prisskillnaden är borta och det är i högre grad användningsområdet som styr – och då väljer fler bärbart. Försäljningen av bärbara datorer ökade med 17 procent, stationära datorer minskade med 2 procent och serverförsäljningen var oförändrad.

Samtidigt som prispressen fortsätter och IT-produkter blir mer och mer konsumtionsprodukter utökas IT-branschens produktflora med nya digitala produkter. Produkter som säljs på fler och fler ställen och genom nya försäljningskanaler. Detta talar för att behovet av effektiv distribution kommer att bli större i framtiden.

IT-distributionsmarknaden i Norden är överetablerad och konkurrensen är betydande. Prispressen är omfattande och lönsamheten är generellt sett låg. Scribona möter konkurrens framförallt från internationella bredddistributörer som Tech Data, Ingram Micro och GNT men även mindre lokala nischade distributörer.

Scribona utgör länken mellan leverantörerna och tusentals återförsäljare på den nordiska marknaden. I sortimentet finns produkter från leverantörer som HP, IBM, Fujitsu Siemens, Lenovo, Xerox, Microsoft, Cisco och Apple med flera.

Scribona säljer sina produkter och tjänster via IT-återförsäljare på den nordiska marknaden. Återförsäljarledet är fragmenterat med många olika aktörer av varierande storlek och inriktning, och därmed olika behov. Stora elektronikvaruhus med egna lager efterfrågar effektiv transaktionshantering medan traditionella datoråterförsäljare och systemleverantörer har större behov av produktkompetens, konfigurationslösningar och leveranstjänster.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE OCH EKONOMISK ÖVERSIKT

### FEM ÅR I SAMMANDRAG

Tabellen nedan visar koncernen i sin helhet för respektive år. Ingen omräkning har gjorts för avvecklade verksamheter för tidigare år än 2005.

Följande större enskilda händelser bör beaktas vid jämförelse av dessa år med varandra:

**2003** God lönsamhet i Norge. Fortsatt stora lönsamhetsproblem i den danska verksamheten med ett rörelseresultat på -59 Mkr. Toshiba Digital Media avvecklades under hösten och redovisade -20 Mkr i rörelseresultat. Ändrade betalningsvillkor från koncernens största leverantör, HP, minskade leverantörskulderna/ökade kapitalbindningen och försämrade kapitalomsättningshastigheten.

**2004** Fortsatt god lönsamhet i Norge och i Carl Lamm. Den danska verksamheten redovisade fortsatta förluster med -43 Mkr. Nettointäkten från försäljningen av Toshiba Document Solutions redovisades i rörelseresultatet med 46 Mkr. Nedskrivningar av goodwill gjordes med 39 Mkr.

**2005** Året kännetecknades av omfattande omstruktureringar och investeringar i system och it-infrastruktur för att skapa ett mer konkurrenskraftigt affärsområde Scribona. Danmark och Norge integrerades i den nya gemensamma infrastrukturplattformen. Fortsatt god lönsamhet i Norge men störningar i samband med byte av it-plattform under sista kvartalet gav negativa engångseffekter.

**2006** Under året togs ytterligare ett viktigt steg i omstruktureringen av Scribona genom att Finland, som sista land ntegrerades i den nya gemensamma infrastrukturplattformen. I samband med implementeringen av Scribonas nya nordiska logistiklösning under hösten har störningar vid driftsstarten av det nya centrallagret påverkat bolagets lönsamhet negativt. Försäljningsvolymerna påverkades negativt under andra halvåret på grund av en för låg servicegrad och leverans-kvalitet efter lagerflytten i september. Distributionsandelen inom it-branschen minskar genom tillverkarnas ökande direktförsäljning framförallt av person- datorer. Scribonas andel på av distributionsmarknaden är dock oförändrad.

**2007** Ett omfattande åtgärdsprogram genomfördes för att minska kostnaderna och öka effektiviteten. Nya arbetssätt infördes och organisationsförändringar genomfördes som innebar personalreduktion på 23%, från 418 till 322 anställda. Fortsatt hårt konkurrenstryck, priserosion och ökande direktförsäljning från tillverkarna påverkade omsättningen negativt. Marginalerna förbättrades genom ett utvecklat produkt- sortiment, restriktivare prispolicy och positiva valutaeffekter. Kostnaderna reducerades kraftigt och rörelseresultatet förbättrades med cirka 90 Mkr. Den danska verksamheten avvecklades till lägre kostnader än beräknat. Nedskrivningar gjordes av immateriella tillgångar med 28 Mkr. Omvärderingar av uppskjutna skattefordringar gjordes med -75 Mkr.

För definitioner av ekonomiska begrepp se not 42, Definitioner.

FEM ÅR I SAMMANDRAG	Kvarvarande verksamheter**			Inklusive avvecklade verksamheter***	
	2007	2006	2005	2004	2003*
<b>Omsättning, resultat och kassaflöde</b>					
Nettoomsättning, Mkr	8.069	9.016	9.277	12.014	11.857
Rörelseresultat, Mkr	-44	-135	25	104	20
Resultat före skatt, Mkr	-81	-168	10	88	10
Årets resultat, Mkr	-166	-172	15	60	1
Rörelsemarginal, %	-0,5	-1,5	0,3	0,9	0,2
Nettomarginal, %	-2,1	-1,9	0,2	0,5	0,0
Årets kassaflöde, Mkr	112	-219	108	87	-138
<b>Sysselsatt kapital</b>					
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-5	-13	3	11	2
Kapitalomsättningshastighet, ggr/år	8,7	8,8	9,2	12,6	11,6
Sysselsatt kapital i genomsnitt, Mkr	930	1.027	1.003	956	1.022
<b>Personal</b>					
Antal anställda i genomsnitt	350	437	481	1.050	1.376
Antal anställda per 31 december	322	418	470	1.023	1.310
Omsättning per anställd, Mkr	23,1	20,6	19,3	11,4	8,6
<b>Inklusive avvecklade verksamheter***</b>					
<b>Eget kapital</b>					
Räntabilitet på eget kapital, %	-27	-36	-2	7	0
Eget kapital i genomsnitt, Mkr	662	841	948	912	865
Eget kapital per 31 december, Mkr	567	745	946	941	881
Soliditet, %	20	22	22	25	24
<b>Aktiedata</b>					
Börskurs på B-aktien vid årets slut, kr	4,30	6,45	20,50	14,55	14,30
Eget kapital per aktie, kr	6,94	9,12	18,53	18,43	17,25
Resultat per aktie, kr	-2,22	-5,54	-0,37	1,18	0,02
Kassaflöde per aktie, kr	2,28	-5,99	-0,16	1,70	-2,70
Utdelning per aktie (föreslagen 2007), kr	0	-	-	-	-

\*År 2003 är inte omräknat enligt IFRS.

\*\*Exklusive Carl Lamm och Scribona Danmark

\*\*\*Inklusive Carl Lamm, Scribona Danmark, Toshiba Document Solutions och Toshiba Digital Media

**KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN**

Efter avvecklingen av den danska verksamheten och utdelningen av dotterbolaget Carl Lamm AB redovisas dessa som avvecklade verksamheter som ska särredovisas i resultaträkningen på raden Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter. Kommentarererna nedan över de olika posterna i resultaträkningen, inklusive jämförelsesiffrorna, avser därför endast kvarvarande verksamheter.

Koncernens nettoomsättning uppgick till 8.069 Mkr (9.016), vilket innebär en minskning mot föregående år med 10%. Volymförändringen fördelas till ungefär lika delar på minskad hemPC-försäljning i Sverige, effekter av leverantörernas ökade direktförsäljning, uppsagda kontrakt med leverantörer samt fortsatt priserrosion.

Nettoomsättningen utanför Sverige blev 4.550 Mkr (5.125) motsvarande 56% (57) av den totala nettoomsättningen. Fördelat per land minskade omsättningen med 10% i Sverige, i Finland med 15% och i Norge med 8%. I lokal valuta var minskningarna 15% i Finland och 10% Norge.

Övriga rörelseintäkter 49 Mkr (45) inkluderar huvudsakligen fakturering till finansbolag för förmedlade leasingavtal. En mindre del avser lokalhyror till andrahandslyresgäster och fakturerade tjänster.

Bruttovinstmarginalen uppgick till 6,0% (5,3). Konkurrenten är fortsatt hård med sjunkande marginaler i alla länder. Valutaeffekter som beror på att verksamheten i Finland och Norge ingår i det svenska bolaget Scribona Nordic AB med svenska kronor som redovisningsvaluta medan försäljning sker i lokala valutor, har positivt påverkat bruttovinsten med 25 Mkr, eller 0,3% (under 2006 påverkades bruttovinsten på motsvarande sätt negativt med 37 Mkr, eller 0,4%). Exklusive valutaeffekter är således bruttovinstmarginalen oförändrad mellan åren.

Övriga externa kostnader uppgick till 259 Mkr (308), en minskning med 16%. I avsikt att minska kostnaderna och omvandla fasta kostnader till rörliga har delar av verksamheten lagts ut på externa partners, så kallad outsourcing. Under 2004-2006 genomfördes detta med huvuddelen av logistiken. Koncernens lokalkostnader har därför under 2007 minskat 17 Mkr jämfört med 2006. IT-kostnaderna har minskat med 15 Mkr jämfört med 2006 men förklaras av att under 2006 gjordes kostnadsavsättningar på 16 Mkr för ett flerårigt driftsavtal med Scribonas huvudleverantör av IT-tjänster. I övrigt har kostnadsrationaliseringar fortsatt vilket minskat kostnaderna inom de flesta kostnadsområden. Kundförlusterna var 0,05% av omsättningen (0,05%).

Personalkostnaderna blev 260 Mkr (295), en minskning med 12%. Antalet anställda vid årets slut var 322 (418). Antalet anställda har minskats med 96 personer eller med 23%.

Avskrivningar/nedskrivningar uppgick till 53 Mkr (41). Nedskrivning av goodwill uppgick till 5 Mkr (16). Nedskrivningen avser resterande delar av goodwill i den norska verksamheten. Avskrivning av andra immateriella anläggningstillgångar uppgick till 16 Mkr (13) och därutöver gjordes nedskrivning med 23 Mkr av återstående restvärde av koncernens affärs- och logistiksystem. Avskrivningar på maskiner och inventarier uppgick till 8 Mkr (12).

Övriga rörelsekostnader om 3 Mkr (15) består av valutakursförluster netto på rörelsefordringar och -skulder. Valutafluktuations beror i huvudsak på att verksamheten i Finland och Norge ingår i det svenska dotterbolaget Scribona Nordic AB med svenska kronor som redovisningsvaluta medan försäljning sker i lokala valutor. Nettot av varuinköp och försäljning i icke matchande valuta har terminssäkrats under 2007 varför effekterna av valutafluktuations i resultaträkningen reducerats.

Rörelseresultatet uppgick till -44 Mkr (-135).

Rörelsemarginalen under året uppgick till -0,5% (-1,5%).

Finansnettot uppgick till -37 Mkr (-33). Vägd räntesats

på koncernens lån per 31 december uppgick till 7,0% (4,7%). Omvärdering av likvida medel i utländsk valuta i koncernens cash-pool har uppgått till 4 Mkr. Koncernens dröjsmålsräntenetto är 3 Mkr (0).

Resultat före skatt blev -81 Mkr (-168).

Årets skatt uppgår till -85 Mkr (-4). Skatten påverkades huvudsakligen av omvärderingar av tidigare skattemässiga underskott -75 Mkr. Företagsledning och styrelse bedömer att Scribonas nuvarande verksamhet inom IT-distribution inte kommer att redovisa skattepliktiga överskott under de närmaste åren. Eftersom det bedömts som ej sannolikt att skattemässiga överskott kommer att finnas i de svenska koncernbolagen i framtiden har inte uppskjuten skattefordran redovisats för skattemässiga underskott.

Årets resultat från den kvarvarande verksamheten blev -166 Mkr (-172).

Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet uppgick till -2,03 kronor (-3,13).

Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter uppgick till -16 Mkr (-132) och avser Scribona Danmark med -16 Mkr (-151) och under 2006 Carl Lamm under perioden 1 januari - 30 september 2006 med 19 Mkr.

Resultat per aktie från avvecklade verksamheter uppgick till -0,20 kronor (-2,41).

Årets resultat blev -182 Mkr (-304).

Resultat per aktie totalt uppgick till -2,22 kronor (-5,54).

**RESULTATUTVECKLING PER LAND**

För sifferuppgifter avseende kommentarererna nedan se not 4 Segmentredovisning.

**Sveriges** nettoomsättning uppgick till 3.522 Mkr (3.933), en minskning med 10%. Försäljningsminskningen är framförallt hänförlig till hemPC-försäljningen som upphört på grund av ändrade skatteregler samt på en markant priserrosion. Något bättre marginaler och kostnadsbesparingar på 12% har kompenserat de lägre volymerna. Under 2006 gjordes goodwillnedskrivning med 4 Mkr. Rörelseresultatet förbättrades och uppgick till 8 Mkr (-6).

**Finlands** nettoomsättning uppgick till 1.804 Mkr (2.130). Försäljningen har under 2007 minskat i lokal valuta med 15% jämfört med 2006. Försäljningen har påverkats negativt av den hårda konkurrenten och priserrosionen har minskat försäljningsvärdet per såld enhet. Marginalerna har fortsatt att sjunka i en marknad med hård konkurrens. Positiva valutaeffekter har förbättrat bruttovinsten med 7 Mkr. Under 2006 gjordes goodwillnedskrivning med 12 Mkr efter nedskrivningsprövning och därutöver belastades Finland med kostnader utöver plan för valutaeffekter på försäljningsmarginalen och från logistik och it med 18 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -26 Mkr (-41).

**Norges** nettoomsättning uppgick till 2.746 Mkr (2.999). Försäljningen har under 2007 minskat i lokal valuta med 10% jämfört med 2006. Tillverkarnas ökande direktförsäljning har minskat Scribonas volymer, huvudsakligen inom detaljhandelssegmentet. Priserrosionen är den andra huvudsakliga anledningen till den minskade försäljningen. Positiva valutaeffekter har förbättrat bruttovinsten med 15 Mkr. Nedskrivning har gjorts av resterande goodwill med 5 Mkr. Norge belastades under 2006 med kostnader utöver plan för valutaeffekter på försäljningsmarginalen och från logistik och it med 28 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 11 Mkr (-28).

Affärsområdesgemensamt rörelseresultat uppgick till -22 Mkr (-54). De större kostnadsposterna innefattar ledning, ofördelade kostnader på IT och logistik, ofördelade valutakursförluster och

ofördelade valutaeffekter på försäljningsmarginal. Ledningskostnader uppgick till -11 Mkr (-27) varav under 2006 8 Mkr i uppsägningskostnader för verkställande och vice verkställande direktörer. Ofördelade valutaeffekter på varumarginal var 0 Mkr (-12) och ofördelade valutakursförluster på operativa fordringar och skulder uppgick till -3 Mkr (-15).

Moderbolaget innefattar kostnader för styrelse och börskostnader. Därutöver har under 2007 avsättning gjorts med 7 Mkr för bedömda kostnader för ej utnyttjade lokaler för den danska verksamheten som redovisas som avvecklad verksamhet. Inklusivt denna avsättning uppgår rörelseresultatet till -15 Mkr (-7).

### AVVECKLADE VERKSAMHETER

För sifferuppgifter avseende kommentarerna nedan se not 13, Avvecklade verksamheter.

Scribonas styrelse beslöt i december 2006 om avyttring av den danska verksamheten. Danmark klassificeras därför som Avvecklad verksamhet och tillgångarna redovisas som Avyttringsgrupp för försäljning. Efter förhandlingar med en tilltänkt köpare beslöt styrelsen i mars 2007 att avveckla verksamheten i egen regi eftersom avvecklingen bedömdes kunna genomföras mer skyndsamt och fördelaktigt än en försäljning av hela verksamheten.

Avvecklingen är avslutad. Den sista försäljningstransaktionen i Danmark gjordes i juli 2007. De sista anställda slutade i september och de danska bolagen avyttrades i december 2007. Avvecklingen har slutförts till lägre kostnader än beräknat. Nettoomsättningen uppgick till 337 Mkr (1.453) med ett resultat efter skatt på -16 Mkr (-151).

Efter beslut på extra bolagsstämma den 2 oktober 2006 har samtliga aktier i Carl Lamm AB utdelats till Scribonas aktieägare. Carl Lamm redovisas därför som Avvecklade verksamhet. Carl Lamms resultaträkning ingår i Scribona fram till utdelningen. Carl Lamms intäkter under nio månader under 2006 uppgick till 599 Mkr. Resultat efter skatt under samma period uppgick till 19 Mkr.

### KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

#### Tillgångar

Goodwill, 0 Mkr (4) har reducerats genom nedskrivning med 5 Mkr (-16). Nedskrivningen avser den norska verksamheten.

Andra immateriella anläggningstillgångar, 0 Mkr (39), avser i huvudsak utvecklingen av koncernens logistik- och affärssystem. Årets investeringar uppgick till - Mkr (21). Förutom årets planerade avskrivningar har nedskrivning gjorts med 23 Mkr av det återstående restvärdet.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till 10 Mkr (17). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 2 Mkr (7).

Uppskjutna skattefordringar, 1 Mkr (76), redovisas endast i den mån det bedöms som sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Vid årets utgång hade koncernens svenska bolag totalt skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader på 761 Mkr, motsvarande uppskjutna skattefordringar om 213 Mkr. Av dessa har 0 Mkr redovisats som en fordran då det inte bedömts som sannolikt att skattemässiga överskott kommer att finnas i de svenska bolagen i framtiden mot vilka dessa underskott/temporära skillnader kan avräknas. De redovisade uppskjutna skattefordringarna avser temporära skillnader i Finland.

Varulagret uppgick till 688 Mkr (751), vilket motsvarar 9,1% (8,8) av årets kostnader för handelsvaror i rörelsens kostnader. Inkuransreserven uppgick till 8 Mkr eller 1,1% av bruttovärdet (10 eller 1,3%). Åldersstrukturen i lagret bedömdes som god vid årsskiftet.

Kundfordringarna uppgick till 1.368 Mkr (1.644), vilket mot-

svarar 17,0% (18,2) av nettoomsättningen. Värdepapperiseringsprogrammet av kundfordringar har inte påverkat redovisningen av dessa. Eftersom kreditrisken kvarstår hos Scribona redovisas de sålda kundfordringarna som kundfordringar i koncernens balansräkning. Reserv för osäkra fordringar uppgick till 10 Mkr eller 0,7% av bruttovärdet (14 Mkr eller 0,8%).

Övriga fordringar, 169 Mkr (130), inkluderar 129 Mkr (100) i kundlikvider från värdepapperiseringsprogrammet som blev tillgängliga som likvida medel omedelbart efter årsskiftet. Här inkluderas även slutlikvid för försäljning av de danska dotterbolagen.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick till 356 Mkr (375). Balansposten innehåller huvudsakligen den upplupna ersättning från leverantörer som är utestående för genomförd försäljning till kund.

#### Skulder

Långfristiga avsättningar 9 Mkr (12) inkluderar huvudsakligen bedömda kostnader för ej utnyttjade lokaler för den danska verksamheten.

Uppskjutna skatteskulder 24 Mkr (28) avser en obeskattad reserv i Norge efter den interna försäljningen 2005 av verksamheten till Scribona Nordic AB.

Lån 717 Mkr (537) avser koncernens finansiering genom värdepapperiseringsprogrammet.

Leverantörsskulden uppgick till 1.251 Mkr (1.530), vilket motsvarar 15,5% (17,0) av nettoomsättningen.

#### Avyttringsgrupp för försäljning

Den danska verksamhetens nettotillgångar är avvecklade under året.

### KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

Kassaflödet från den löpande verksamheten var under 2007 -30 Mkr (-32). Fortsatt minskning av varulagret balanserar liksom under 2006 i huvudsak effekten av det negativa resultatet efter finansiella poster.

Kassaflödet från investeringsverksamheten blev sammanlagt -2 Mkr (-21). Inga investeringar i immateriella anläggningstillgångar gjordes under 2007 (under 2006 21 Mkr där huvuddelen avsåg utveckling av koncernens logistik- och affärssystem). Investeringar i inventarier uppgick till 2 Mkr (8). Finansieringsverksamhetens kassaflöde blev 144 Mkr (-166).

Ökad upplåning genom värdepapperiseringsprogrammet, efter utökning av finansieringsramen, uppgick till 144 Mkr (under 2006 amorterades banklån med 138 Mkr och minskades upplåningen genom värdepapperiseringsprogrammet med 157 Mkr). Utdelningen av Carl Lamm under 2006 innebar påverkan på koncernens likvida medel med -34 Mkr. Nyemissionen under 2006 tillförde netto 146 Mkr i likvida medel.

Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten summeras till 112 Mkr (-219).

#### Kassaflöde från avvecklade verksamheter

Kassaflöde från avvecklade verksamheter uppgick till 74 Mkr (-110).

#### Årets kassaflöde

Årets kassaflöde blev 186 Mkr (-329).

### FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Koncernens finansieringskällor är i första hand värdepapperiseringsprogrammet. Finansieringsramen uppgår maximalt till 330 Mkr plus 16 MEUR och 200 MNOK, det vill säga totalt cirka 700 Mkr, och avser löpande försäljning av kundfordringar i de svenska, finska och norska verksamheterna. Den effektiva finansieringen är lägre än de kundfordringar som säljs eftersom en reduktion görs för en riskreserv för osäkra fordringar, krediteringar mm. Värdepapperiseringen ger därför omkring



70% finansiering av kundfordringsbeloppet, dock begränsat till ovanstående högsta belopp. Under 2007 har finansieringsramen utökats med 140 Mkr, 5 MEUR och 100 MNOK, det vill säga totalt cirka 300 Mkr. Programmet för värdepapperiseringen och för den utökade finansieringsramen kan sägas upp av arrangören om Scribonas verksamhet förändras i väsentlig grad, till exempel vid en verksamhetsavyttring. Finansieringen beräknas avslutas en månad efter att den planerade transaktionen med Tech Data är genomförd.

Kortfristiga finansiella tillgångar inklusive likvida medel uppgick den 31 december till 332 Mkr (106). Likvida medel uppgick till 190 Mkr (4) och inbetalda kundlikvider från värdepapperiseringsprogrammet, som ännu inte blivit tillgängliga för Scribona, uppgick till 129 Mkr (100).

Kortfristiga finansiella skulder genom värdepapperiseringsprogrammet uppgick till 717 Mkr (537). Koncernen hade outnyttjade låneramar vid årets utgång om 0 Mkr (80).

Det finansiella nettokapitalet vid årets utgång uppgick till -386 Mkr (-429).

Det sysselsatta kapitalet för kvarvarande verksamheter uppgick per bokslutsdagen till 953 Mkr (1.086). Sysselsatt kapital totalt uppgick till 953 Mkr (1.175).

Koncernens eget kapital var 567 Mkr (745), vilket motsvarar en soliditet om 20% (22).

Finansiell riskhantering beskrivs i not 36.

#### STÄLLDA SÄKERHETER

Ställda säkerheter uppgick den 31 december till 478 Mkr (478). Säkerheterna avser lämnade företagshypotek för koncernens finansiering.

#### INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar under räkenskapsåret uppgick till 2 Mkr (28). Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 53 Mkr (41) varav goodwillnedskrivningar utgjorde 5 Mkr (16) och nedskrivningar av andra immateriella anläggningstillgångar 23 Mkr (-).

#### PERSONAL

Medelantal anställda i koncernen under 2007 var totalt 369 inklusive Danmark (833 inklusive Carl Lamm), en minskning med 56%. Andelen kvinnor var 38% (31). Antalet anställda motsvarande heltidsanställda var vid årsskiftet 322 (482 inklusive Danmark). Löner och ersättningar uppgick till 223 Mkr (370). Lagstadgade och avtalsbundna sociala kostnader uppgick till 80 Mkr (134).

I kvarvarande verksamheter var antalet anställda motsvarande heltidsanställda vid årsskiftet 322 (418). Minskningen mellan åren i kvarvarande verksamheter på 96 personer är hänförligt till de omfattande rationaliseringarna. Intäkter per medelanställd i kvarvarande verksamheter ökade till 23,1 Mkr (20,6).

Scribona bedriver ett jämställdhetsarbete för att skapa lika förutsättningar för alla anställda. Under 2007 har lönerna kartlagts för att blottlägga eventuella löneskillnader som har sin grund i könstillhörighet. Scribona arbetar även proaktivt för att minimera sjukdom och ohälsa på arbetet, dels via företagshälsovården som genom skyddsronder och ergonomi-bedömningar säkerställer den fysiska arbetsmiljön, dels aktivt genom att personalen erbjuds gratis hälsoundersökningar, influensavaccineringar och massage på arbetsplatsen.

Scribona Academy ledarutvecklingsprogram har till syfte att öka ledarkompetensen inom företaget. Flertalet chefer har genomgått programmet, från den högsta ledningen till linjechefsnivå.

#### FORSKNING OCH UTVECKLING

Scribona bedriver ingen verksamhet inom forskning och utveckling.

#### MILJÖ

Scribona bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. På grund av verksamhetens art föreligger inga miljöskulder.

Scribona har liten direkt miljöpåverkan men strävar efter att bidra till en hållbar utveckling genom val av samarbetspartner och leverantörer, samt krav på kvalitetssäkring och affärsetik både internt och externt.

Scribona arbetar aktivt för att minska miljöpåverkan från verksamheten där det viktigaste är utsläppen från godstransporter och miljöpåverkan från och återvinning av produkter där Scribona genom sin roll som importör får ett producentansvar.

Scribonas huvudleverantör av transporter, DHL och Schenker, driver båda ett aktivt miljöarbete på internationell basis.

Vad beträffar importörens och producentens ansvar för återvinning regleras detta i EU:s WEEE-direktiv (Waste Electrical and Electrical Equipment). För de begränsade delar av sortimentet som faller under importörsansvaret är Scribona anslutet till Elkretsen i Sverige, Elker i Finland och Eurovirement i Norge. För den absoluta merparten av Scribonas produkter hanteras WEEE-ansvaret av producenten. 2006 infördes RoHS-direktivet inom hela EU som förbjuder användningen av kvicksilver, kadmium, bly, sexvärt krom och flamskyddsmedlen PBB och PBDE i nya elektriska och elektroniska produkter som släpps ut på marknaden. Ansvaret för att direktivet följs faller på den som gör produkten tillgänglig på marknaden, vilket för merparten av de produkter Scribona hanterat innebär tillverkaren. I de fall Scribona agerar importör och därmed är ansvarig, kräver bolaget att tillverkaren skriftligen garanterar att RoHS-direktivet följs.

#### TVISTER

Scribona är i rättsförhandlingar om kostnader för ej utnyttjade lokaler avseende Scribona Danmark. Kostnadsavsättningar har gjorts som bedöms täcka ett sannolikt utfall av dessa förhandlingar.

Det föreligger därutöver inga väsentliga tvister.

#### LIKVIDITETSGARANT FÖR SCRIBONA-AKTIE

AB Remium Securities är, inom ramen för Stockholmsbörsens system för likviditetsgarantier, likviditetsgarant för Scribona-aktien.

#### HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 4 mars 2008 tecknades ett avtal med Tech Data om förvärv av Scribonas operationella verksamhet. Transaktionen beskrivs i korthet ovan i förvaltningsberättelsen och i detalj i not 39, Händelser efter balansdagen.

#### FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Under början av 2008 har styrelsens och företagsledningens prioriteringar varit inriktade på att förbereda rörelseöverbäl-telsen till Tech Data. Efter att avtalet tecknades den 4 mars 2008 har de tekniska förberedelserna intensifierats för att åstadkomma en smidig och störningsfri överlämning snarast efter beslut av Scribonas aktieägare och godkännande av EU's konkurrensmyndighet.

Efter överlämtelsen av verksamheten till Tech Data kommer i Scribona att återstå en balansräkning, som exklusive lager, är helt intakt. Lagervärdet ersätts med en fordran på Tech Data och därtill tillkommer den premie som avtalats förutom köpe-skillingen för lagret. Därutöver tillkommer åtaganden mot den personal som blir övertalig och mot ett stort antal motparter där det finns kontrakt som inte överförs till Tech Data.

Efter överlämtelsen kommer ett antal personer under en så begränsad tid som möjligt att så effektivt som möjligt av-veckla tillgångar och skulder och åtaganden enligt kontrakt.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE OCH EKONOMISK ÖVERSIKT

Detta inkluderar som de större uppgifterna inkassering av kundfordringar och leverantörsfordringar samt betalning av leverantörsskulder men även som ett exempel att hitta bra lösningar för hur hyreskontrakt på lokaler ska avvecklas. Detta arbete kommer att vara intensivt och kräva större resurser under de första månaderna men beräknas även kräva vissa insatser därefter. Avvecklingen bedöms i huvudsak vara avslutad under 2008 och innebära att fordringar och skulder omvandlas till likvida medel.

Scribonas styrelse kommer under 2008 att utvärdera olika strategiska alternativ för Scribona och återkomma till aktieägarna med förslag till beslut.

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Scribonas verksamhet och lönsamhet påverkas av en rad yttre och inre faktorer. Till de områden där koncernen är exponerat för risker kan bland andra räknas marknadsberoende, leverantörberoende, kundberoende, risken för dataavbrott och finansiella risker av vilka likviditets- och valutarisken är de helt dominerande. Risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs i not 35 Risk- och känslighetsanalys och i not 36 Finansiell riskhantering.

Scribona har under 2007, liksom under 2006, redovisat förluster och negativa kassaflöden från rörelsen. Villkor i finansieringsavtal med kreditgivare har inte uppfyllts under 2006. Under 2007 har nya villkor överenskommit med kreditgivare.

Rörelseöverlåtelsen till Tech Data förutsätter ett antal händelser/faktorer. Om en eller flera av dessa inte uppfylls kan det innebära att rörelseöverlåtelsen inte genomförs:

- beslut av Scribonas aktieägare på årsstämman 29 april 2008
- godkännande av EU's konkurrensmyndighet
- parternas gemensamma försäljning från den 3 mars 2008 till överlåtelsedagen ska inte understiga försäljningen under motsvarande period 2007 med mer än 25%
- Scribonas bruttovinstmarginal under samma period ska vara minst 4,3%
- minst 140 personer går över till Tech Data och minst 70% av identifierade nyckelpersoner går över
- Scribona ska nå överenskommelse med de anställda/fackföreningarna om hur övertalighet hanteras
- viktiga kontrakt ska överföras.

Köpeskillingen för verksamheten inkluderar i huvudsak värdet på lagret och en premie. Prissättningen av lagret är det lägsta av anskaffningsvärde och återanskaffningsvärde med avdrag för ålder, inköpsrabatter och skadat gods. Ogynnsam utveckling av ålder och omsättningshastighet i lagret fram till överlåtelsedagen kan ha en negativ effekt på denna del av köpeskillingen.

Premien kan reduceras om:

- parternas gemensamma försäljning från den 3 mars 2008 till överlåtelsedagen understiger försäljningen under motsvarande period 2007 med mer än 10%
- Scribonas bruttovinstmarginal under samma period är lägre än 5,0%
- Tech Data kan inte förmå minst 164 personer att ta anställning
- om uppsägningar på grund av övertalighet inte har verkställts vid överlåtelsen eller straxt därefter.

Efter överlåtelsen ska Scribonas balansräkning samt åtaganden enligt kontrakt avvecklas. I samband med att Scribonas verksamhet upphör och kundfordringar, leverantörfordringar mm drivs in kan det uppstå förluster. Vid avveckling av kontrakt i förtid kommer förhandlingar med motparter att genomföras så kostnaderna hålls så låga som möjligt.

### MODERBOLAGET

Scribona AB är moderbolag i Scribona-koncernen. Moderbolaget hyr ut lokaler till dotterbolag. Under året har det danska dotterbolaget Scribona Danmark Holding A/S med dotterbolaget Scribona Danmark A/S avyttrats. Moderbolaget har ingen personal anställd förutom den verkställande direktören.

Intäkterna i moderbolaget uppgick till 7 Mkr (7), varav 7 Mkr (7) avsåg hyresfakturering till dotterbolag. Under 2007 var således 100% (100) intäkter från dotterbolag och 0% (0) av inköpen gjordes från dotterbolag. Rörelseresultatet uppgick till -15 Mkr (-7). Här inkluderas avsättning för bedömda kostnader på 7 Mkr för av Scribona Danmark A/S ej utnyttjade lokaler. Innan avyttringen av de danska dotterbolagen övertog moderbolaget dessa åtaganden.

Resultat efter finansiella poster uppgick till -316 Mkr (-188). Utdelning från dotterbolag har mottagits med 82 Mkr (205). Moderbolagets resultat har belastats med nedskrivning av aktier i dotterbolag med 390 Mkr (381). Detta avsåg Scribona Nordic AB som efter att kontrollbalansräkning upprättats fått aktiekapitalet återställt av moderbolaget.

Balansomslutningen var vid årets slut 443 Mkr (1.325).

Likvida medel vid årets utgång var 3 Mkr (1). Inga investeringar i anläggningstillgångar har gjorts under året (ej heller under 2006). Det finansiella nettokapitalet uppgick vid årets utgång till 68 Mkr (387). Årets kassaflöde uppgick till 2 Mkr (-1).

### KONCERNENS LEDNING

Bolagsstyrningen i Scribona utgår från svensk lagstiftning, främst svensk aktiebolagslag, noteringsavtalet med Stockholmsbörsen och Scribonas bolagsordning. Därutöver tillämpar Scribona Svensk kod för bolagsstyrning.

### Bolagsstämma

Årsstämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition beträffande bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvoden till styrelse och revisorer samt val av styrelse och revisorer. Val av revisorer för en period av fyra år gjordes på årsstämman 2004. Vid årsstämman i april 2007 deltog aktieägare som representerade 37% av aktiekapitalet och 35% av rösterna.

### Valberedning

Årsstämman 2005 beslöt om hur valberedningen ska utses. Valberedningen inför 2008 års årsstämma består enligt dessa föreskrifter av representanter för de fyra största ägarna:

- Kenneth Hoffman, representerar MarCap Overseas Master Fund L.P., ordförande.
- Peter Gyllenhammar, representerar Bronsstädet AB
- Johan Claesson, representerar Fastighets AB Bremla, Johan och Marianne Claesson AB samt Carlton Inc.
- Johan Heijbel, representerar Nove Capital Master Fund Ltd.

### Styrelse

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning svara för bolagets organisation och förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktig god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsen i Scribona ska enligt bolagsordningen väljas årligen och bestå av lägst fem och högst tio ledamöter med högst två suppleanter. Bolagets styrelse utsedda av aktieägarna på årsstämman 2007 för ett år till och med nästa årsstämma bestod av sex ordinarie ledamöter. Nyvald styrelseledamot var Marcus Söderblom. Utöver de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna består styrelsen av en styrelseledamot och en suppleant utsedda av de fackliga organisationerna som representerar de anställda i Sverige.

Ingen av styrelsens ledamöter ingår i företagsledningen.

*Styrelsens arbetsordning*

På det konstituerande styrelsesammanträdet, i omedelbar anslutning till årsstämman, fastställs årligen styrelsens arbetsordning som reglerar firmateckning, styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp på styrelsesammanträdena, arbetsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden och verkställande direktören och vissa övriga frågor. Verkställande direktör utses och instruktionen till denne fastställs i vilken regleras arbetsuppgifter, rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen och beslutsregler för investeringsärenden. Instruktionen till ersättningsutskottet och revisionsutskottet fastställs och utskottsledamöter utses. Revisionsutskottet består av samtliga styrelseledamöter med undantag av verkställande direktören, enligt beslut av årsstämman 2004.

Bolagets revisorer ska delta vid minst två styrelsesammanträden och därvid föredra planering och revisionsinriktning samt efter genomförd revision rapportera sina observationer, slutsatser och förslag till åtgärder.

Styrelsens arbete följer en årlig mötesplan med en fast dagordning för varje styrelsesammanträde. Vid sammanträdena deltar även andra tjänstemän i bolaget som föredragande. Sekreterare i styrelsen är bolagets ekonomi- och finansdirektör. Enligt arbetsordningen ska minst fem styrelsesammanträden, förutom ett konstituerande, hållas årligen. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna påkallar detta.

Styrelsens sammanträden i februari, maj, juli/augusti och november ägnas företrädesvis åt den ekonomiska rapporteringen. I september behandlar styrelsen strategiska frågor och i december den ekonomiska planen för nästföljande år.

Styrelsens arbete koncentreras mot strategiska frågor, såsom verksamhetsinriktning, organisation, budget, större investeringar, resultat och finansiell ställning och bokslutsinformation. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete samt följer verksamhetens utveckling. Inom de ramar som styrelsen fastslagit leder den verkställande direktören verksamheten samt håller styrelsens ordförande kontinuerligt informerad om väsentliga affärshändelser. Styrelsen erhåller varje månad en rapport om bolagets resultat och ställning uppdelat per land.

Under 2007 höll styrelsen 17 sammanträden (11). Den genomsnittliga närvaron på sammanträdena var 86% (83%).

Viktigare styrelsebeslut och arbetsuppgifter under 2007 var:

- beslut om åtgärdsprogram
- beslut om bokslutskommuniké för 2006
- beslut om årsredovisningen för 2006
- beslut om förslag till årsstämman om aktieutdelning för 2006 års verksamhet
- beslut om reviderad budget för 2007
- tagit del av och analyserat revisorernas rapporter
- beslut om avveckling av den danska verksamheten
- löpande följt verksamheten inklusive den ekonomiska ställningen
- finansiella frågor
- utvärdering av strategiska alternativ
- förberedelser av förhandlingar med Tech Data om överlåtelse av verksamhet
- beslut om den ekonomiska planen för 2008

Styrelsen har under 2007 genomfört en utvärdering av sitt arbete.

*Ersättningar till styrelsen*

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På årsstämman 2007 beslutades att arvoden till styrelseledamöter utgår med totalt 1.300.000 kr att fördelas så att styrelsens ordförande erhåller 300.000 kr och övriga ledamöter erhåller 200.000 kr vardera. För arbete i ersättningsutskottet beslutades att utgå ett extra arvode om 50.000 kr för vardera tre utskottsledamöter. Arbetstagar-

representanter erhåller ej styrelsearvode. För ytterligare detaljer se not 7, Personal och not 40, Transaktioner med närstående.

*Ersättningsutskott*

Ersättningsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Under 2007 har ersättningsutskottet bestått av Theodor Dalenson/ David E. Marcus, ordförande och ledamöterna Johan Hessius och Marcus Söderblom. Ersättningsutskottet har sammanträtt vid ett tillfälle under 2007 varvid den viktigaste frågan var:

- principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

Utskottet har givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen har lämnat dessa som förslag till årsstämman. Dessa principer har beslutats av årsstämman (se nedan). Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

*Revisionsutskott*

Revisionsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Årsstämman 2004 har beslutat att revisionsfrågor ska behandlas av styrelsen i dess helhet. Revisionsutskottet består därför av samtliga styrelseledamöter. Styrelsens ordförande David E. Marcus är även ordförande i utskottet.

Revisionsutskottet ska

- svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering
- fortlöpande träffa revisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt synen på bolagets risker
- fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som de externa revisorerna får tillhandahålla bolaget
- utvärdera revisionsinsatsen
- biträda bolagets valberedning vid framtagandet av förslag till revisorer och förslag till arvodering av revisionsinsatsen

Under 2007 har utskottet haft fem sammanträden, som var en del i styrelsens sammanträden: i februari då bokslutskommunikén och årsredovisningen behandlades, i maj och juli då delårsboksluten efter tre respektive sex månader behandlades, i september då revisorerna redogjorde för sin riskbedömning och planering av årets revision och i november då niomånersbokslutet behandlades. Bolagets revisorer har deltagit i sammanträdena i februari, september och november. Styrelseprotokollet innefattar de frågor som avhandlats av revisionsutskottet.

**Bolagsledning**

Verkställande direktören ansvarar för bolagets strategiska utveckling och affärsutveckling samt leder och samordnar den dagliga verksamheten. Verkställande direktören har en instruktion beslutad av styrelsen, vilken reglerar dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Verkställande direktören utser chefer för länder och koncernfunktioner.

Koncernens verkställande direktör leder arbetet i koncernen. Ledningsmöten hålls en gång per månad där förutom verkställande direktör och vice verkställande direktör även landschefer och cheferna för Produktförsörjning, IT, Logistik, Personal och Ekonomi deltar. Varje månad görs s.k. reviews av respektive land och varje kvartal görs individuella genomgångar av respektive lands och funktions bokslut. Innan det nya räkenskapsåret inleds görs genomgångar och fastställande av enheternas årsbudgetar.

Koncernens ledning bestod under 2007 av koncernens verkställande direktör Fredrik Berglund och vice verkställande direktör och ekonomidirektör Hans-Åke Gustafsson.

I början av januari 2007 tillträdde Fredrik Berglund som verkställande direktör i Scribona AB. Fredrik Berglund har tidigare varit vice verkställande direktör inom Tele2.

Som ny ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör tillträdde Hans-Åke Gustafsson i mitten av januari 2007. Hans-Åke Gustafsson är civilekonom och har varit finanschef för Tech Data där han bland annat var ansvarig för ekonomifunktionen i den nordiska regionaliseringsprocessen.

### Av årsstämman 2007 antagna principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen

Bolagsledningen består av verkställande direktören och vice verkställande direktören.

Principen för ersättning till bolagsledningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, vissa skattepliktiga förmåner samt pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

För bolagsledningen är den rörliga ersättningen maximerad till 100% av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras i sin helhet på koncernens rörelseresultat. För 2007 utgår dock ingen rörlig ersättning. I förmåner ingår tjänstebil, mobiltelefon, kostförmån, bredbandsuppkoppling till hemadressen och sjukvårdsförsäkring. Pensionsförmån till bolagsledningen utgår enligt ITP-planen. Extra pension erbjuds därutöver genom lönevaxling, där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställde bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie.

Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön överstiger inte 24 månadslöner.

Vid särskilda skäl vid enskilda fall får styrelsen frånga dessa riktlinjer.

### Styrelsens förslag till årsstämman 2008 till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att följande riktlinjer ska gälla för ersättningen till de ledande befattningshavarna, vilka utgörs av verkställande direktören och vice verkställande direktören, för tiden efter årsstämman.

Ersättningen till de ledande befattningshavarna ska utgöras av grundlön, rörlig ersättning, vissa skattepliktiga förmåner samt pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till 100 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras i sin helhet på koncernens rörelseresultat. I förmåner ska ingå tjänstebil, mobiltelefon, kostförmån, bredbandsuppkoppling till hemadressen och sjukvårdsförsäkring. Pensionsförmån till de ledande befattningshavarna ska utgå enligt ITP-planen. Extra pension ska därutöver erbjudas genom lönevaxling, där löneavstående av 5 procent av lön, dock maximalt 60.000 kr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställde bidrar med. Därutöver ska bolaget betala ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie.

De ledande befattningshavarna ska också ha rätt till marknadsmässiga uppsägningsvillkor.

Det föreslås att styrelsen i ett enskilt fall ska kunna avvika från ovan riktlinjer om det skulle finnas särskilda skäl.

### Revisorer

Revisorer utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Vid årsstämman 2004 valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young

AB till revisorer för en period av fyra år till och med årsstämman 2008. Som huvudansvarig revisor anmäldes auktoriserad revisor Bertel Enlund. Det beslöts att ersättning till revisorerna skulle utgå enligt räkning.

### Huvudansvarig revisor Bertel Enlund

Ernst & Young AB valdes som revisionsbolag 1996 med Bertel Enlund som huvudansvarig revisor från samma år. Under perioden 1996-2004 var Arthur Andersen AB (sista året ersatt av Deloitte & Touche AB) medrevisorer. Bertel Enlunds aktuella revisionsuppdrag i andra noterade bolag: Cision AB, RNB Retail and Brands AB, Rörvik Timber AB och Artimplant AB. Bertel Enlund är ledamot i FAR SRS.

### Revisorernas avrapportering till styrelsen

För att säkerställa styrelsens/revisionsutskottets informationsbehov avrapporterar bolagets revisorer personligen sina iakttagelser vid flera styrelsesammanträden. Revisorn redogör vid ett styrelsesammanträde för sin riskbedömning och planering av årets revision. Vid två senare sammanträden rapporterar revisorn sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll samt förslag till åtgärder, dels efter genomförd granskning under hösten i samband med delårsrapporten för nio månader, dels vid det sammanträde där koncernens bokslutskommuniké avhandlas. Vid ett av dessa sammanträden träffar styrelsen revisorn utan verkställande direktörens och andra anställdas närvaro.

### Finansiell rapportering

Styrelsen har ansvaret för att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen meddelar därför skriftliga instruktioner till verkställande direktören för när och hur rapportering ska göras.

Koncernens finans- och redovisningspolicy sätter ramarna för finansiell styrning, uppföljning och redovisningsprinciper. Koncernen har ett rapporteringssystem som används inom hela bolaget.

Ärligen fastställs ett detaljerat tidsschema för utfallsrapportering inklusive koncernledningens utfallsgenomgångar med de operativa enheterna. På hösten genomförs budgetprocessen för kommande räkenskapsåret. Utfallsrapportering görs varje månad av de operativa enheterna till koncernledningen med resultat- och balansräkningar kompletterat med skriftliga kommentarer och analys.

Styrelsen erhåller varje månad en skriftlig rapport om bolagets resultat och ställning. Kvartalsvis görs därutöver legal rapportering. Vid kvartalsbokslut är rapporteringen till styrelsen mera omfattande inför styrelsemötet som föregår pressmeddelandet om delårsrapport och bokslutskommuniké. Vid dessa styrelsemöten utvärderar revisionsutskottet den finansiella rapporteringen. Delårsbokslutet för nio månader och årsbokslutet utvärderas i samband med mötet med revisorn.

### SCRIBONAS UPPFÖRANDEKOD

Styrelsen antog 2004 koncernens uppförandekod. Den omfattar etiska regler som måste följas av alla anställda. Koden formaliserar de principer som koncernen ska tillämpa i relationerna till kunder, leverantörer, anställda, konkurrenter, aktieägare och samhälle och andra intressenter.

Scribona strävar efter att vara en god arbetsgivare och samhällsmedborgare, och betonar i uppförandekoden god etik, ömsesidig respekt, samverkan och öppenhet i alla relationer både externt och internt. Scribona stöder FN:s Global Impact, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet samt OECD:s riktlinjer för multinationella

företag. Naturligtvis gäller detsamma lokal lagstiftning avseende arbetsvillkor, arbetsmiljö, miljö och produktsäkerhet.

#### UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen föreslår mot bakgrund av de negativa resultat som bolaget redovisar att ingen utdelning görs. Utdelningspolicyn bibehålles, innebärande att över tiden cirka en tredjedel av koncernens resultat efter skatt ska utdelas.

#### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande finns följande fria fond- och vinstmedel i moderbolaget

Överkursfond	80.102.265 kronor
balanserade vinstmedel	252.312.230 kronor
jämte årets redovisade resultat	-316.062.349 kronor
	<b>16.352.146 kronor</b>

Styrelsen föreslår att överkursfond tas i anspråk för att täcka ansamlad förlust om 63.750.119 kronor varefter överkursfonden uppgår till 16.352.146 kronor och som balanseras i ny räkning.

#### OFFENTLIGGÖRANDE

Informationen i denna årsredovisning är sådan som Scribona ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknad och/eller lagen om handel med finansiella instrument.

Informationen lämnades för offentliggörande den 15 april 2008 klockan 14.00 (CET).

#### FASTSTÄLLELSE

Årsredovisningen är föremål för fastställelse vid årsstämman den 29 april 2008.

#### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 14 april 2008

David E. Marcus  
Styrelsens ordförande

Lorenzo Garcia  
Styrelseledamot

Henry Guy  
Styrelseledamot

Johan Hessius  
Styrelseledamot

Mark Keough  
Styrelseledamot

Marcus Söderblom  
Styrelseledamot

Eva Elsnert  
Arbetstagarrepresentant

Fredrik Berglund  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 april 2008.

Ernst & Young AB  
Bertel Enlund  
Auktoriserad revisor

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2007	2006
Nettoomsättning	2, 4	8.069	9.016
Övriga rörelseintäkter	3	49	45
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>		<b>8.118</b>	<b>9.061</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Handelsvaror	5	-7.588	-8.537
Övriga externa kostnader	6	-259	-308
Personalkostnader	7	-260	-295
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	4, 8	-53	-41
Övriga rörelsekostnader	9	-3	-15
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	4	<b>-44</b>	<b>-135</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	10	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-47	-42
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-81</b>	<b>-168</b>
Skatt	12	-85	-4
<b>ÅRETS RESULTAT FRÅN DEN KVARVARANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>-166</b>	<b>-172</b>
Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter	13	-16	-132
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-182</b>	<b>-304</b>
Resultat per aktie före/efterutspädning, kr			
från kvarvarande verksamhet		-2,03	-3,13
från avvecklad verksamhet		-0,20	-2,41
totalt		-2,22	-5,54
Antal aktier 31 december		81.698.572	81.698.572
Antal aktier 31 december efter full utspädning		81.698.572	81.698.572
Genomsnittligt vägt antal aktier efter full utspädning		81.698.572	54.891.229
Föreslagen, ej beslutad, utdelning per aktie, kr		Ingen	Ingen

För kommentarer se Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt sida 26.

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	14	0	4
Andra immateriella anläggningstillgångar	15	0	39
Materiella anläggningstillgångar	16	10	17
Långfristiga fordringar	17	6	5
Uppskjutna skattefordringar	12	1	76
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>17</b>	<b>141</b>
Varulager	18	688	751
Kundfordringar	19	1.368	1.644
Skattefordringar		3	3
Övriga fordringar	20	169	130
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	356	375
Likvida medel		190	4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2.774</b>	<b>2.907</b>
Avyttringsgrupp för försäljning	13	-	368
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2.791</b>	<b>3.415</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	22	<b>567</b>	<b>745</b>
Långfristiga skulder	23	5	1
Avsättningar	24	9	12
Uppskjutna skatteskulder	12	24	28
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>38</b>	<b>41</b>
Lån	25	717	537
Leverantörsskulder		1.251	1.530
Skatteskulder		15	16
Övriga skulder		71	96
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	125	161
Avsättningar	27	7	10
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2.186</b>	<b>2.350</b>
Skulder hänförliga till avyttringsgrupp för försäljning	13	-	279
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2.791</b>	<b>3.415</b>
<b>Sysselsatt kapital kvarvarande verksamheter</b>	4	953	1.086
<b>Sysselsatt kapital</b>		953	1.175
<b>Finansiellt nettokapital</b>		-386	-429
<b>Ställda säkerheter</b>	28	478	478
<b>Eventualförpliktelser</b>	29	68	59

För kommentarer se Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt sida 26.

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	2007	2006
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster	30	-80	-168
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm			
Avskrivningar och nedskrivningar	8	53	41
Övrigt	31	-22	30
Betald skatt		-18	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-67</b>	<b>-97</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		63	152
Förändring av rörelsefordringar		294	56
Förändring av rörelseskulder		-320	-143
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-30</b>	<b>-32</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Avyttring av verksamheter	32	-	4
Förvärv av anläggningstillgångar	14, 15, 16	-2	-28
Avyttring av anläggningstillgångar		0	3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2</b>	<b>-21</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Utdelning		-	-34
Nyemission		-	146
Förändring av lån		144	-278
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>144</b>	<b>-166</b>
<b>Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten</b>		<b>112</b>	<b>-219</b>
<b>Kassaflöde från avvecklade verksamheter</b>			
Kassaflöde från den löpande verksamheten		74	-84
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-35
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	10
<b>Kassaflöde från avvecklade verksamheter</b>	13	<b>74</b>	<b>-110</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>186</b>	<b>-329</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Årets kassaflöde		186	-329
Kursdifferens i likvida medel		0	-15
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>190</b>	<b>4</b>

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

För kommentarer se Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt sida 26.



# REDOGÖRELSE FÖR KONCERNENS REDOVISADE INTÄKTER OCH KOSTNADER

Mkr	2007	2006
<b>INTÄKTER OCH KOSTNADER REDOVISADE DIREKT I EGET KAPITAL</b>		
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	3	8
<b>Summa intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>3</b>	<b>8</b>
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter redovisat i resultaträkningen	-166	-172
Periodens resultat från avvecklade verksamheter redovisat i resultaträkningen	-16	-132
<b>Totalt redovisade intäkter och kostnader för perioden</b>	<b>-178</b>	<b>-296</b>
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	-178	-296

Se även not 22.

# KONCERNENS NOTER

## Not 1 FÖRETAGSINFORMATION OCH ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Scribona AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2007 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 14 april 2008 och kommer att föreläggas årsstämman 2008 för fastställande. Moderbolaget är svenskt aktiebolag (publ), med säte i Solna, Sverige. Bolagets aktier är noterade på Nordiska listan på Stockholmsbörsens avdelning för små bolag.

### Koncernens verksamhet

Scribona är en av de ledande aktörerna på den nordiska marknaden för IT-produkter med ett komplett erbjudande av distribution av hård- och programvara samt lösningar för IT-infrastruktur. Scribona erbjuder volymdistribution och tillgänglighet av ett brett sortiment av ledande varumärken inom personatorer, servrar, skrivare, skärmar, programvaror, nätverksprodukter, lagringslösningar, dataprojektorer, datatillbehör och förbrukningsvaror samt konsumentprodukter inom IT samt slutkundsfinansiering av IT-utrustning. I sortimentet finns produkter från leverantörer som HP, IBM, Fujitsu Siemens, Lenovo, Xerox, Microsoft, Cisco, Apple, Toshiba med flera.

Koncernen består av moderbolaget och affärsområde Scribona med verksamhet i Sverige, Finland och Norge.

Scribonas styrelse beslöt i december 2006 att den danska verksamheten skulle avyttras. Scribona Danmark klassificeras därför som avvecklad verksamhet och tillgångarna och hänförliga skulder rapporteras som Avyttringsgrupp för försäljning. Se not 13, Avvecklade verksamheter. I mars 2007 beslöt Scribonas styrelse att avveckla den danska verksamheten i egen regi eftersom avvecklingen bedömdes kunna genomföras mer skyndsamt och fördelaktigt än en försäljning av hela verksamheten. Avvecklingen avslutades under fjärde kvartalet 2007.

Efter beslut på extra bolagsstämma i oktober 2006 delades samtliga aktier i dotterbolaget Carl Lamm AB till Scribonas aktieägare. Carl Lamm rapporteras under 2006, fram till utdelningen, som Avvecklad verksamhet. Se 13, Avvecklade verksamheter.

Den 4 mars 2008 tecknade Scribona ett avtal med Tech Data om försäljning av huvuddelen av Scribona operativa verksamhet. En detaljerad beskrivning av affären återfinns i not 39, Händelser efter balansdagen.

### Uttalande om överensstämmelse med tilläpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats i förtid.

Närmare beskrivning av tilläpade principer lämnas i respektive efterföljande not.

### Grunder för upprättande av årsredovisningen

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden med undantag för derivativa finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som säkrats, och som normalt redovisas till anskaffningsvärde, har justerats för förändringar i de verkliga värden som hänför sig till de risker som säkrats.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta. Samtliga belopp anges i miljoner kronor (Mkr) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari-31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december. Belopp inom parentes anger föregående års värden.

### Uppställningsform för resultaträkningen

Resultaträkningen är uppställd i kostnadslagsindeldad form

### Klassificering i balansräkningen

Tillgångar med en förväntad löptid understigande 12 månader redovisas som omsättningsstillgångar och tillgångar med en förväntad löptid överstigande 12 månader redovisas som anläggningstillgångar. Skulder med en förväntad löptid understigande 12 månader redovisas som kortfristiga skulder och skulder med en förväntad löptid överstigande 12 månader redovisas som långfristiga skulder.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Scribona AB och samtliga dotterbolag. Med dotterbolag avses företag i vilka moderbolaget har rätt att utöva eller faktiskt utövar ett ensamt bestämmande inflytande. Koncernbokslutet bygger på redovisningshandlingar upprättade för samtliga koncernbolag per 31 december.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att moderbolagets anskaffningsvärden på aktier i dotterbolag elimineras mot dotterbolagets egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår således endast dotterbolagets resultat efter förvärvet.

Företag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning med intäkter och kostnader för perioden från förvärvet respektive fram till avyttringen. Tillgångar och skulder i förvärvade företag intas i koncernen till marknadsvärde och till transaktionsdagens kurs. Om skillnad föreligger mellan förvärvspris och nettot av marknadsvärdet på förvärvade tillgångar och skulder, inklusive uppskjuten skatt, redovisas denna skillnad som goodwill.

Intäkter och kostnader, fordringar och skulder samt internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar och likvida medel. Bland eget kapital och skulder återfinns låneskulder och leverantörsskulder. Koncernen genomför också transaktioner med derivat i form av valutaterminer i syfte att hantera valutarisker vid varuinköp och försäljning i utländsk valuta.

En finansiell tillgång eller en finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits eller leverans har skett.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Vanligtvis sammanfaller det redovisade värdet med verkligt värde för koncernens finansiella instrument.

Koncernens finansiella tillgångar avser fordringar hänförliga till varu- och tjänsteleveranser och likvida medel. Anskaffningsvärdet på kundfordringar motsvarar det verkliga värdet eftersom betalningsvillkoren i undantagsfall överstiger 30 dagar och tidsvärdet fram till betalning därför inte behöver beaktas. Det verkliga värdet på likvida medel på bank utgörs av det nominella beloppet på balansdagen eftersom dessa medel är omedelbart tillgängliga.

Anskaffningsvärdet på leverantörsskulder motsvarar det verkliga värdet eftersom betalningsvillkoren i undantagsfall överstiger 45 dagar och avtalad ränta saknas. Anskaffningsvärdet på lån via värdepapperiseringsprogrammet motsvarar det verkliga värdet eftersom upplåning och ränta fastställs vid varje månadsckifte för endast en månad framåt.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgoddhavanden hos banker och motsvarande institut.

### Omräkning av utländska dotterbolag

Resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningarna omräknas till balansdagens kurser och resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. De härvid uppkomna kursdifferenserna förs direkt till koncernens egna kapital. Moderbolagets utlåning till utländska dotterbolag valutasäkras. Under 2007 har dessa lån slutamorterats.

### Transaktioner i utländsk valuta i svenska koncernbolag

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med valuta-

kursen vid transaktionstidpunkten. Moderbolagets utlåning till utländska dotterbolag valutasekureras, se not 36, Finansiell riskhantering. Mellanhavanden med utländska dotterbolag värderas till balansdagskurs. Finansiella instrument värderas till verkligt värde. Rörelsefordringar och -skulder i utländsk valuta terminssäkras normalt inte. Nettoflöden av in- och utbetalningar terminssäkras. Såväl realiserade som orealiserade kursdifferenser redovisas över resultaträkningen. Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och -skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som resultat från finansiella investeringar.

#### Avvecklade verksamheter

I enlighet med IFRS 5 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter" har resultat för den danska verksamheten redovisats i koncernens resultaträkning inom posten "Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter". Det innebär att intäkter och kostnader för Danmark exkluderats från alla poster i resultaträkningen avseende 2007 och 2006 och motsvarande har skett avseende Carl Lamm. Per 31 december 2006 har alla tillgångar och skulder avseende Danmark exkluderats från alla poster i balansräkningen och redovisas separat som Avyttringsgrupp för försäljning respektive Skulder hänförliga till avyttringsgrupp för försäljning. Likaså redovisas Danmark och Carl Lamm i kassaflödesanalysen under posten "Kassaflöde från avvecklade verksamheter", se även not 13, Avvecklade verksamheter.

#### Ändrade redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

- Koncernen har under året infört följande, av EU godkända, nya och ändrade standarder och uttalanden från IFRIC.
- IFRS 7 Finansiella Instrument - Upplysningar
- Tillägg till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter
- IFRIC 7 Tillämpning av inflationsjustering enligt IAS 29 Redovisning i höginflationsländer
- IFRIC 8 Tillämpningsområde för IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar
- IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat
- IFRIC 10 Delårsrapportering och nedskrivningar

#### IFRS 7 Finansiella Instrument - Upplysningar

Denna standard kräver att företaget ska lämna information som möjliggör för användarna av dess finansiella rapporter att utvärdera betydelsen av företagets finansiella instrument och karaktären och omfattningen av risker förknippade med dessa. Scribona tillämpar IFRS 7 från och med 2007. Standarden har inneburit ytterligare tilläggsupplysningar.

#### Tillägg till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Tillägget kräver att företaget ska lämna information som gör det möjligt för användarna av dess finansiella rapporter att bedöma företagets mål, principer och metoder för förvaltning av kapital. Standarden har inneburit utökade tilläggsupplysningar.

#### IFRIC 7 Tillämpning av inflationsjustering enligt IAS 29 Redovisning i höginflationsländer

Uttalandet ger vägledning om hur IAS 29 ska tillämpas i en rapporteringsperiod när det fastställs att höginflation föreligger i landets funktionella valuta och sådan inte förekommer under föregående rapporteringsperiod. Scribona har för närvarande inte verksamhet i några länder där övergång till höginflationsredovisning är aktuell.

#### IFRIC 8 Tillämpningsområde för IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar

Uttalandet kräver att IFRS 2 ska tillämpas på alla transaktioner där företag inte kan specificera alla eller vissa av de erhållna varorna eller tjänsterna i synnerhet när värdet av de erhållna varorna eller tjänsterna förefaller understiga verkligt värde av de egetkapitalinstrument som utges som ersättning. Detta uttalande är inte tillämpligt för Scribona.

#### IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat

Uttalandet fastslår att bedömningen av huruvida ett inbäddat derivat finns ska göras när ett företag för första gången ingår ett kontrakt och att en ny bedömning inte får göras därefter, såvida inte en ändring sker i kontraktsvillkoren som väsentligt ändrar kassaflödena. Scribona har för närvarande inga inbäddade derivat.

#### IFRIC 10 Delårsrapportering och nedskrivningar

Uttalandet fastslår att ett företag inte får återföra en nedskrivning som redovisats i en tidigare delårsperiod med avseende på goodwill eller investeringar i egetkapitalinstrument och finansiella tillgångar redovisade till anskaffningsvärde. Scribona tillämpar IFRIC 10 från och med 1 januari 2007 men detta har inte haft någon inverkan på Scribonas finansiella rapporter.

#### Framtida ändringar av redovisningsprinciper

##### IFRS 8 Rörelsesegment

Denna standard innehåller upplysningskrav avseende koncernens rörelsesegment och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment för koncernen baserade på rörelsegränar och geografiska områden. IFRS 8 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare. Standarden får ingen väsentlig påverkan på Scribonas finansiella rapporter.

##### Omarbetad IAS 23 Lånekostnader

Standarden kräver aktivering av lånekostnader när dessa hänför sig till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning eller försäljning. Den omarbetade IAS 23 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare. Den omarbetade standarden bedöms i dagsläget inte innebära några effekter på Scribonas finansiella rapporter.

##### IFRIC 11 IFRS 2 - Transaktioner med egna aktier, även koncernintern

Uttalandet kräver att avtal där en anställd tilldelas rätt till ett företags egetkapitalinstrument ska redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument även om företaget köper instrumentet från en utomstående part eller om aktieägarna tillhandahåller de egetkapitalinstrument som behövs. IFRIC 11 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 mars 2007 eller senare. Detta uttalande är inte tillämpligt för Scribona då denna typ av transaktioner inte förekommer.

##### IFRIC 12 Service Concession Arrangements

Uttalandet avser operatörer som har koncessioner för samhällsservice och beskriver redovisningen av förpliktelser och rättigheter som erhållits i koncessionsavtal för samhällsservice. IFRIC 12 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2008 eller senare. Detta uttalande är inte tillämpligt för Scribona då denna typ av transaktioner inte förekommer.

##### IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes

Uttalandet kräver att belöningar från kundlojalitetsprogram redovisas som en särskild komponent i den försäljningstransaktion där de tilldelas och att dess andelar av erhållna ersättningar beräknade till verkligt värde redovisas som förutbetalad intäkt och intäktsförs över de perioder då åtagandet fullgörs. IFRIC 13 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 juli 2008 eller senare. Detta uttalande är inte tillämpligt för Scribona då denna typ av transaktioner inte förekommer.

##### IFRIC 14 IAS 19 - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction

Uttalandet behandlar frågan hur tillgångstak och minsta fondering enligt förmånsbestämda pensionsplaner ska beräknas enligt IAS 19 Ersättning till anställda. IFRIC 14 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2008 eller senare.

##### Viktiga redovisningsfrågor samt uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisningen gör företagsledningen och styrelsen uppskattningar och bedömningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt annan lämnad information. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar. Effekten av ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas i resultaträkningen för den period under vilken ändringarna genomförs och med oförändrad klassificering av dessa poster.

Företagsledningen har med styrelsen diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

##### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

###### Värdering av övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernen aktiverar utveckling av logistik- och affärssystem som förväntas bidra till ökad produktivitet. Avskrivning sker över bedömda nyttjandeperioder. Principer för aktivering och avskrivning har fastställts i koncernens redovisningsmanual. Nedskrivning har gjorts av hela restvärdet av koncernens affärs- och logistiksystem. Nedskrivningen uppgår till 23 Mkr och redovisas i not 15, Andra immateriella anläggningstillgångar.

###### Inkurans i varulager

Koncernen tillämpar en metod som innebär att samtliga artiklar äldre än 120 dagar skrivs ned till noll om inte retur, prisskydd eller befintlig kundorder motiverar annat. Inkuransreserven inkluderar övertaliga kvantiteter baserat på jämförelse av lagersaldo mot historisk försäljning. Principen är rimlig då den stöds av historik och erfarenhet.

###### Reserv för osäkra kundfordringar

Koncernen ska enligt sin redovisningsmetod reservera samtliga kundfordringar som är förfallna mer än 90 dagar. Reservering utgår från åldersanalys och identifierade specifika saldon med referens till tidigare erfarenheter och aktuell utveckling. Principen är rimlig då den stöds av historik och erfarenhet.

## KONCERNENS NOTER

### Reserv för upplupna ersättningar från leverantörer

Koncernen ska enligt sin redovisningsmetod reservera samtliga upplupna ersättningar från leverantörer som är förfallna mer än 90 dagar. Reservering utgår från åldersanalys och identifierade specifika saldon med referens till tidigare erfarenheter och aktuell utveckling. Principen är rimlig då den stöds av historik och erfarenhet

### Ändringar i uppskattningar och bedömningar

Ändrade bedömningar avseende nyttjandevärdet på immateriella tillgångar rörande Scribonas affärs- och logistiksystem har inneburit att dessa tillgångar, vid årsbokslutet 2007, nedskrivits med 23 Mkr. Bokförda värden uppgår därefter till noll.

### Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för värdeförändringar under det efterföljande året är störst på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

### Nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av variabler gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 14, Goodwill och not 15, Andra immateriella anläggningstillgångar.

### Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det bedöms som sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Vid dessa bedömningar har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av variabler gjorts, där den viktigaste är bedömningen om enheternas framtida vinstgenerering.

### Avsättningar

Avsättningarna i koncernen avseende skatter och ej utnyttjade lokaler i avvecklade verksamheter baseras på uppskattningar över det mest troliga utfallet att reglera åtagandet. Vid dessa bedömningar har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av variabler gjorts, där de viktigaste är bedömningar om externa parter beslut och åtgärder.

## Not 2 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen upptas till försäljningsvärde med tillägg för fakturerade frakter och efter avdrag för rabatter, bonusar, returer och mervärdeskatt och efter avdrag för koncernintern försäljning. Nettoomsättning utgörs i sin helhet av varuförsäljning. Nettoomsättning redovisas vid den tidpunkt då huvudsakligen alla risker och förmåner övergår till köparen och när koncernen inte längre har besittning eller kontroll över varorna och när intäkterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt samt att det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna av transaktionen tillfaller koncernen.

## Not 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet samt positivt netto av kursvinster och kursförluster avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som Övriga rörelseintäkter. Övriga rörelseintäkter redovisas vid den tidpunkt då tjänsten levereras.

Mkr	2007	2006
Förmedlade leasingavtal	40	19
Uthyrning av lokaler till underhyresgäster	5	13
Intäkter för utförda IT-systemtjänster	3	11
Övrigt	1	2
<b>Summa</b>	<b>49</b>	<b>45</b>

Övriga rörelseintäkter i koncernen inkluderar huvudsakligen Scribona Financial Services fakturering till finansbolag för förmedlade leasingavtal. Mindre del avser intäkter för uthyrning av lokaler till andrahandshyresgäster och intäkter för utförda IT-systemtjänster till tidigare Scribonabolag. För uppgift om hur koncernens rörelseresultat påverkats av kursdifferenser, se not 9, Övriga rörelsekostnader.

## Not 4 SEGMENTREDOVISNING

Scribonas verksamhet består av distribution av IT-produkter i Sverige, Finland och Norge. Koncernens leds och organiseras per geografisk marknad. Efter utdelningen av Carl Lamm under 2006 utgör geografiska marknader primära segment. Segmenten konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Det finns inga sekundära segment.

### Segmentredovisning

Länder Mkr	Sverige		Finland		Norge		Affärsområdesgem.		Moderbolag		Eliminering		Koncernen	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>Nettoomsättning</b>														
Extern	3.522	3.919	1.804	2.126	2.746	2.999	-	-	-	-	-3	-24	8.069	9.016
Intern	-	14	-	4	-	3	-	-	-	-	-	-21	-	-
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>3.522</b>	<b>3.933</b>	<b>1.804</b>	<b>2.130</b>	<b>2.746</b>	<b>2.999</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3</b>	<b>-45</b>	<b>8.069</b>	<b>9.016</b>
<b>Resultat</b>														
Rörelseresultat	8	-6	-26	-41	11	-28	-22	-54	-15	-7	-	-	-44	-135
Rörelsemarginal %	0,2	-0,2	-1,4	-1,9	0,4	-0,9	-	-	-	-	-	-	-0,5	-1,5
<b>Övriga upplysningar</b>														
Tillgångar 31 december	757	872	378	443	744	611	564	1.008	13	3	-	-	2.456	2.937
Skulder 31 december	-422	-425	-160	-224	-367	-258	-540	-934	-14	-10	-	-	-1.503	-1.851
<b>Sysselsatt kapital 31 december</b>	<b>335</b>	<b>447</b>	<b>218</b>	<b>219</b>	<b>377</b>	<b>353</b>	<b>24</b>	<b>74</b>	<b>-1</b>	<b>-7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>953</b>	<b>1.086</b>
Investeringar	0	1	0	0	0	1	2	26	-	-	-	-	2	28
Avskrivningar	-2	-2	0	-1	-1	-1	-22	-21	0	0	-	-	-25	-25
Nedskrivning goodwill	-	-4	-	-12	-5	-	-	-	-	-	-	-	-5	-16
Nedskrivning andra immateriella tillgångar	-	-	-	-	-	-	-23	-	-	-	-	-	-23	-
Intäkter som ej motsvaras av inbetalningar	-	-	-	-	-	-	24	1	-	-	-	-	24	1
Kostnader utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar	-	-	-	-	-	-	-2	-38	-	-	-	-	-2	-38
Antal anställda 31 december	175	205	58	99	89	114	-	-	-	-	-	-	322	418

**Länder**

Nettoomsättning hänförs till land med utgångspunkt från var kunden finns. Extern försäljning sker i huvudsak i lokal valuta.

**Affärsområdesgemensamma funktioner**

Kostnader för affärsområdesgemensamma stödfunktioner som IT, logistik, ekonomi mm. fördelas till länder efter utnyttjandegrad och ingår i dessas rörelseresultat. Ofördelade kostnader innefattar ledning och ofördelade valutakursförluster.

**Sysselsatt kapital**

De operativa tillgångar som ingår i respektive land innefattar de rörelse-tillgångar som används i landet, huvudsakligen immateriella anläggningstullgångar, materiella anläggningstillgångar, lokalt varulager och kundfordringar. Genom centralisering av inköp och lagerhållning har en större andel av lager blivit affärsområdesgemensam. Under 2007 har centrallager och det svenska lagret sammanslagits och redovisas i den svenska balansräkningen. De operativa skulder som ingår i respektive land innefattar de rörelseskulder som används i landet, huvudsakligen lokala leverantörskulder, övriga skulder och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Genom centralisering av inköp och lagerhållning har en större andel av leverantörskulden blivit affärsområdesgemensam. Under 2007 har central-lager och det svenska lagret sammanslagits och redovisas i den svenska balansräkningen varför även leverantörskulden för dessa inköp redovisas i den svenska balansräkningen. Uppskjuten skatt ingår ej i affärsområdenas sysselsatta kapital.

**Avvecklade verksamheter**

Den danska verksamheten som avvecklats under 2007 samt det under 2006 utdelade Carl Lamm redovisas i not 13 Avvecklade verksamheter.

**Not 5 HANDELSVAROR**

Scribonas distributörsavtal med leverantörer innehåller de i branschen normalt förekommande villkoren. Kostnaden för handelsvaror inkluderar, förutom inköpskostnaden enligt faktura från leverantören, även ett antal olika typer av justeringar. Dessa utgörs dels av ersättningar från leverantören i form av ersättningar för uppnådda mål, förstärkning av marginalen på enskilda affärer, ersättning för inträffade prisfall, varurabatter mm, och dels uppstår de internt i form av inkurans och inventeringsdifferenser. Kostnaden för handelsvaror redovisas vid samma tidpunkt som nettoomsättningen av varuförsäljning enligt not 2.

Ersättning för uppnådda mål erhålles i efterhand från leverantör för olika värdeadderande tjänster som logistiktjänster, tillgänglighet, uppnådda volym- och kvalitetsmål och liknande och redovisas i takt med att dessa mål uppnås. Marginalförstärkning erhålles i efterhand från leverantör för att förstärka bruttovinsten på sådan försäljning som gjorts med extrarabatter till kund och redovisas i takt med att prestationer uppnåtts/intäkten av varuförsäljning redovisats. Prisfallskostnader uppstår när produkter i lager skrivs ned efter att leverantören sänkt sitt försäljningspris. Prisfallsersättningar erhålles från leverantör för att kompensera nedskrivningskostnaden för produkter som inköpts inom en fastsälld tidsperiod innan prissänkningen. Prisfallskostnad respektive prisfallsersättning redovisas i samband med att produkten i lager skrivs ned. Vid betalning av leverantörfaktura inom en stipulerad kortare kredittid erhålles kassarabatt av vissa leverantörer. Dessa rabatter är av sådan storlek att de av Scribona betraktas som varurabatter och rabatterna redovisas i takt med att intäkten av varuförsäljning redovisas. Inkurans innefattar de kostnader som uppstår när produkter i lager skrivs ned till nettoförsäljningsvärde inklusive inventeringsdifferenser. Inkurans och inventeringsdifferenser redovisas omgående när de konstaterats.

Scribona använder sig av kortfristiga valutatermskontrakt för att minska effekten av valutafluktuationer i varuinköp och försäljning. Kontrakten värderas till verkligt värde vid balansdagen.

Valutasäkringar på operativa valutaflöden på försäljning och inköp i andra valutor än SEK har reducerat positiva valutakursdifferenser med 17 Mkr (under 2006 reducerat negativa valutakursdifferenser med 5 Mkr) och ökat varukostnaden. Dessa valutasäkringar påbörjades under sista kvartal 2006 och har genomförts under hela 2007. Se ytterligare upplysningar i not 36 och 37.

**Not 6 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER**

I övriga externa kostnader ingår bland annat arvoden till revisorer.

**Arvoden till revisorer**

Mkr		2007	2006
Ernst & Young	Revision	3	2
	Övriga uppdrag	0	3
<b>Summa</b>		<b>3</b>	<b>5</b>

Med revision avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

**Not 7 PERSONAL**

**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr**

Detta avsnitt har upprättats enligt Bokföringsnämndens rekommendation R4.

Styrelse och VD/vVD	2007		2006	
	Löner och andra ersättningar (varav pensions-tantier etc)	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar (varav pensions-tantier etc)	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)
Sverige	6 (0)	3 (2)	11 (0)	6 (3)
Danmark	4 (0)	0 (0)	1 (0)	0 (0)
Finland	1 (0)	0 (0)	1 (0)	0 (0)
Norge	1 (0)	1 (0)	3 (0)	0 (0)
<b>Summa</b>	<b>12 (0)</b>	<b>4 (3)</b>	<b>16 (1)</b>	<b>6 (4)</b>

Övriga anställda	2007		2006	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)
Sverige	88	43 (12)	200	97 (21)
Danmark	20	2 (2)	46	4 (1)
Finland	35	8 (6)	41	10 (7)
Norge	68	23 (5)	67	17 (7)
<b>Summa</b>	<b>211</b>	<b>76 (25)</b>	<b>354</b>	<b>128 (36)</b>

Löner, andra ersättningsamt sociala kostnader är de under året kostnadsförda beloppen inklusive upplupna kostnader per årsskiftet.

Den danska verksamheten, som avvecklats under 2007 ingår i 2007 fram till avvecklingen slutförts.

Dotterbolaget Carl Lamm AB med dotterbolag, som utdelades till Scribonas aktieägare i oktober 2006 ingår i 2006 under tre kvartal.

**Medelantal anställda (omräknade i heltidstjänster)**

Detta avsnitt har upprättats enligt Bokföringsnämndens rekommendation R4.

Mkr		2007		2006	
		Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Sverige	Moderbolag	1	-	-	-
	Dotterbolag	184	80	536	157
Danmark		18	7	68	26
Finland		70	23	106	34
Norge		96	29	123	39
<b>Summa</b>		<b>369</b>	<b>139</b>	<b>833</b>	<b>256</b>

Medelantal anställda är beräknat som ett genomsnitt av de fyra kvartals-skiftena under året.

Den danska verksamheten, som avvecklats under 2007 ingår i 2007 fram till avvecklingen slutförts.

Dotterbolaget Carl Lamm AB med dotterbolag, som utdelades till Scribonas aktieägare i oktober 2006 ingår i 2006 under tre kvartal.

**Heltidstjänster i koncernen**

Vid utgången av året hade Scribona 322 (482) anställda omräknade i heltidstjänster. Av dessa fanns 175 (205) eller motsvarande 54% (43) i Sverige. Antal arbetsställen i Sverige var 2 (3).

**Könsfördelning inom samtliga koncernbolags ledningar 31 december**

Mkr	2007		2006	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelse (exkl. VD)	16	-	19	1
Verkställande direktör	3	-	4	-
Övriga (exkl. VD)	30	11	43	9
<b>Summa</b>	<b>49</b>	<b>11</b>	<b>66</b>	<b>10</b>

Könsfördelningen är beräknad inklusive avvecklade verksamheter.

## KONCERNENS NOTER

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Scribona fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas av kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättning till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antal tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

I koncernen är det endast de norska pensionerna som redovisas som förmånsbestämda. Pensionerna i de övriga länderna redovisas som avgiftsbestämda.

I resultaträkningen redovisas hela pensionskostnaden som personalkostnad i rörelseresultatet.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig fordran.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnader för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Scribonas åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Åtagandet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna. De viktigaste aktuariella antagandena anges nedan i denna not.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinster och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10% av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i den lokala redovisningen i Norge i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I koncernredovisningen tillämpas samma metod.

I Sverige är ledande befattningshavares pensioner avgiftsbestämda. Åtaganden för ålderspension och familjepension för övriga tjänstemän i Sverige tryggs genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2006 och 2007 har Scribona inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 Mkr (6). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152% (143). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån utöver 100% är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker.

De förmånsbestämda pensionsplanerna i Scribona är fonderade. Förvaltningstillgångarna kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

I Finland är pensionsplanerna i sin helhet avgiftsbestämda.

### Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

Förmånsbestämd pensionsplan i Norge

Mkr	2007	2006
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	36	39
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-33	-26
Akkumulerade oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-2	-13
<b>Netto fonderade förpliktelser</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelser +, tillgång -)	1	0
Nettobeloppet redovisas bland långfristiga skulder		

Pensionskostnad

Mkr	2007	2006
Förmånsbestämd pensionsplan i Norge		
Kostnader för pensioner intjänade under året	6	6
Räntekostnad	2	1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-2	-1
Aktuariella vinster (-)/förluster (+) som redovisats under året	1	1
<b>Summa kostnad förmånsbestämd pensionsplan i Norge</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Summa kostnad avgiftsbestämda planer övriga länder	19	22
Löneskatt och avkastningsskatt	3	3
<b>Totala kostnader för ersättningar efter avslutad anställning</b>	<b>29</b>	<b>32</b>
Kostnaden redovisas bland personalkostnader		

Avstämning av nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser

Mkr	2007	2006
Ingående balans nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	39	37
Pensioner intjänade under året	6	6
Utbetalda pensioner	-1	0
Räntekostnad	2	1
Aktuariella vinster (-)/förluster (+) som redovisats under året	-12	-3
Valutadifferenser på utländska planer	2	-2
<b>Utgående balans nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser</b>	<b>36</b>	<b>39</b>

Förvaltningstillgångars verkliga värde i den norska pensionsplanen

Mkr	2007	2006
Ingående balans förvaltningstillgångars verkliga värde	-26	-23
Avkastning på förvaltningstillgångar	0	-1
Avgifter	-5	-6
Utbetalda pensioner	1	2
Valutadifferenser på utländska planer	-3	2
<b>Utgående balans förvaltningstillgångars verkliga värden</b>	<b>-33</b>	<b>-26</b>

Avkastning förvaltningstillgångar i den norska pensionsplanen

Mkr	2007	2006
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	-2	1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1	-2
<b>Aktuariellt resultat för förvaltningstillgångar under perioden</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>

Förvaltningstillgångar i den norska pensionsplanen

Mkr	2007	2006
Egetkapitalinstrument, %	27	23
Skuldinstrument, inklusive likvida medel, %	63	64
Fastigheter, %	10	13
<b>Totalt, %</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Förvaltningstillgångarna inkluderar inte Scribonas egetkapitalinstrument eller tillgångar som innehas av Scribona.

Mkr	2007	2006
Aktuariella antaganden för den norska pensionsplanen		
Diskonteringsränta, %	5,0	4,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna, %	6,0	5,4
Framtida löneökningar, %	4,5	4,5
Framtida ökning av pensioner, %	2,2	1,6
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	19	19

### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägning av personal endast om företaget är förpliktat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

### Aktierelaterade ersättningar

Det finns inga aktierelaterade ersättningar i koncernen.

### Ersättningar till ledande befattningshavare

#### Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode och arvode för arbete i Ersättningsutskottet enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen fastställda av årsstämman 2007:

Bolagsledningen består av verkställande direktören och vice verkställande direktören.

Principen för ersättning till bolagsledningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, vissa skattepliktiga förmåner samt pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

För bolagsledningen är den rörliga ersättningen maximerad till 100% av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras i sin helhet på koncernens rörelseresultat. För 2007 utgår dock ingen rörlig ersättning. I förmåner ingår tjänstebil, mobiltelefon, kostförmån, bredbandsuppkoppling till hemadressen och sjukvårdsförsäkring. Pensionsförmån till bolagsledningen utgår enligt ITP-planen. Extra pension erbjuds därutöver genom lönevaxling, där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställde bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie.

Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön överstiger inte 24 månadslöner. Vid särskilda skäl i enskilda fall får styrelsen frångå dessa riktlinjer.

Ersättningar och övriga förmåner under 2007

Kkr	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersätt- ning	Övriga för- mån- er	Pen- sions- kost- nad	Fin. instru- ment m.m.	Övrig ersätt- ning	Summa
<b>Styrelsens ordförande</b>							
David E. Marcus	263	-	-	-	-	-	263
Theodor Dalenson	88	-	-	-	-	-	88
<b>Övriga styrelseledamöter</b>							
Lorenzo Garcia	200	-	-	-	-	-	200
Henry Guy	200	-	-	-	-	-	200
Johan Hessius	250	-	-	-	-	-	250
Mark Keough	200	-	-	-	-	-	200
David E. Marcus	50	-	-	-	-	-	50
Marcus Söderblom	188	-	-	-	-	-	188
<b>Styrelsens sammanlagda arvode</b>							
	<b>1.439</b>	-	-	-	-	-	<b>1.439</b>
<b>Verkställande direktören</b>							
Fredrik Berglund	3.125	-	90	1.140	-	-	4.355
<b>Vice verkställande direktören</b>							
Hans-Åke Gustafsson	1.312	-	-	459	-	-	1.771
<b>Summa</b>	<b>5.876</b>	-	<b>90</b>	<b>1.599</b>	-	-	<b>7.565</b>

Se även not 39, Transaktioner med närstående.

Kommentarer till tabellen

- Grundlön avser fast månadslön minus avdrag för sjukdom plus tillägg för semester tillägg.
- Rörlig ersättning avser för räkenskapsåret 2007 kostnadsförd bonus, vilken betalas under 2008. För upplysning hur rörlig ersättning beräknats, se nedan.
- Övriga förmåner avser skattepliktiga förmåner: tjänstebil inklusive drivmedel och kostförmån.
- Pensionsplanerna är avgiftsbestämda. Pensionskostnad för verkställande direktör och vice verkställande direktör avser den kostnad som påverkat årets resultat. För vidare upplysning om pensionsvillkoren, se nedan.
- Inga förmåner i form av finansiella instrument har utgått under 2007.

Ersättningar och övriga förmåner under 2006

Kkr	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersätt- ning	Övriga för- mån- er	Pen- sions- kost- nad	Fin. instru- ment m.m.	Övrig ersätt- ning	Summa
<b>Styrelsens ordförande</b>							
Theodor Dalenson	463	-	-	-	-	-	463
<b>Övriga styrelseledamöter</b>							
Fredrik Danielsson	200	-	-	-	-	-	200
Peter Ekelund	150	-	-	-	-	-	150
Henry Guy	150	-	-	-	-	-	150
Johan Hessius	288	-	-	-	-	-	288
Conny Karlsson	288	-	-	-	-	-	288
David E. Marcus	250	-	-	-	-	-	250
Ole Oftedal	100	-	-	-	-	-	100
<b>Styrelsens sammanlagda arvode</b>							
	<b>1.888</b>	-	-	-	-	-	<b>1.888</b>
<b>Verkställande direktören</b>							
Tom Ekevall Larsen	3.938	-	231	1.577	-	2.160	7.905
<b>Vice verkställande direktören</b>							
Örjan Rebeling	2.430	-	176	949	-	-	3.554
<b>Summa</b>	<b>8.256</b>	-	<b>406</b>	<b>2.526</b>	-	<b>2.160</b>	<b>13.347</b>

Rörlig ersättning

För bolagsledningen är den rörliga ersättningen maximerad till 100% av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras i sin helhet på koncernens rörelseresultat. För 2007 utgår dock ingen rörlig ersättning.

Aktierelaterade incitamentsprogram för styrelse och bolagsledning

Bolaget har inte ställt ut några aktierelaterade incitamentsprogram för styrelse och företagsledning.

Pensioner

Pensionsförmån för bolagsledningen utgår enligt ITP-planen och pensionsåldern är 65 år. Uppsägningslön är pensionsgrundande. Extra pension erbjuds därutöver genom lönevaxling där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställda bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna

extra pensionspremie. Faktisk pensionskostnad på utbetald grundlön, efter lönevaxling, uppgår för den verkställande direktören till 40% och för den vice verkställande direktören till 35%.

Semester

Den verkställande direktören och den vice verkställande direktören har rätt till 30 semesterdagar per år.

Sjuklön

Den verkställande direktören och den vice verkställande direktören tillförsäkras 100% av lönen under maximalt 90 dagar per kalenderår utan karenisdag.

Övriga anställningsförmåner

Förutom ovan beskrivna skattepliktiga förmåner ingår även mobiltelefon, bredbandsuppkoppling till hemadressen och sjukvårdsförsäkring.

Uppsägning och avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om tolv månader om uppsägning sker från bolagets sida och sex månader om uppsägning sker från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls därtill ett avgångsvederlag som uppgår till tolv månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. Om Scribona avnoteras från börser till följd av ett bud på bolaget utgår en engångsersättning uppgående till 24 månadslöner.

Mellan bolaget och vice verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Om uppsägning sker från bolagets sida utgår efter uppsägningstiden ytterligare under tolv månader uppsägningslön som avräknas mot andra inkomster.

Uppsägningslöner till före detta verkställande direktör och vice verkställande direktör

Ersättning för uppsägning av före detta verkställande direktör och vice verkställande direktör kostnadsfördes 2006 och ingår i tabellen ovan. Ersättning och övriga förmåner under 2006.

Mellan bolaget och före detta verkställande direktören Tom Ekevall Larsen gäller en uppsägningstid om tolv månader på grund av uppsägning från bolagets sida. Därtill erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till tolv månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Under 2007 har utbetalats ersättning för uppsägning med 1.945 Kkr för grundlön, 94 Kkr för övriga förmåner och 586 Kkr för pension. Uppsägningstiden började löpa i december 2006. Avgångsvederlaget började utbetalas i december 2007, efter uppsägningstidens slut, och uppgick till 180 Kkr under 2007. Ytterligare 1.980 Kkr i avgångsvederlag ska utbetalas 2008.

Mellan bolaget och före detta vice verkställande direktören Örjan Rebeling gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Under 2007 har utbetalats ersättning för uppsägning med 1.365 Kkr för grundlön, 39 Kkr för övriga förmåner och 280 Kkr för pension. Uppsägningstiden började löpa i januari 2007.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Under 2007 bestod ersättningsutskottet av Theodor Dalenson/David E. Marcus, ordförande och ledamöterna Johan Hessius och Marcus Söderblom. Ersättningsutskottet har sammanträtt vid ett tillfälle under 2007. Utskottet har givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen har lämnat dessa som förslag till årsstämman. Dessa principer har beslutats av årsstämman.

Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

## KONCERNENS NOTER

### Not 8 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar baseras på historiska anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder för olika grupper av anläggningar. Restvärden bedöms vara försumbara och har inte beaktats då avskrivningsbart belopp fastställts. Inga förändringar av nyttjandeperioder genomfördes under 2007 eller 2006. På under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Avskrivningar görs linjärt med följande nyttjandeperioder:

Immateriella tillgångar	3 år
Materiella tillgångar, Inventarier	
Datorer	3 år som bedöms vara den genomsnittliga nyttjandeperioden
Kontorsmaskiner och möbler	5 år som bedöms vara den genomsnittliga nyttjandeperioden
Fordon	5 år som bedöms vara den genomsnittliga nyttjandeperioden
Ombyggnader i hyrda lokaler	5 år, dock maximalt kontraktstidens längd.

Bokförda värden på anläggningstillgångar prövas för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov. Om det vid bokslutstidpunkten föreligger en indikation på att en anläggningstillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det pris som beräknas kunna uppnås vid försäljning av tillgången med avdrag för försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas genom en uppskattning av de framtida in- och utbetalningar som tillgången ger upphov till i den löpande verksamheten och i samband med att den avyttras samt en diskontering av framtida betalningar med en räntesats, före skatt, som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

I den mån skattelagstiftningen tillåter högre avskrivningar redovisas dessa i de enskilda koncernbolagen som bokslutsdispositioner respektive obeskattade reserver.

Mkr	2007	2006
Goodwill	-5	-16
Andra immateriella anläggningstillgångar	-40	-13
Materiella anläggningstillgångar	-8	-12
<b>Summa</b>	<b>-53</b>	<b>-41</b>

Årets nedskrivning av goodwill beskrivs i not 14, Goodwill. Årets nedskrivning av immateriella tillgångar beskrivs i not 15, Andra immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivningar och nedskrivningar per land redovisas i not 4, Segmentredovisning.

### Not 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet samt negativt netto av kursvinster och kursförluster avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som Övriga rörelsekostnader.

Mkr	2007	2006
Realiserade valutakursvinster/-förluster	-18	-6
Orealiserad valutakursvinster/-förluster	15	-9
<b>Summa</b>	<b>-3</b>	<b>-15</b>

Kursdifferenser netto har påverkat koncernens rörelseresultat med -3 Mkr (-15%).

### Not 10 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Ränteutgifter redovisas i takt med att de intjänas.

Mkr	2007	2006
Erhållna dröjsmålsräntor	4	3
Finansiella ränteutgifter	6	6
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>9</b>

På banktillgodohavanden erhåller koncernen ränta enligt en rörlig räntesats baserad på bankernas dagliga placeringsränta. För uppgift om hur koncernens finansnetto påverkas av kursdifferenser, se not 11, Räntekostnader och liknande resultatposter.

### Not 11 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Räntekostnader redovisas i takt med att de uppstår.

Mkr	2007	2006
Betalda dröjsmålsräntor	-1	-3
Finansiella räntekostnader	-31	-26
Valutakursförluster netto	-15	-13
<b>Summa</b>	<b>-47</b>	<b>-42</b>

I finansiella räntekostnader ingår lånerelaterade avgifter. Uppläggningskostnader för värdepapperiseringsprogrammet under 2003, 13 Mkr, har aktiverats och periodiserats linjärt som finansiell räntekostnad under programmets löptid till och med 2010. Ytterligare 2 Mkr har betalats under 2007 för det utökade programmet och periodiserats till och med april 2008.

Vägd räntesats, inklusive de ovan nämnda periodiserade uppläggningskostnaderna, på koncernens lån per 31 december uppgick till 7,0% (4,7). Kursdifferenser netto har påverkat koncernens finansnetto med -15 Mkr (-13). Genom valutasäkringsåtgärder har positiva valutakursdifferenser reducerats med 4 Mkr (under 2006 reducerades negativa valutakursdifferenser med 3 Mkr).

### Not 12 SKATT

I resultaträkningsposten Skatt redovisas aktuell och uppskjuten inkomstskatt.

Bolagen i koncernen är skattskyldiga enligt gällande lagstiftning i respektive land. Inkomstskatten beräknas på bokfört resultat med tillägg för ej avdragsgilla poster och med avdrag för ej skattepliktiga intäkter, det vill säga årets skattepliktiga resultat. Aktuell skatt är skatt som beräknas på årets skattepliktiga resultat. Hit hör även eventuell justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Skattelagstiftningen i de länder som Scribona bedriver verksamhet i har andra regler än vad som följer av god redovisningssed vad gäller tidpunkt för beskattning av vissa affärshändelser. Uppskjuten skatt redovisas på skillnader vilka härigenom uppstår mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, s k temporära skillnader, samt även på skattemässiga underskottsavdrag. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utnyttjade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det bedöms som sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Mkr	2007	2006
Aktuell skatt	-17	-16
Uppskjuten skatt	-69	12
<b>Summa</b>	<b>-85</b>	<b>-4</b>

Sammanställning av koncernens sammanvägda genomsnittliga skatt baserad på de nationella skattesatserna jämfört med den effektiva skatten:

Mkr	2007	2006
Resultat före skatt	-81	-168

Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser

23 48

Skatteeffekt av:

Ej avdragsgill goodwillnedskrivning	-1	-3
Ej avdragsgilla övriga kostnader	-1	-1
Korrigeringar tidigare år	-	3
Skattemässiga underskott för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats	-32	-50
Omvärdering av tidigare skattemässiga underskott	-75	-
Övrigt	1	-1
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-85</b>	<b>-4</b>
Effektiv skattesats	-105%	-2%

Skattemässiga underskott för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats och omvärderingar av tidigare skattemässiga underskott avser verksamheten i Sverige.

Kurseffekten under 2006 som är hänförlig till moderbolagets lån i utländsk valuta för säkring av eget kapital var skattepliktig/avdragsgill. Skatteeffekten under 2006 uppgick 1 Mkr. Lånet amorterades i oktober 2006.



Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i koncernen hänförs till:

Mkr	2007			2006		
	Tillgångar	Skulder	Nettobalans	Tillgångar	Skulder	Nettobalans
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	39	-	39
Materiella anläggningstillgångar	5	-	5	6	-	6
Kortfristiga fordringar	0	-	0	1	-	1
Skattemässiga underskottsavdrag	-	-	-	35	-	35
Obeskattade reserver	-	29	-29	-	33	-33
Övrigt	1	-	1	0	-	0
<b>Uppskjutna skattefordringar/skulder</b>	<b>6</b>	<b>29</b>	<b>-23</b>	<b>81</b>	<b>33</b>	<b>48</b>
Tillgångar/skulder netto	-5	-5	-	-5	-5	-
<b>Uppskjuten skattefordran netto</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>-23</b>	<b>76</b>	<b>28</b>	<b>48</b>

Vid årets utgång hade koncernens svenska bolag totalt skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader på 761 Mkr, motsvarande uppskjutna skattefordringar om 213 Mkr. Av dessa har 0 Mkr redovisats som en fordran då det inte bedömts som sannolikt att skattemässiga överskott kommer att finnas i de svenska bolagen i framtiden mot vilka dessa underskott/temporära skillnader kan avräknas. Värderingsreserven, 213 Mkr avser de svenska skattemässiga underskotten och temporära skillnader som inte beaktats vid beräkningen av uppskjutna skattefordringar. De redovisade uppskjutna skattefordringarna avser temporära skillnader i Finland. Det föreligger inga väsentliga skattetvister.

Accumulerade skattemässiga underskottsavdrag finns i Sverige uppgående till 623 Mkr med obegränsad livslängd.

### Not 13 AVVECKLADE VERKSAMHETER

En avvecklad verksamhet är en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område som antingen har avyttrats eller klassificerats som ett innehav för försäljning. Ett företag ska klassificera en avyttringsgrupp som att den innehas till försäljning om dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. När en verksamhet klassificeras som avvecklad redovisas nettoresultatet efter skatt för den avvecklade verksamheten, samt beräknad vinst eller förlust efter skatt vid försäljningen utifrån tillgångarnas verkliga värden med avdrag för kostnaderna för att sälja verksamheten, separat i resultaträkningen under poster Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter. Tidigare räkenskapsperioder räknas om i enlighet med den nya klassificeringen. I balansräkningen tas tillgångar och skulder upp separat i Avyttringsgrupp för försäljning från den period under vilken verksamheten har klassificerats som att innehas för försäljning. Avyttringsgruppen värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Tidigare räkenskapsperioder omräknas inte.

#### Scribona Danmark

Scribona Danmark var IT-distributör på den danska marknaden. Scribonas styrelse beslöt i december 2006 om avyttring av den danska verksamheten. Danmark klassificeras därför som Avvecklad verksamhet och tillgångarna redovisas som Avyttringsgrupp för försäljning. Efter förhandlingar med en tilltänkt köpare beslöt styrelsen i mars 2007 att avveckla verksamheten i egen regi eftersom avvecklingen bedömdes kunna genomföras mer skyndsamt och fördelaktigt än en försäljning av hela verksamheten.

Avvecklingen är avslutad. Den sista försäljningstransaktionen i Danmark gjordes i juli 2007. De sista anställda slutade i september 2007 och de danska bolagen avyttrades i december 2007. Avvecklingen har slutförts till lägre kostnader än beräknat. Nettoomsättningen uppgick till 337 Mkr (1.453) med ett resultat efter skatt på -16 Mkr (-151).

#### Resultaträkning

Mkr	2007	2006
Intäkter	337	1.453
Kostnader	-353	-1.595
Resultat före skatt	-16	-142
Skatt	-	-9
Årets resultat	-16	-151

#### Balansräkning

Mkr	2007	2006
Varulager	-	57
Kortfristiga fordringar	-	310
Tillgångar	-	368
Långfristiga skulder	-	59
Kortfristiga skulder	-	219
Skulder	-	279

#### Kassaflödesanalys

Mkr	2007	2006
Från den löpande verksamheten	74	-58
Från investeringsverksamheten	0	-10
Från finansieringsverksamheten	0	0
Årets kassaflöde	74	-68

#### Carl Lamm

Carl Lamm tillhandahåller kompletta systemlösningar för data- och dokumenthantering i Sverige med egen distribution och detaljistverksamhet på 25 orter. Produktutbudet innefattar copyprinters/MFP, skrivare, talhantering, frankering och fax. I början av 2006 förvärvades tre IT-infrastrukturbolag varför utbudet därefter även omfattar IT-infrastrukturprodukter för informationshantering. Tjänsteutbudet inkluderar serviceavtal och Carl Lamm erbjuder finansieringslösningar för flertalet av sina produkter och tjänster. Försäljning sker i huvudsak genom 25 helägda lokala försäljnings- och servicekontor men även genom fristående Partner och återförsäljare.

Efter beslut på extra bolagsstämma i oktober 2006 utdelades samtliga aktier i dotterbolaget Carl Lamm AB till Scribonas aktieägare. Affärsområdet Carl Lamm klassificeras därför som Avvecklad verksamhet.

Under perioden januari-september 2006, innan utdelningen, uppgick Carl Lammets nettomsättning till 599 Mkr med ett resultat efter skatt på 19 Mkr.

#### Resultaträkning

Mkr	2007	2006*
Intäkter	-	599
Kostnader	-	-573
Resultat före skatt	-	27
Skatt	-	-8
Årets resultat	-	19

#### Kassaflödesanalys

Mkr	2007	2006*
Från den löpande verksamheten	-	-26
Från investeringsverksamheten	-	-25
Från finansieringsverksamheten	-	10
Årets kassaflöde	-	-42

\*Avser januari-september 2006

## KONCERNENS NOTER

### Not 14 GOODWILL

I de fall anskaffningsvärdet för verksamheter eller aktier i dotterbolag överstiger det verkliga värdet på förvärvade tillgångar och skulder uppstår goodwill. Goodwill tas upp i balansräkningen till historiska anskaffningsvärden med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill prövas åtminstone årligen med avseende på om nedskrivningsbehov föreligger.

Mkr	2007	2006
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>118</b>	<b>124</b>
Avvecklade verksamheter	-	-5
Utrangering	-106	-
Kursdifferenser	-	-1
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>12</b>	<b>118</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-69</b>	<b>-74</b>
Utrangering	62	-
Avvecklade verksamheter	-	5
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7</b>	<b>-69</b>
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-44</b>	<b>-28</b>
Utrangering	44	-
Årets nedskrivning	-5	-16
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-5</b>	<b>-44</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

Inga företagsförvärv har gjorts i kvarvarande verksamheter under 2006 och 2007.

#### Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Inom följande kassagenererande enheter har nedskrivningar gjorts:

Mkr	2007	2006
Norge, nedskrivning efter nedskrivningsprövning	-5	-
Finland, nedskrivning efter nedskrivningsprövning	-	-12
Sverige, affärssystemmarknaden	-	-4
<b>Nedskrivningar</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>

Nedskrivningsprövning av den norska goodwillen baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på en diskonterad kassaflödesprognos med 14% ränta under fem år framåt baserat på företagsledningens bedömning. Det beräknade nyttjandevärdet är lägre än det redovisade värdet. Nedskrivning av goodwill har gjorts med 5 Mkr. Det redovisade värdet efter nedskrivning uppgår till 0 Mkr.

### Not 15 ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Andra immateriella anläggningstillgångar upptas i balansräkningen till historiska anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivningar påbörjas när tillgången är färdigställd. Tillämpade nyttjandeperioder framgår av not 8. Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden.

Mkr	2007	2006
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>65</b>	<b>78</b>
Årets investeringar	-	21
Avvecklade verksamheter	-	-8
Utrangering	-4	-26
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>61</b>	<b>65</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-26</b>	<b>-34</b>
Årets avskrivningar	-16	-13
Avvecklade verksamheter	-	-5
Utrangering	4	26
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-38</b>	<b>-26</b>
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Årets nedskrivning	-23	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-23</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>39</b>

Inga investeringarna har gjorts under 2007. Investeringar under 2006 innefattar i huvudsak utvecklingen av koncernens logistik- och affärssystem.

Nedskrivningsprövning av andra immateriella anläggningstillgångar baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på en diskonterad kassaflödesprognos med 14% ränta under fem år framåt baserat på företags-

ledningens bedömning. Det beräknade nyttjandevärdet är lägre än det redovisade värdet. Nedskrivning av andra immateriella anläggningstillgångar har gjorts med 23 Mkr. Det redovisade värdet efter nedskrivning uppgår till 0 Mkr.

Varav finansiella leasingavtal avseende delar av koncernens affärssystem:

Mkr	2007	2006
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>4</b>	<b>30</b>
Utrangering	-4	-26
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3</b>	<b>-26</b>
Årets avskrivningar	-1	-3
Utrangering	4	26
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

### Not 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, INVENTARIER

Inventarier upptas i balansräkningen till historiska anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. På under året anskaffade inventarier beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Tillämpade nyttjandeperioder framgår av not 8. Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Inventarier skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden.

Mkr	2007	2006
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>90</b>	<b>200</b>
Investeringar	2	7
Avyttringar	0	-17
Avvecklade verksamheter	-	-63
Utrangering	-36	-37
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>56</b>	<b>90</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-73</b>	<b>-165</b>
Avskrivningar	-8	-12
Avyttringar	0	17
Avvecklade verksamhet	-	50
Utrangering	35	37
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-46</b>	<b>-73</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10</b>	<b>17</b>

### Not 17 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Mkr	2007	2006
Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogram	3	5
Kapitalförsäkringar	3	-
Pensionsöverskott	-	0
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>5</b>

Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogram avser den långfristiga delen för år 2009-2010 av den initiala förutbetalda uppläggningsavgiften för värdepapperiseringsprogrammet (se beskrivning i not 25, Lån). Den kortfristiga delen redovisas i not 21.

Kapitalförsäkringar avser de inbetalningar Scribona gjort värderade till verkligt värde. Förpliktelsen för pensionerna är upptagen som långfristig skuld till samma belopp i not 23, Långfristiga skulder.

### Not 18 VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in/först ut metoden respektive verkligt värde (nettoförsäljningsvärde). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Erforderliga reserveringar sker för inkurans genom dels individuell värdering, dels genom kollektiv värdering. Vid bedömning av inkurans tas hänsyn till artiklarnas ålder och omsättningshastighet. Förändringen mellan årets in- och utgående inkuransreserv påverkar i sin helhet rörelseresultatet. Internvinster inom koncernen elimineras.

Mkr	2007	2006
<b>Anskaffningsvärde</b>	<b>696</b>	<b>761</b>
Inkuransreserv	-8	-10
<b>Redovisat värde</b>	<b>688</b>	<b>751</b>

Koncernens lager består i sin helhet av färdiga produkter. Inkuransreserven uppgår till 1,1% (1,3%) av anskaffningsvärdet. Samtliga artiklar äldre än 120 dagar skrivs ned till noll om inte retur, prisskydd eller befintlig kundorder motiverar annat.

**Not 19 KUNDFORDRINGAR**

Kundfordringar, som vanligtvis förfaller till betalning inom 30 dagar, redovisas till fakturabelopp med avdrag för reserv för osäkra fordringar. Reservering för osäkra kundfordringar baseras på individuell bedömning av förlustrisken per kund kompletterat med schablonmetoder för förfallna fakturor och historiskt konstaterad förlustrisk. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Sålda kundfordringar i värdepapperiseringsprogrammet rapporteras i koncernens balansräkning som kundfordringar (se beskrivning i not 25, Lån).

Mkr	2007	2006
Fakturerade fordringar	1.378	1.658
Reserv för osäkra fordringar	-10	-14
<b>Redovisat värde</b>	<b>1.368</b>	<b>1.644</b>

**Reserv för osäkra fordringar**

Mkr	2007	2006
Reserv vid årets början	14	16
Reservering för befarade förluster	0	2
Konstaterade förluster	5	4
Återvunna förluster	-1	-1
Övrigt	-7	-7
<b>Reserv vid årets slut</b>	<b>10</b>	<b>14</b>

Koncentration av kreditrisk	Antal kunder	% av antal kunder	% av belopp
Per 31 december 2007			
Exponering <10 Mkr	3.416	99,6	53,4
Exponering 10-50 Mkr	11	0,3	13,9
Exponering >50 Mkr	3	0,1	32,8
<b>Summa</b>	<b>3.430</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**Åldersanalys av kundfordringar**

Mkr	2007	2006
Ej förfallet	1.203	1.469
Förfallet 1-30 dagar	165	178
Förfallet 31-60 dagar	5	4
Förfallet 61-90 dagar	0	5
Förfallet >90 dagar	5	2
<b>Summa</b>	<b>1.378</b>	<b>1.658</b>

**Åldersanalys av nedskrivna kundfordringar**

Mkr	2007	2006
Ej förfallet	0	0
Förfallet 1-30 dagar	2	0
Förfallet 31-90 dagar	1	9
Förfallet >90 dagar	4	1
Generell reserv	3	4
<b>Summa</b>	<b>10</b>	<b>14</b>

**Koncentration av valutarisk i kundfordringar**

Mkr	2007	2006
SEK	645	780
EUR	237	351
NOK	479	521
Övriga valutor	17	6
<b>Summa</b>	<b>1.378</b>	<b>1.658</b>

Reserv för osäkra fordringar uppgick till 0,7% (0,8%) av bruttovärdet och inkluderar samtliga kundfordringar förfallna mer än 90 dagar samt individuell bedömning av fordringar förfallna mindre än 90 dagar.

**Not 20 ÖVRIGA FORDRINGAR**

Mkr	2007	2006
Kundlikvider	129	100
Slutlikvid försäljning danska bolag	8	-
Övrigt	32	30
<b>Summa</b>	<b>169</b>	<b>130</b>

Kundlikvider avser sådana betalningar från kunder till värdepapperiseringsprogrammet som senare blir tillgängliga för Scribona.

Slutlikvid försäljning danska bolag avser den slutavräkning med förvärvaren av de danska bolagen av de koncerninterna fordringarna som fanns vid försäljningstidpunkten.

**Not 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

Mkr	2007	2006
Förutbetalda hyror	0	2
Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogram	3	2
Övriga förutbetalda kostnader	16	25
Upplupen ersättning från leverantörer	336	346
Upplupna ränteutgifter	1	-
Övriga upplupna intäkter	0	0
<b>Summa</b>	<b>356</b>	<b>375</b>

Upplupen ersättning från leverantörer inkluderar i huvudsak följande intjänade men ännu ej erhållna ersättningar: ersättningar för uppnådda mål, förstärkning av marginalen på enskilda affärer och ersättningar för inträffade prisfall.

Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogram avser den kortfristiga delen för år 2008 av den initiala förutbetalda uppläggningsavgiften för värdepapperiseringsprogrammet (se beskrivning i not 25, Lån). Den långfristiga delen redovisas i not 17.

Nedan följer analys av upplupen ersättning från leverantörer:

**Reserv för osäkra fordringar på leverantörer**

Mkr	2007	2006
Reserv vid årets början	13	8
Reservering för befarade förluster	28	5*
Konstaterade förluster	-19	-
<b>Reserv vid årets slut</b>	<b>22</b>	<b>13</b>

\*Netto av reservering för befarade och konstaterade förluster.

Koncentration av kreditrisk	Antal leverantörer	% av antal leverantörer	% av belopp
Per 31 december 2007			
Exponering <10 Mkr	94	94,0	10,7
Exponering 10-50 Mkr	4	4,0	30,4
Exponering >50 Mkr	2	2,0	58,9
<b>Summa</b>	<b>100</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**Åldersanalys av leverantörfordringar**

Mkr	2007	2006*
Ej förfallet	267	-
Förfallet 1-30 dagar	60	-
Förfallet 31-60 dagar	14	-
Förfallet 61-90 dagar	3	-
Förfallet 91-180 dagar	10	-
Förfallet >180 dagar	4	-
<b>Summa</b>	<b>358</b>	<b>-</b>

\*Informationen ej möjlig att ta fram i efterhand

**Åldersanalys av nedskrivna leverantörfordringar**

Mkr	2007	2006*
Ej förfallet	0	-
Förfallet 1-90 dagar	8	-
Förfallet 91-180 dagar	10	-
Förfallet 181-360 dagar	1	-
Förfallet >360 dagar	3	-
<b>Summa</b>	<b>22</b>	<b>-</b>

\*Informationen ej möjlig att ta fram i efterhand

## KONCERNENS NOTER

### Not 22 EGET KAPITAL

#### Förändringar i eget kapital

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa Eget kapital
	Aktie-kapital	tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade medel	
<b>Eget kapital 2005-12-31</b>	<b>102</b>	<b>236</b>	<b>-10</b>	<b>618</b>	<b>946</b>
Kursdifferenser			8		8
Utdelning				-46*	-46
Nyemission	61	80**			141
Årets resultat				-304	-304
<b>Eget kapital 2006-12-31</b>	<b>163</b>	<b>316</b>	<b>-2</b>	<b>268</b>	<b>745</b>
Kursdifferenser			3		3
Årets resultat				-181	-181
<b>Eget kapital 2007-12-31</b>	<b>163</b>	<b>316</b>	<b>1</b>	<b>87</b>	<b>567</b>

\*Carl Lamm inklusive transaktionskostnader 8 Mkr

\*\*Efter transaktionskostnader 12 Mkr

#### Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för Scribona AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 60.000.000 kr och till högst 240.000.000 kr. Samtliga aktier, 81.698.572 med kvotvärde 2 kr, är fullt betalda och berättigar till lika andel i bolagets tillgångar. Aktier av serie A, 2.530.555 stycken, berättigar till 5 röster/aktie. Aktier av serie B, 79.168.017 stycken, berättigar till 1 röst/aktie.

Bolagsordningen innehåller en rättighet för innehavare av aktier av serie A att omvandla dessa till lika antal aktier av serie B. Under 2007 har innehavare av aktier av serie A inte omvandlat några av dessa till aktier av serie B.

Det finns inga utestående konvertibler eller teckningsoptioner. Styrelsen har inte något bemyndigande, vare sig för återköp eller emission av aktier, optionsrätter eller liknande. Inga aktier innehas av bolaget självt eller av dess dotterbolag.

#### Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital består av moderbolagets överkursfond och reservfond som tillkommit genom nyemissionen i samband med förvärvet av PC LAN ASA 2001, 236 Mkr och genom nyemissionen 2006, 80 Mkr.

#### Reserver

Reserver redovisade i koncernen består av kursdifferenser uppkomna vid omräkning av dotterbolag med annan funktionell valuta än svenska kronor. Koncernens ackumulerade kursdifferens uppgår till 1 Mkr (-2). Årets förändring, 3 Mkr, är den samlade effekten av svenska kronans värdeförändring mot DKK, EUR och NOK vid omräkning av eget kapital i utlandsverksamheterna. 163 MNOK av eget kapital i Norge har kurssäkrats genom avräkningsposten i Scribona Nordic AB avseende förvärvet av den norska verksamheten under 2005. Den negativa kursdifferensen har genom denna kurssäkring reducerats med 14 Mkr (under 2006 reducerades den positiva kursdifferensen med 11 Mkr). Skatteeffekten uppgår till 4 Mkr (3). För övrigt vidtas inga andra säkringsåtgärder avseende eget kapital i utländska dotterbolag.

#### Intjänade medel

Intjänade medel redovisade i koncernen inkluderar årets och tidigare års resultat uppkomna i moderbolaget samt årets och tidigare års resultat som uppkommit i dotterbolagen efter förvärvet.

#### Resultat per aktie

Årets resultat från den kvarvarande verksamheten uppgår till -166 Mkr (-172). Årets resultat totalt i koncernen uppgår till -181 Mkr (-304). Antal aktier uppgår till 81.698.572. Genomsnittligt antal aktier uppgår till 81.698.572 (54.891.229). Resultat per aktie från den kvarvarande verksamheten uppgår till -2,03 kr (-3,13). Resultat per aktie totalt i koncernen uppgår till -2,22 kr (-5,54).

#### Utdelning

Utdelning redovisas hos moderbolaget som minskning av fritt eget kapital först vid tidpunkten för utbetalning till aktieägarna.

Fritt eget kapital i moderbolaget per 31 december uppgick till 16 Mkr (332).

Det finns inskränkningar i förfoganderätten över eget kapital på grund

av bolagets val av finansieringslösning.

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen, men ännu ej beslutad, utdelning för 2007 uppgår till 0 kr.

### Not 23 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Mkr	2007	2006
Kapitalförsäkringar	3	-
Avsatt till pensioner	1	-
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>0</b>

Kapitalförsäkringar avser förpliktelser för pensioner och är upptagna till verkligt värde. Kapitalvärdet för pensionen är upptagen som långfristig skuld med samma belopp i not 17, Långfristiga fordringar.

Avsatt till pensioner avser skillnaden mellan verkligt värde av pensionskapitalet och det aktuarieberäknade pensionsåtagandet på den förmånsbestämda pensionsplanen i det norska dotterbolaget beräknade enligt IAS 19, Ersättningar till anställda, se not 7 Personal, Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar.

### Not 24 AVSÄTTNINGAR

Förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret, och som på balansdagen är sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller tidpunkt, redovisas som avsättningar. En avsättning redovisas när det finns ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning för omstrukturingsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

Mkr	Skatter	Lokaler	Övrigt	Totalt
Ingående balans	2	-	10	12
Avsättningar	-	7	-	7
lanspråktagande	-	-	-10	-10
<b>Utgående balans</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>9</b>

Avsättningar för skatter avser av svenska skattemyndigheter ifrågasatta marknadsföringskostnader inom den under 2003 avvecklade divisionen Toshiba Digital Media. Scribona har överklagat Skatteverkets beslut och ärendet ligger hos Kammarrätten i Stockholm för avgörande.

Avsättningar för lokaler avser bedömda kostnader för ej utnyttjade lokaler för den danska verksamheten. Innan avyttring av de danska dotterbolagen övertog moderbolaget dessa åtaganden från Scribona Danmark A/S.

Avsättningar övrigt avser kostnader till följd av ändrade bedömningar avseende ett flerårigt driftsavtal med Scribonas huvudleverantör av IT-tjänster. Omperiodisering har gjorts under 2006 med kostnadsavsättning på 19 Mkr varav 3 Mkr avsåg avvecklade verksamheter. Kortfristig del redovisas i not 27.

### Not 25 LÅN

Mkr	2007	2006
Värdepapperisering av kundfordringar	717	537
<b>Summa</b>	<b>717</b>	<b>537</b>

Värdepapperiseringsprogrammet genom den internationella kapitalmarknaden omfattar kundfordringarna i dotterbolaget Scribona Nordic AB avseende de svenska, finska och norska kunderna. Scribona säljer kundfordringarna till ett finansbolag. Finansbolaget sammanför Scribonas kundfordringar tillsammans med andra tillgångar. Den samlade tillgångsmassan säljs sedan till certifikatköpare. Som arrangör och administratör för värdepapperiseringsprogrammet står Skandinaviska Enskilda Banken. Finansieringsramen uppgår maximalt till 330 Mkr plus 16 MEUR och 200 MNOK, det vill säga totalt cirka 700 Mkr. Under 2007 har finansieringsramen utökats med 140 Mkr, 5 MEUR och 100 MNOK, det vill säga totalt cirka 300 Mkr. Programmet för värdepapperiseringen och för den utökade finansieringsramen kan sägas upp av arrangören om Scribonas verksamhet förändras i väsentlig grad. Sålida kundfordringar redovisas i koncernbalansräkningen som kundfordringar eftersom kreditrisken kvarstår hos Scribona. Försäljningslikviden redovisas som kortfristig lån. Inbetalda kundlikvidier som senare blir tillgängliga redovisas som Övriga fordringar, se not 20. Uppläggningskostnaderna för värdepapperiseringsprogrammet har balanserats uppdelat på lång- och kortfristig finansiell tillgång, se not 17 och 21. Denna kostnadsföres under programmets löptid, 5 år, och redo-

visas som finansiell kostnad. Upplåningskostnaden uppgår till basränta för STIBOR (1 månad), EUROBOR (1 månad) och NIBOR (1 månad) med en marginal som per 31 december uppgick till 2,12% (0,84), 1,16% (0,75) respektive 1,73% (0,86). Avtalsvillkoren för värdepapperiseringsprogrammet innefattar sedvanliga gränsvärden.

Utnyttjad finansiering genom värdepapperiseringsprogrammet per 31 december uppgår till 717 Mkr (537) som är lika med tillgängligt belopp.

Beviljat belopp på checkräkningskredit per 31 december uppgick till 0 Mkr (80). Utnyttjat belopp 0 Mkr (0).

Övriga kreditramar per 31 december uppgick till 0 Mkr (80) varav 0 Mkr (80) utnyttjats.

Likviditetsreserv, dvs likvida medel samt utnyttjade kreditramar per 31 december, uppgick till 190 Mkr (84).

**Not 26 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

Mkr	2007	2006
Semesterskuld	31	34
Upplupna personalkostnader	20	16
Löneskatt	4	3
Bonus till kunder	17	20
Marknadsföringsfonder från leverantörer	6	19
Upplupna räntekostnader	4	2
Övriga upplupna kostnader	39	62
Förutbetalda intäkter	4	5
<b>Summa</b>	<b>125</b>	<b>161</b>

**Not 27 AVSÄTTNINGAR**

Mkr	Övrigt	Totalt
Ingående balans	10	10
lanspråktagande	-3	-3
<b>Utgående balans</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

Avsättningar avser ändrade bedömningar avseende ett flerårigt driftsavtal med Scribonas huvudleverantör av IT-tjänster. Omperiodisering har gjorts under 2006 med kostnadsavsättning på 19 Mkr varav 3 Mkr avser avvecklade verksamheter. Långfristig del redovisas i not 24.

**Not 28 STÄLLDA SÄKERHETER**

Mkr	2007	2006
Företagsinteckningar	478	478
<b>Summa</b>	<b>478</b>	<b>478</b>

Säkerheterna är ställda för koncernens finansiering.

**Not 29 EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

En eventalförpliktelse är ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar om eventalförpliktelser lämnas om inte sannolikheten för deras reglering är ytterst liten.

Mkr	2007	2006
Garantiförbindelser	68	59
<b>Summa</b>	<b>68</b>	<b>59</b>

Garantiförbindelser har huvudsakligen lämnats för kredit hos myndigheter. Ingen indikation finns vid årsskiftet att lämnade garantier kommer att medföra utbetalning.

Information om tvister återfinns i not 35.

**Not 30 ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR**

I resultat efter finansiella poster ingår under räkenskapsåret erhållna och betalda räntor som uppgår till:

Mkr	2007	2006
Erhållna räntor	6	9
Betalda räntor	-28	-26
<b>Summa</b>	<b>-22</b>	<b>-17</b>

**Not 31 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MM**

Mkr	2007	2006
Förändring av inkuransreserver	-2	-1
Avsättningar	0	19
Förändring av kundförlustreserver	-7	7
Periodisering av uppläggningsavgift lån	2	2
Realisationsvinst	-	-7
Orealiserade kursvinster/-förluster	-15	10
<b>Summa</b>	<b>-22</b>	<b>30</b>

**Not 32 AVYTTRING AV VERKSAMHETER**

Mkr	2007	2006
Köpeskilling utöver bokförda värden	-	4
Köpeskilling	-	4
Köpeskilling kontant betald	-	4
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-</b>	<b>4</b>

Under 2005 och 2006 avyttrades två mindre delar av den finska verksamheten som låg utanför distributionsverksamheten. Köpeskilling betald under 2006 för båda försäljningarna uppgick till 4 Mkr.

**Not 33 KONCERNFÖRETAG**

	Org.nr.	Säte
Scribona Nordic AB	556064-2018	Solna
Scribona Oy	FI-1437531-3	Esbo
Scribona AS	979 460 198	Oslo

Koncernredovisningen omfattar Scribona AB och de dotterbolag, samtliga helägda, som ingår i tabellen ovan.

Dotterdotterbolagen Instru Data Latvia SIA och Scribona Latvia AS har likviderats under 2007.

Scribona Danmark Holding A/S med dotterbolaget Scribona Danmark A/S har avyttrats under 2007.

I det norska dotterbolaget Scribona AS föreligger det skattemässiga begränsningar vad gäller utdelning till moderbolaget. Maximal utdelning för 2007, som kan göras utan extra skattebelastning, uppgår till 30 miljoner norska kronor.

**Not 34 LEASING**

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överfört till leasingtagaren. Väsentliga tillgångar som förvärvats genom finansiella leasingavtal upptas i koncernredovisningen som anläggnings-tillgång från och med att avtalet ingåtts. Tillgången värderas till nuvärdet av leasingavgifterna för leasingperioden. Tillgångar enligt finansiella leasingavtal skrivs av över den kortaste perioden av beräknad nyttjandetid respektive leasingavtalets löptid. Den framtida förpliktelsen till uthyraren upptas som en skuld i balansräkningen. Betalningen av leasingavgifterna uppdelas i finansiella kostnader och amortering av skulden på ett sådant sätt att en konstant räntesats uppnås på räntekostnaden på den redovisade skulden. Ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal är ett operationellt leasingavtal. Operationell leasing innebär att ingen post redovisas i balansräkningen, utan leasingavgifterna kostnadsförs löpande över avtalets löptid.

Som leasingtagare har Scribona ingått operationella leasing- och hyresavtal. Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak lokaler för kontor och lager samt bilar, datorer och annan utrustning. Scribonas finansiella leasingavtal avseende koncernens affärssystem har löpt ut under 2007.

Framtida betalningsåtaganden i koncernen per 31 december 2007 för ej uppsägningbara leasingkontrakt i nominella värden fördelar sig enligt följande:

Mkr	Operationell leasing	varav lokaler
2008	33	15
2009	14	13
2010	10	10
2011	-	-
2012	-	-
2013 och senare	-	-
<b>Summa</b>	<b>57</b>	<b>38</b>

## KONCERNENS NOTER

Årets erlagda hyror och leasingavgifter uppgick till 44 Mkr (46) varav finansiell leasing 1 Mkr (3). Leasingavgifter för bilar uppgick till 3 Mkr (4). Leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrts uppgick till 5 Mkr (11).

Vid utgången av 2007 omfattade lokalhyresavtalen cirka 14.000 kvadratmeter. Återstående kontraktstider varierar mellan 3 månader och 3 år, med en genomsnittlig kvarvarande löptid om cirka 22 månader. Hyresavtalen är tecknade på sedvanliga marknadsmässiga villkor.

Bilar via finansiell leasing uppgår sammantaget inte till väsentliga belopp och har därför inkluderats i de operationella leasingavtalen.

### Not 35 RISK- OCH KÄNSLIGHETSANALYS

Scribonas verksamhet och lönsamhet påverkas av en rad yttre och inre faktorer. Till de områden där koncernen är exponerat för risker kan bland andra räknas marknadsberoende, leverantörberoende, kundberoende, risken för dataavbrott och finansiella risker av vilka likviditets- och valutakursriskerna är de helt dominerande och. Finansiella risker beskrivs i not 36.

#### Risker

##### Marknadsrelaterade risker

Makroekonomiska faktorer som efterfråge- och konjunkturutveckling påverkar Scribona. Prisutveckling inom IT-området har under många år varit fallande och ställer höga krav på Scribonas förmåga till effektivisering. Förändrad konkurrenssituation påverkar både försäljningsvolymerna och bruttovinstmarginalerna. Distributörsandelen av den totala volymen i branschen förändras genom tillverkarnas ökade direktförsäljning.

##### Leverantörberoende

Scribonas verksamhet domineras av ett fåtal leverantörers produkter och affärsmodeller. De tre största leverantörernas sammantagna andel av försäljningen under 2007 uppgick till 56% (56) av försäljningen. Större förändringar av väsentliga avtalsvillkor från dessa viktiga leverantörer kan ha en stor påverkan på Scribonas lönsamhet.

##### Kundberoende

Scribona har ett stort antal kunder med varierande storlek. Största kundens andel av försäljningen under 2007 uppgick till 12% (11). Större förändringar i köpmönstret hos de största kunderna kan ha en påverkan på Scribonas lönsamhet. Vad gäller kreditrisker se not 36 Finansiell riskhantering, Kreditrisker.

##### Produktrelaterade risker

Eventuella fel som kan uppstå i de produkter Scribona säljer är alltid producentens ansvar varför koncernens risk bedöms som låg.

##### Lagerrisker

Varor inom IT-branschen har relativt kort ekonomisk livslängd och det är viktigt att Scribona kan upprätthålla en hög lageromsättningshastighet. Om varor lagras för lång tid kan bolaget åsamkas kostnader för inkurans i lager. Returrätt till leverantör motverkar i viss mån risken för inkurans. Störningar i logistiksystemet och logistikhanteringen kan påverka bolagets lönsamhet negativt.

##### Valutaberorende

Valutakursrisker påverkar Scribonas balans- och resultaträkning. Se not 36 Finansiell riskhantering, Valutarisk.

##### Medarbetare

Scribona konkurrerar om yrkesgrupper som är attraktiva inom branschen, både hos producenter, andra distributörer och återförsäljare. Detta ställer krav på ledningen att skapa arbetsplatser som kan attrahera kompetent personal. För att begränsa risken för avhopp och samtidigt attrahera nya medarbetare strävar därför Scribona efter att, förutom marknadsmässig lönesättning, också erbjuda en stimulerande och utvecklande arbetsmiljö. All chefspersonal genomgår ledarskapsutveckling.

##### IT-risker

Med IT-risker avses störningar i datainformationshanteringen. En viktig del av Scribonas affärsmodell är utbyte och förmedling av stora volymer av elektronisk data och information. Avbrott i den elektroniska data- och informationshanteringen är verksamhetskritisk. Risker för dataintrång och stöld av databaser motverkas genom att vid varje tid utnyttja de senaste fysiska och programmässiga skydd som finns tillgängliga. Risker för dataavbrott motverkas genom s.k. spegling av datordrift och avbrottsfri elförsörjning samt att för datakommunikation ha flera kommunikationsvägar för väsentliga delar av verksamheten. Scribona har tecknat avbrottsförsäkring som täcker avbrott i informationshanteringen.

##### Twister

Scribona är i förhandlingar om kostnader för ej utnyttjade lokaler avseende Scribona Danmark. Kostnadsavsättningar har gjorts som bedöms

täcka ett sannolikt utfall av dessa förhandlingar. Därutöver är koncernen inte part i någon väsentlig tvist, rättegång eller skiljeförfarande. Inte heller i övrigt föreligger kända omständigheter som kan förväntas leda till tvist och som bedöms skulle kunna skada Scribonas ställning i icke oväsentlig grad.

#### Känslighetsanalys

De risker som beskrivits ovan kan resultera i antingen lägre intäkter eller ökade kostnader för Scribona. I tabellen nedan har en beräkning gjorts av hur Scribonas resultat före skatt under 2007 påverkas av förändringar av ett antal större intäkt- och kostnadsposter samt förändrade finansiella förutsättningar. De redovisade effekterna ska ses som en indikation på en isolerad förändring av respektive variabel. Om flera faktorer avviker samtidigt kan resultatpåverkan förändras.

Förändringsvariabel	Förändring	Resultat före skatt, Mkr
Nettoomsättning	+/- 1%	5
Bruttovinstmarginal	+/- 1%	81
Externa kostnader	+/- 1%	3
Personalkostnader	+/- 1%	3
Valutakänslighet		
EUR/SEK	+/- 1%	2
NOK/SEK	+/- 1%	1
USD/SEK	+/- 1%	0
Marknadsräntor	+/- 1%	3

### Not 36 FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är i sin verksamhet utsatt för finansiella risker som kan ge fluktuationer i resultat och kassaflöde. Dessa risker är huvudsakligen kreditrisk, likviditetsrisk, ränterisk och valutakursrisk. Därutöver finns risker för egen- och ansvar som är försäkringsbara. Styrelsen granskar riskerna och beslutar hur de ska hanteras. En sammanfattning av koncernens principer ges nedan.

#### Kreditrisk

Kreditrisk definieras som risken för att kunder inte fullgör sina betalningar eller att leverantörer inte betalar Scribonas upplupna ersättningar, så kallade claim-fordringar. Kundfordringarna uppgår till 1.368 Mkr (1.644) och claim-fordringarna till 336 Mkr (346).

Den största enskilda kundens saldo uppgår till 278 Mkr per 31 december (233). Skulle ett av koncernens större kunder hamna på obestånd eller få andra betalningssvårigheter kan Scribona åsamkas väsentlig ekonomisk skada. För att minska riskerna för sådana händelser reglerar koncernens kreditpolicy beslutsordning för kreditengagemang, säkerheter, kreditförsäkring, försäljnings- och betalningsvillkor, orderkontroll mot kreditlimit, kreditbevakning, påminnelserutiner och rapportering. Alla kunder som erhåller kredit ska genomgå kreditprövning. Kundfordringarna övervakas löpande för att begränsa riskexponeringen. Kredittiden är normalt 30 dagar. Koncernens kreditkommitté beslutar vid de månatliga sammanträdena om villkoren för de större kunderna. Kreditförsäkring täcker kreditriskerna på de kunder som normalt har ett saldo överstigande 4 Mkr. Självrisken är 5 Mkr/år plus 10% per skada. Kreditförsäkringen är inte utnyttjad under 2006 och 2007. Det görs avsättningar till kundförlustrer. Kundförlusterna i relation till koncernens nettoomsättning uppgick under året till 0,05% (0,05%).

I den allt hårdare konkurrens mellan tillverkarna offererar dessa ofta priser direkt till slutkund och sätter genom detta försäljningspriset i hela värdekedjan. För att distributörerna och återförsäljarna ska få sina marginaler görs en avräkning (så kallat claim-förfarande) med tillverkaren efter genomförd affär. Detta innebär att Scribona får en stor del av sin marginal i efterhand från tillverkaren. Den största enskilda fordran på leverantör uppgår till 143 Mkr per 31 december. Skulle Scribonas leverantörer inte betala utestående claim-fordringar skulle det få påtagligt negativa konsekvenser för bolagets lönsamhet, då dessa claimfordringar uppgår till väsentliga belopp.

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken för att bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden samt har minskad möjlighet att uppnå affärskristiska volymer. Med en relativt stor och starkt cyklisk omsättning har Scribona, under vissa perioder, stort behov av likvida medel. Krediter till kunder och krediter från leverantörer samt förmågan att omsätta lager påverkar i hög grad behovet av likvida medel. Eftersom Scribona har ett fåtal leverantörer har kreditavtal med dessa parter en stor inverkan på bolagets likviditet. Leverantörerna har som regel en stark ställning och risken för att betalningsvillkor ändras till Scribonas nackdel är inte oväsentlig. Scribonas kunder är däremot relativt många och förändringar av betalningsvillkor hos enskilda kunder har generellt

ingen stor inverkan på bolagets likviditet. Vissa kunder kan emellertid ha stora skulder till Scribona och kan vid inställning av betalningar förorsaka bolaget betydande likviditetsproblem.

Bolagets finansieringsavtal med banker har innehållit villkor om bland annat, men ej begränsat till, nivå på EBITDA, soliditet och investeringsstorlek. Alla villkor har inte uppfyllts under 2007. Nya villkor har under 2007 överenskommit med kreditgivare. Dessa innefattar gränsvärden för eget kapital och kassaflöde. Avvikelser från dessa gränsvärden kan innebära att kreditgivare säger upp befintliga lån.

Scribonas finansiella upplåning sker till stor del via ett värdepapperiseringsprogram. Värdepapperiseringsprogrammet finansieras via den internationella certifikatmarknaden. De certifikat som finansierar Scribonas löpande verksamhet har kreditvärdigheten A-1 från S&P och P-1 från Moody's.

I det fall utställda certifikat inte kan täcka bolagets lånebehov finns en så kallad likviditetsgaranti som innebär att arrangören för värdepapperiseringsprogrammet, SEB, garanterar likviditeten. SEB:s kreditvärdighet värderas till A+/stable från S&P och Aa2/positive från Moody's.

Under 2007 slöt Scribona ett avtal om en utökad finansieringsram. Programmet för värdepapperisering och för den utökade finansieringsramen kan sägas upp av arrangören om Scribonas verksamhet förändras i väsentlig grad, till exempel vid en verksamhetsavyttring. Finansieringen beräknas avslutas en månad efter att den planerade transaktionen med Tech Data är genomförd.

#### Ränterisk

Koncernens finansieringskällor utgörs av eget kapital och värdepapperisering av kundfordringar. Upplåningen, som är räntebärande, medför att Scribona exponeras för ränterisk. Förändringar i räntenivån har en direkt inverkan på Scribonas räntenetto, men det förekommer även en indirekt påverkan på koncernens rörelseresultat genom räntenivåns påverkan på hela ekonomin. Koncernens finansiering är i sin helhet till rörlig ränta. Det är Scribonas uppfattning att rörlig ränta leder till lägre lånekostnad över tiden. Aktuell räntesats vid årsskiftet, inklusive periodiseringen av uppläggningskostnaderna för värdepapperiseringsprogrammet, på koncernens upplåning uppgick till 7,0% (4,7). Ökningen av räntesatsen beror till stor del på generellt stigande räntor på världsmarknaden samt turbulens på kreditmarknaden under senare delen av år 2007. Koncernens räntebärande skuld uppgick vid årets utgång till 717 Mkr (537), se not 25. Den genomsnittliga nettofinansiella skulden under 2007 uppgick till omkring 290 Mkr. En förändring av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för koncernen en minskad alternativt ökad räntekostnad med 3 Mkr.

#### Valutarisk

Scribonas kvarvarande verksamhet finns i de tre länderna Sverige, Finland och Norge, som förutom Finland har egna självständiga valutor. Eftersom Scribona har intäkter och kostnader i respektive lands valuta uppstår valutakurs exponering och därmed förändringar i bolagets resultat- och balansräkning på grund av valutafluktuering. Scribonas policy är att kurssäkra lån till dotterbolag samt att säkra delar av framtida prognosticerade nettoflöden av varuinköp och försäljning. Eget kapital i utländsk valuta säkras inte med undantag för de fall som är beskrivna under Exponering av koncernens eget kapital nedan.

Kursrisker påverkar Scribona huvudsakligen genom omräkning av sysselsatt kapital och nettoskuld, så kallad *Balanssexponering*, omräkning av eget kapital i utländska dotterbolag, så kallad *Exponering av koncernens eget kapital*, omräkning av resultat i utländska dotterbolag, så kallad *Exponering av koncernens resultat*, samt genom flöde av varor mellan olika länder, så kallad *Transaktionsexponering*.

#### Balanssexponering.

Effekterna av omräkning av sysselsatt kapital begränsas av att finansieringen av utländska dotterbolag sker genom moderbolaget och är terminsäkrad och genom säkring av koncernens nettobetalningsflöden. Detta innebär att enskilda valutors rörelser får begränsad effekt på koncernens skuldsättningsgrad.

#### Exponering av koncernens eget kapital.

Nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppgick per 31 december, omräknat till svenska kronor, till 328 Mkr fördelat på EUR 70 Mkr och NOK 258 Mkr. Svenska kronans värdeförändring mot dessa valutor vid omräkning av eget kapital i utländska dotterbolag påverkar koncernens eget kapital. 163 MNOK av eget kapital i Norge har kurssäkrats genom avräkningsposten i Scribona Nordic AB avseende förvärvet av den norska verksamheten under 2005. Om värdet av den svenska kronan försvagas med 1% mot de valutor i vilka Scribona har utländska nettotillgångar, påverkas koncernens eget kapital positivt med 2 Mkr baserat på exponeringen per 31 december 2007.

#### Exponering av koncernens resultat.

Om den svenska kronan under räkenskapsåret försvagas med 1% mot de övriga valutorna som koncernen driver verksamhet i beräknas omräkning till SEK påverka koncernens försäljning positivt med cirka 45 Mkr baserat på genomsnittskurserna under 2007. Koncernens rörelseresultat påverkas med cirka 3 Mkr.

#### Transaktionsexponering.

I takt med att Scribona övergått från lokala till centrala varuinköp har den resultatmässiga valutafluktueringen ökat. Nettot av varuinköp och försäljning i icke matchande valuta terminssäkras dock från hösten 2006 varför effekterna av valutafluktuering i resultaträkningen reduceras.

Av 2007 års varuinköp har cirka 89% skett i samma valuta som faktureringsvalutan till kund. Varuinköpen i andra valutor än faktureringsvalutan sker i SEK med 7% och USD med 4% av den samlade inköpsvolymen, vilket säkras enligt ovan. Valutakurseffekter till följd av varuinköp och försäljning i utländsk valuta redovisas i rörelseresultatet. Under 2007 uppgick valutakursdifferenser netto till -3 Mkr (-15).

Scribona använder derivatinstrument för att begränsa exponeringen av bolagets resultat och kassaflöde mot förändringar i valutakurser. Om derivatinstrument måste avvecklas i förtid eller hanteras felaktigt kan oförutsedda kostnader uppstå i bolaget.

#### Finansiella derivatinstrument

Moderbolagets finansiella fordringar gentemot utländska dotterbolag, vilka per 31 december uppgick till 0 Mkr (146), terminssäkras löpande. Detta innebär att varken moderbolaget eller koncernen står någon kursrisk för koncerninterna finansiella mellanhavanden. Terminskontrakten värderas till verkligt värde. Inga valutaderivat ingås i spekulativt syfte.

Scribonas finansiella lån i EUR och NOK balanseras mot motsvarande finansiella tillgångar i respektive valuta.

#### Försäkringsbara risker

Moderbolaget hanterar försäkringsskyddet för hela koncernen förutom personförsäkringar som hanteras av respektive arbetsgivare och fordonsförsäkringar som i utländska dotterbolag hanteras lokalt. Mot traditionella försäkringsbara risker såsom avbrott, brand, stöld, ansvar och liknande bedöms koncernen ha ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

#### Not 37 FINANSIELLA INSTRUMENT

Genom terminskontrakt valutasäkras lån till dotterbolag och nettoflöden av varuinköp och försäljning i olika valutor. Utestående finansiella instrument för försäljning som den 31 december uppgick till 80 MNOK och 3 MUSD har värderats till verkligt värde baserat på officiella prisnoteringar på valutamarknaden. Nettoeffekten före skatt på koncernens resultat var -2 Mkr (1).

#### Not 38 MÅL, PRINCIPER OCH METODER FÖR FÖRVALTNING AV KAPITAL

Scribonas förvaltade kapital utgörs av eget och lånat kapital. Förändringar i förvaltad eget kapital framgår av Redogörelse för koncernens redovisade intäkter och kostnader.

Bolagets syfte är att bereda vinst till aktieägarna genom värdeökning av det förvaltade kapitalet. Det finns inga andra kapitalkrav än vad som framgår av den svenska aktiebolagslagen och lånevillkor. I syfte att bibehålla eller justera kapitalstrukturen kan bolaget förändra utdelningsnivåer eller nyemittera aktier.

Scribonas utdelningspolicy beskrivs i förvaltningsberättelsen. Avseende lånevillkoren hänvisas till not 25, Lån.

### Not 39 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

#### SCRIBONA INGÅR AVTAL MED TECH DATA OM FÖRSÄLJNING AV VERKSAMHETEN

En separat "Information till aktieägarna i Scribona AB avseende rörelseöverlåtelse till Tech Data" har tagits fram.

Denna information lämnades för offentliggörande den 15 april 2008 klockan 13.30 (CET) och återfinns i sin helhet i denna årsredovisning.

På sid 4-5 presenteras:

- Styrelsen rekommenderar att aktieägarna godkänner transaktionen med Tech Data
- Sammanfattning av transaktionen
- Tidtabell

I förvaltningsberättelsen på sid 27-28 finns avsnitten:

- Marknadsöversikt
- Femårsöversikt över scribona

Nedan finns informationen om:

- Rörelseöverlåtelseavtalet
- Scribona efter transaktionen?
- Uppskattat värde för aktieägarna
- Risker
- Om Tech Data

#### Rörelseöverlåtelseavtalet

##### En översikt

Scribona har ingått avtal med Tech Data om att avyttra sin verksamhet, vilket innebär att alla Scribonas nuvarande kunder kommer att gå över till Tech Data, liksom alla relationer med leverantörer. Det innebär även att lagret kommer att värderas i enlighet med principer som avtalas mellan parterna, och föras över till Tech Data när affären avslutas.

Tech Data, som är en global industriell aktör inom IT-distributionsbranschen, kommer att integrera Scribonas verksamhet i sin egen inom Norden. Under en övergångsperiod kommer all verksamhetsrelaterad kommunikation från kunder och andra till Scribona att dirigeras om till Tech Data (exempelvis besök på den kundrelaterade delen av Scribonas webbplats samt e-postmeddelanden och telefonsamtal till personer som är verksamma i rörelsen).

Transaktionen omfattar all Scribonas verksamhet i Sverige, samt dess försäljningsorganisation i Norge och Finland.

#### Hur kommer transaktionen att påverka de anställda?

Som Scribonas verksamhet i sin egen. Eftersom Tech Data och Scribona för närvarande är verksamma inom samma bransch finns det uppenbara överlappningar i rörelsen och detta kommer att påverka Scribonas nuvarande anställda.

Det är av största vikt för Tech Data och för transaktionen att ett tillräckligt antal anställda går över till Tech Data. Tech Data kommer att behöva ett antal identifierade nyckelanställda och specialister med rätt kunskaper för att bedriva verksamheten. Uppsägningar av personer som för närvarande är anställda av Scribona kommer dock att behöva ske, i nära samarbete mellan Scribona och representanter för fackförbunden.

Scribona har enligt avtalet åtagit sig att svara för alla kostnader hänförliga till anställda (även efter avslutningen), så vitt avser de anställda som inte behövs med anledning av verksamhetsöverlåtelsen. Scribona kommer att erbjuda de anställda som inte går över en paketlösning som innefattar lön under en viss uppsägningstid samt professionellt stöd för att hitta nya anställningar.

#### Hur kommer det slutliga priset att fastställas?

Som köpeskilling för rörelseförvärvet ska Tech Data betala en premie plus värdet på lager och en del andra fasta tillgångar som ska värderas mellan parterna när affären avslutas. Den största delen av de tillgångar som kommer att prissättas efter sådan värdering är lagret.

Premien kommer fastställas inom ett intervall av 13.500.000 - 16.500.000 euro. En del av premien, 1.500.000 euro, ska betalas som en tilläggsköpeskilling år 2009, beroende på hur Tech Data's bruttovinst utvecklar sin under första kvartalet det året (baserat på amerikansk redovisningsstandard). Den maximala premien, inklusive tilläggsköpeskilling, kan dock under vissa omständigheter komma att reduceras, dock lägst till 13.500.000 euro.

Premien kan sänkas med 2.300.000 euro om någon av följande omständigheter inträffar:

- den kombinerade försäljningen för Tech Data och Scribona minskar med 10 procent eller mer under perioden från den 3 mars 2008 till transaktions slutförande (vilket förväntas ske innan utgången av maj 2008),
- Scribonas bruttovinst understiger 5 procent av försäljningen under samma period eller
- mindre än 165 kvalificerade anställda går över till Tech Data.

Premien kan dessutom komma att justeras med ytterligare 1.175.000 euro (dock lägst till 13.500.000 euro) om de uppsägningar som är nödvändiga för överföringen av verksamheten inte har skett senast när affären avslutas eller kort därefter.

Det finns även en så kallad "clawback"-bestämmelse, enligt vilken Scribona kan återfå hela eller en del av tilläggsköpeskillingen eller en eventuell sänkt premie, under vissa omständigheter. Om Tech Data's bruttovinst mellan den 1 februari 2009 och den 30 april 2009 (vilket motsvarar första kvartalet i Tech Data's redovisning) skulle nå ett visst i förväg definierat mål kommer den sänkta premien att betalas tillbaka till Scribona med 10 procent för varje procentenhet som överstiger 90 procent av målet (om bruttovinsten är 92 procent av målet kommer exempelvis 20 procent av den sänkta premien att betalas tillbaka).

Utöver premien kommer Tech Data även att betala ett belopp som motsvarar värdet på de överförda tillgångarna, särskilt lagret, och dessa tillgångar kommer att värderas i enlighet med vissa värderingsprinciper som parterna har avtalat om. Kortfattat innebär värderingsprinciperna för lagret att Tech Data ska betala det lägsta av det aktuella inköpspriset eller det som Scribona ursprungligen betalade för lagret (artikel för artikel), minus avsättningar för rabatter och föråldrat eller skadat lager.

Den totala ersättningen ska betalas i fyra delbetalningar, varav den första ska betalas när affären avslutas och utgöra 15 procent av det totala priset. De återstående delbetalningarna ska betalas enligt följande:

- 35 procent inom 1 månad från den dag då affären avslutas,
- 35 procent inom 2 månader från samma dag och
- 15 procent inom 6 månader från samma dag.

#### Vilka är de faktiska och potentiella kostnaderna för transaktionen?

Parterna har en gemensam ambition att förbereda överföringen av verksamheten i så stor utsträckning som möjligt innan affären avslutas. Denna process kräver att en stor del av de nuvarande resurserna inom Scribona involveras i och avsätts för detta syfte. En viktig del av verksamhetsöverföringen är att förbereda alla frågor som hör samman med de anställda innan affären avslutas så att ett tillräckligt antal anställda kan överföras utan att Tech Data ska behöva genomföra uppsägningar av överflödigt personal. Scribona har även haft kostnader för rådgivning avseende redovisning och IT-frågor samt för juridiskt arbete före och efter att affären avslutas.

#### Är transaktionen klar, eller finns det någon risk att den inte går igenom?

Eftersom Tech Data förvärvar hela Scribonas verksamhet finns det vissa antaganden från båda sidor som är av stor vikt för att transaktionen ska fullföljas. Parterna har därför enats om att inte fullfölja affären om något som har varit en viktig omständighet eller drivkraft bakom den inte inträffar. Dessutom finns vissa förutsättningar som är sedvanliga i denna typ av transaktioner (varav en är att Scribonas aktieägare godkänner transaktionen). Om någon av följande händelser inträffar kan det leda till att transaktionen inte fullföljs:

- om EU:s konkurrensmyndighet inte ovillkorligt godkänner transaktionen på avslutningsdagen eller om ett sådant godkännande har lämnats men på villkor som inte är skäpligen godtagbara för Tech Data,
- om parternas samlade försäljning under perioden från den 3 mars 2008 till den dag affären slutförs faller med 25 procent eller mer jämfört med motsvarande period år 2007,
- om Scribonas bruttovinst under samma period understiger 4,3 procent,
- om färre än 140 kvalificerade personer som behövs för att hålla igång verksamheten i Sverige, Finland och Norge går över till Tech Data eller om mindre än 70 procent av de identifierade nyckelanställda gör samma sak,
- om Scribona inte har kunnat nå en överenskommelse med anställda eller fackförbund med avseende på de anställda som inte behövs för övergången till Tech Data eller
- om viktigare avtalsrelationer inte kan överflyttas.

#### Vilka skulle följderna bli om transaktionen misslyckas?

Om transaktionen inte avslutas kommer båda parterna att fortsätta som självständiga konkurrenter. Eftersom båda parterna har gjort betydande investeringar för att få transaktionen att gå igenom har de dock enats om villkor som hindrar att en av parterna backar ut den utan godtagbara och motiverade skäl, vilket anges i avtalet. Om transaktionen exempelvis inte avslutas med hänvisning till att ett villkor i avtalet inte är uppfyllt, och detta beror på grov oaktsamhet eller medveten handling eller underlåtenhet från en av parterna, så skall den part som orsakat bristen betala ett avtalsvite till andra parten på 5.000.000 euro. Scribona skall dessutom betala ett avtalsvite på 2.000.000 euro till Tech Data om bolaget valt att inte fullfölja avtalet med hänvisning till att en godtagbar överenskommelse rörande uppsägningar inte kunnat träffas med facket eller med anställda. Ytterligare 3.000.000 euro ska betalas om Scribona under dessa omständigheter dessutom ingår ett likvärdigt avtal med en annan tredje part inom 10 månader från den 3 mars 2008.



### Scribona efter transaktionen?

Så snart transaktionen har slutförts kommer all Scribonas nuvarande verksamhet att avvecklas, en process som förväntas ta högst 8 månader. Styrelsen överväger för närvarande olika alternativ för Scribona efter transaktionen med Tech Data och avvecklingen av Scribonas verksamhet. Strategiska beslut med avseende på Scribona måste dock övervägas noga och utvärderas av den nya styrelse som ska väljas vid årsstämman.

Om Scribona kvarstår som börsnoterat företag eller inte beror på de strategiska beslut som ska fattas av den nya styrelsen. Det finns dock för närvarande inga planer på att avnotera bolaget. Om ny verksamhet införs i bolaget och börsnoteringen ska kvarstå kommer Scribona i princip att behöva genomgå en ny noteringsprocess, vilket också skulle innebära krav på upprättande och offentliggörande av ett prospekt. Om den nya styrelsen föredrar detta alternativ kan detta beslut kräva ändringar av bolagsordningen och behöva tas upp på bolagsstämma för godkännande.

Processen att likvidera bolaget, vilket är ett annat alternativ, skulle förväntas pågå i några år fram till dess avvecklingen kan slutföras och bolaget upplösas. Ett strategiskt beslut om att likvidera Scribona skulle kräva att Scribona avnoteras från OMX Nordic Exchange Stockholm, en process som i så fall skulle behöva diskuteras mellan börsen och bolaget. Den nya styrelsen skulle även förväntas noggrant utreda olika möjligheter, särskilt beträffande handel på alternativa men erkända handelsplatser, för att göra det möjligt för aktieägare att handla med Scribona-aktierna även efter en eventuell avnotering.

Vid årets utgång hade koncernens svenska bolag totalt skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader på 761 Mkr, motsvarande uppskjutna skattefordringar om 213 Mkr. Av dessa har 0 Mkr redovisats som en fordran då det inte bedömts som sannolikt att skattemässiga överskott kommer att finnas i de svenska bolagen i framtiden mot vilka dessa underskott/temporära skillnader kan avräknas. Värderingsreserven, 213 Mkr avser de svenska skattemässiga underskotten och temporära skillnader som inte beaktats vid beräkningen av uppskjutna skattefordringar. Det föreligger inga väsentliga skattetvister.

Akkumulerade skattemässiga underskottsavdrag finns i Sverige uppgående till 623 Mkr med obegränsad livslängd.

Vid bedömningen av de olika alternativen för Scribona förväntas den nya styrelsen noggrant överväga vilka alternativ företaget kan ha för att utnyttja de ackumulerade skatteförslusterna och Scribonas varumärke, som ska behållas av bolaget.

### Uppskattat värde för aktieägarna

Nettolikviden från transaktionen är en funktion av intäkterna från transaktionen med Tech Data plus intäkterna från avvecklingen av andra tillgångar, särskilt kortfristiga fordringar minskat med betalningen av de återstående skulderna (främst banksskuld och kortfristiga skulder), minskat med kostnaderna för avveckling av verksamheten (uppsägning av avtal, personaluppsägningar osv.); samt minskat med nedskrivningar av kvarvarande tillgångar.

Det slutliga resultatet i form av aktieägarvärde kommer därför att motsvaras av bolagets egna kapital baserat på bolagets tillgångar och skulder, inklusive ansvarsförbindelser, när verksamheten har avslutats. Det är svårt att göra en exakt uppskattning avseende det slutgiltiga värdet av transaktionen innan transaktionen avslutats och arbetet med att avveckla verksamheten inletts. Styrelsen bedömer dock att affären med Tech Data är det bästa tillgängliga alternativet för bolaget, men det finns fortfarande många osäkerhetsfaktorer och det är därför ännu inte möjligt att förutse det exakta och slutgiltiga värdet av affären.

Nuvarande antaganden ger en indikation på att nettovärdet per aktie kommer att ge en skälig premie jämfört med beloppet 4,08 kronor, som motsvarar det volymviktade genomsnittspriset på Scribonas klass-B aktier på Den Nordiska Börsen Stockholm under de 20 handelsdagar som närmast föregick den 29 februari 2007, dvs. det datum då Scribona offentliggjorde sin bokslutskommuniké för år 2007 i vilken nämndes att bolaget var "... i slutstadierna av exklusiva förhandlingar gällande ett potentiellt förvärv av Scribonas operationella tillgångar."

Det indikativa värde per aktie som uppgavs när affären offentliggjordes den 4 mars uppskattades preliminärt till 4,40 - 5,10 kronor. Scribonas nuvarande bedömning av utfallet är att värdet för aktieägare kommer att hamna något över mittpunkten inom detta intervall. Enligt bolagsledningens uppfattning är det emellertid viktigt att understryka att uppskattningen av värdet bygger på ett antal antaganden som för närvarande är osäkra och som kan ha en betydande påverkan på det slutliga utfallet. Några av dessa antaganden kan bli tillförlitligt bekräftade först under själva avvecklingen av rörelsen. Styrelsen kommer att få mer information under de närmaste månaderna efter att affären med Tech Data har avslutats, och kommer att delge sådan information till marknaden vid lämplig tidpunkt.

Den största avvecklingskostnaden kommer att avse extraordinära kostnader hänförliga till anställda som inte flyttar över till Tech Data och som inte behövs i Scribona's framtida rörelse. Andra kostnader som kan påverka det slutliga utfallet är kostnader för uppsägning av större kontrakt. Slutligen kan konsultkostnader med anledning av affären, t.ex. kostnader

för juridiskt biträde, revisorer samt ersättning till IT-konsulter, i viss mån påverka det slutliga utfallet.

### Risker

Styrelsen har särskilt identifierat följande risker när det gäller transaktionen:

#### Likviditetsrisk

Bara en del av nettointäkterna förväntas kunna delas ut till aktieägarna inom en nära framtid. Perioden fram till dess att de återstående medlen kan betalas ut till aktieägarna kommer att bero på vad den nya styrelsen eller, om det är nödvändigt eller bedöms som lämpligt, aktieägarna beslutar att göra med bolaget. Dessutom behöver bolaget behålla tillräckliga medel för att betala kostnaderna för avveckling av verksamheten och för att infria åtaganden, däribland avsättningar som redan har gjorts för att täcka vissa risker. Vidare kan bolaget eventuellt avnoteras efter försäljningen av alla rörelsetillgångarna, vilket kan påverka likviditeten för dess aktier.

#### Kostnadsrisk

Det finns en risk att de antaganden som ligger bakom bedömningen av avvecklingskostnaderna kan vara felaktiga, och att dessa kostnader kan komma att bli högre än vad som antagits i beräkningarna. Styrelsen kan i dag inte bedöma hur stor denna risk är, främst eftersom den beror på yttre omständigheter. Styrelsen har dock vidtagit alla rimliga förebyggande åtgärder för att minska risken för alltför höga kostnader, däribland att inleda en nära dialog med fackförbunden och enskilda anställda för att nå fram till lämpliga lösningar för de anställda som inte följer med till Tech Data.

#### Risk för ersättningskyldighet

Scribona har lämnat ett antal garantier till Tech Data i rörelseöverlåtelseavtalet och även gjort några specifika åtaganden. Brott mot garantier kan leda till avtalsvite. Så vitt styrelsen känner till har det inte skett och kommer inte att ske något brott mot garantierna, och risken för att avtalsvite aktualiseras på detta sätt bedöms därför som låg. Det finns även några restriktiva utfästelser med avseende på bland annat konkurrensförbud under en period om tre år efter den dag då affären avslutats. Brott mot sådana utfästelser kan också leda till avtalsvite, vilket beräknas till 5.000.000 kronor eller, i händelse av obehörig användning av affärshemligheter, 4.000.000 kronor. Styrelsen har ingen anledning att tro att denna risk kommer att realiseras. Avslutningsvis har Scribona utfärdat ett fåtal specifika ansvarsförbindelser till förmån för Tech Data, varav alla hör samman med specifika anställningsrelaterade frågor. Så vitt styrelsen kan bedöma och baserat på den information som är tillgänglig för styrelsen bedöms även denna risk vara låg.

#### Om Tech Data

Tech Data Corporation grundades 1974 är en ledande distributör av IT-produkter, med mer än 90 000 kunder i över 100 länder. Företagets verksamhetsmodell att leverantörer, tillverkare och programvaruleverantörer kostnadseffektivt kan sälja till och stödja slutanvändare från små till medelstora företag och till stora företag. Tech Data rankas som 109:e företag på FORTUNE 500 och genererade 21,4 miljarder dollar under räkenskapsåret som avslutades den 31 januari 2007.

#### FINANSIELLA RAPPORTER

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 14 april 2008. De finansiella rapporterna fastställs av årsstämman.

**Not 40 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

**Koncernbolag**

Scribona Nordic AB driver IT-distribution i de nordiska länderna och hanterar varuflöde med inköp, logistik och försäljning. I respektive land agerar Scribona Oy och Scribona AS och även Scribona Danmark A/S under del av 2007, som försäljningsagent för Scribona Nordic AB:s räkning med bearbetning av kunderna på den lokala marknaden. Agentbolagen erhåller för de utförda tjänsterna en ersättning som baseras på affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

**Närstående relationer**

Närståenderelationer med bestämmande inflytande finns inte i Scribona. Närståenderelationer med betydande inflytande innefattar Scribonas styrelseledamöter och koncernledning, inklusive familjemedlemmar, samt företag där dessa personer har styrelseuppdrag eller positioner som ledande befattningshavare och/eller har betydande aktieinnehav. Koncernens transaktioner med närstående med betydande inflytande uppgår till cirka 77 Mkr (87) som avser försäljning som skett till marknadsmässiga villkor och cirka 4 Mkr (4) som avser inköp som skett till marknadsmässiga villkor. Per 31 december uppgår kundfordringar på dessa närstående till cirka 22 Mkr (12) och leverantörskulder till cirka 0 Mkr (0) med sedvanliga betalningsvillkor.

I ovanstående inköp ingår nedanstående inköp som gjorts direkt eller indirekt med ledamöter i Scribonas styrelse:

Scribona Nordic AB har i samband med avvecklingen av den danska verksamheten köpt konsulttjänster på marknadsmässiga villkor från Greenfield International AB. Tjänsterna har utförts av Lorenzo Garcia och har under 2007 uppgått till 1.573 Kkr. Lorenzo Garcia är ledamot i Scribonas styrelse.

Advokatfirman Lindahl KB har biträtt moderbolaget Scribona AB i juridiska frågor. Arvodet under 2007, 887 Kkr, har utgått på marknadsmässiga villkor. Advokat Johan Hessius, ledamot i Scribonas styrelse är delägare i Advokatfirman Lindahl KB.

Mark Keough, ledamot i Scribonas styrelse, har på uppdrag av styrelsen under året utfört konsultuppdrag för moderbolaget Scribona AB. Arvodet, som är på marknadsmässiga villkor, uppgick till 188 Kkr.

**Not 41 VALUTAKURSER**

Kurserna på de i koncernen ingående valutorna samt USD var i förhållande till SEK i vägt genomsnitt respektive per balansdagen följande:

Mkr	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2007	2006	2007	2006
DKK, Danmark	1,24	1,24	1,27	1,21
EUR, Finland	9,25	9,25	9,47	9,05
NOK, Norge	1,15	1,15	1,19	1,09
USD, USA	6,76	7,38	6,47	6,87

**Not 42 DEFINITIONER**

**Begrepp och nyckeltal**

**Antal anställda i genomsnitt:** Genomsnittet av antal anställda vid utgången av räkenskapsårets fyra kvartal.

**Antal anställda:** Antal anställda vid periodens utgång omräknade till heltidstjänster.

**Eget kapital i genomsnitt:** Genomsnittet av det egna kapitalet vid utgången av räkenskapsårets fyra kvartal.

**Eget kapital per aktie:** Eget kapital vid periodens utgång dividerat med antal aktier i slutet av perioden.

**Finansiellt nettokapital:** Finansiella tillgångar minus finansiella skulder.

**Kapitalomsättningshastighet:** Summa intäkter dividerat med sysselsatt kapital i genomsnitt.

**Kassaflöde per aktie:** Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Nettoinvesteringar:** Investeringar till anskaffningsvärde efter avdrag för försäljningar till försäljningsvärde.

**Nettomarginal:** Årets resultat i procent av summa intäkter.

**Omsättning per anställd:** Summa intäkter dividerat med genomsnittligt antal anställda.

**Operativt kassaflöde:** Rörelseresultat plus förändring av sysselsatt kapital.

**P/e tal:** Årets slutkurs för B-aktien dividerat med resultat per aktie.

**Resultat per aktie:** Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Resultat per aktie efter full utspädning:** Periodens resultat dividerat med genomsnittligt vägt antal aktier efter full utspädning.

**Räntabilitet på eget kapital:** Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital:** Rörelseresultat i procent av sysselsatt kapital i genomsnitt.

**Rörelsemarginal:** Rörelseresultat i procent av summa intäkter.

**Soliditet:** Eget kapital i procent av balansomslutning.

**Sysselsatt kapital:** Rörelsetillgångar minus rörelseskulder.

**Sysselsatt kapital i genomsnitt:** Genomsnittet av det sysselsatta kapitalet vid utgången av räkenskapsårets fyra kvartal.



# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2007	2006
Nettoomsättning	2	7	7
<b>Summa intäkter</b>		<b>7</b>	<b>7</b>
Övriga externa kostnader	3	-20	-12
Personalkostnader	4	-2	-2
Avskrivningar av inventarier	5	0	0
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-15</b>	<b>-7</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	82	205
Resultat från försäljning av dotterbolag	7	5	-
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	8	-390	-381
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	7	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-5	-14
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-316</b>	<b>-188</b>
Skatt	11	0	2
<b>Årets resultat</b>		<b>-316</b>	<b>-186</b>

För kommentarer se Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt sida 26.

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2007-12-31	2006-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	12	0	0
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	13	366	366
Fordringar hos koncernföretag		-	146
Andra långfristiga fordringar	14	3	5
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>369</b>	<b>517</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>369</b>	<b>517</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		59	803
Skattefordran		1	-
Övriga fordringar	15	9	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3	2
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>72</b>	<b>807</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>3</b>	<b>1</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>75</b>	<b>808</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>444</b>	<b>1.325</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		163	163
Bundna reserver		250	250
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>413</b>	<b>413</b>
Överkursfond		80	80
Balanserad vinst		252	438
Årets resultat		-316	-186
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>16</b>	<b>332</b>
<b>Summa eget kapital</b>	17	<b>430</b>	<b>745</b>
<b>Avsättningar</b>			
Långfristiga avsättningar	18	9	2
<b>Summa avsättningar</b>		<b>9</b>	<b>2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1	0
Skulder till koncernföretag		-	570
Skatteskuld		-	0
Övriga skulder		1	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	3	3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>5</b>	<b>578</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>444</b>	<b>1.325</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	20	81	81
<b>Ansvarsförbindelser</b>	21	742	636

För kommentarer se Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt sida 26.

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	2007	2006
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	22	-316	-188
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm			
Avskrivningar och nedskrivningar		390	381
Övrigt	23	7	-8
Betald skatt		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>81</b>	<b>185</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		494	-39
Förändring av rörelseskulder		-573	-133
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2</b>	<b>13</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utdelning		-	-8
Nyemission		-	141
Förändring av lån		-	-147
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-14</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2</b>	<b>-1</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>1</b>	<b>2</b>
Årets kassaflöde		2	-1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>3</b>	<b>1</b>

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

För kommentarer se Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt sida 26.

# MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa Eget kapital
		Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	
<b>Eget kapital 2005-12-31</b>		<b>102</b>	<b>236</b>	<b>14</b>		<b>421</b>	<b>64</b>	<b>837</b>
Omföring			-236	236				0
Resultatdisposition						64	-64	0
Utdelning						-47*		
Nyemission		61			80**			141
Årets resultat							-186	-186
<b>Eget kapital 2006-12-31</b>	17	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>250</b>	<b>80</b>	<b>438</b>	<b>-186</b>	<b>745</b>
Resultatdisposition						-186	186	0
Årets resultat							-316	-316
<b>Eget kapital 2007-12-31</b>	17	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>250</b>	<b>80</b>	<b>252</b>	<b>-316</b>	<b>430</b>

\*Carl Lamm inklusive transaktionskostnader 8 Mkr

\*\*Efter transaktionskostnader 12 Mkr

# MODERBOLAGETS NOTER

## Not 1 ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i miljoner SEK (Mkr) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari-31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december. Belopp inom parentes anger tidigare års värden.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de undantag och tillägg som anges i Rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Resultaträkningen är i enlighet med Årsredovisningslagen uppställd i kostnadslagsindelad form.

Närmare beskrivning av tillämpade principer lämnas i respektive efterföljande not.

### Klassificering i balansräkningen

Tillgångar och skulder med en livslängd som överstiger ett år klassificeras som långfristiga.

### Rörelsefordringar

Fordringar upptas efter individuell värdering till belopp varmed de beräknas inflyta.

### Koncerninterna finansiella fordringar och skulder

Finansiella fordringar och skulder gentemot utländska dotterbolag terminsäkras.

### Avvikelser mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Undantag och tillägg i RFR 2 Redovisning för juridiska personer är för moderbolagets redovisning begränsade till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och garantiavtal avseende dotterbolag. RFR 2 har tillämpats i förtid.

## Not 2 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter inkluderar i huvudsak fakturering till koncernbolag avseende hyror.

## Not 3 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Mkr		2007	2006
Ernst & Young	Revision	1	1
	Övriga uppdrag	0	2
<b>Summa</b>		<b>1</b>	<b>3</b>

Med revision avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

## Not 4 PERSONAL

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr

Detta avsnitt har upprättats enligt Bokföringsnämndens rekommendation R4.

Mkr	2007		2006	
	Löner och andra ersättningar (varav pensions-tantier etc)	Sociala kostnader (varav pensions-tantier etc)	Löner och andra ersättningar (varav pensions-tantier etc)	Sociala kostnader (varav pensions-tantier etc)
Styrelse och VD/VVD	2 (-)	0	2 (-)	1
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader avser styrelsen och är de under året kostnadsförda beloppen inklusive upplupna kostnader per årsskiftet. Endast verkställande direktören är anställd i moderbolaget. Verkställande direktören har uppburit lön från dotterbolaget Scribona Nordic AB.

## Könsfördelning inom moderbolagets ledning 31 december

Mkr	2007		2006	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelse (exkl. VD)	6	-	6	-
Verkställande direktör	1	-	1	-
Övriga (exkl. VD)	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>-</b>

## Not 5 AVSKRIVNINGAR AV INVENTARIER

Avskrivningar av inventarier baseras på historiska anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder. Inga förändringar av nyttjandeperioder genomfördes under 2007 eller 2006. På under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Avskrivningar görs linjärt på 3-5 år.

## Not 6 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Under året har moderbolaget mottagit utdelning från dotterbolag med 82 Mkr (205). Årets utdelning kommer från dotterbolagen Scribona Oy, Scribona AS och Scribona Danmark Holding A/S innan bolaget avyttrades.

## Not 7 RESULTAT FRÅN FÖRSÄLJNING AV DOTTERBOLAG

Under året har aktierna i det danska dotterbolaget Scribona Danmark Holding A/S avyttrats. Bokfört värde på dessa aktier uppgick till 0 kronor.

## Not 8 NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Bokförda värden på aktier i dotterbolag prövas löpande för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov. Nedskrivning görs i de fall värdenedgång bedöms föreligga.

Under året, har efter nedskrivningsprövning, nedskrivning gjorts av värden på aktier i dotterbolaget Scribona Nordic AB med 390 Mkr. Nedskrivningarna har gjorts till följd av avgivna kapitaltillskott till Scribona Nordic AB.

## Not 9 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Mkr	2007	2006
Externa finansiella ränteintäkter	0	0
Interna ränteintäkter	5	-
Valutakursvinster	2	9
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>9</b>

## Not 10 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Räntekostnader redovisas i takt med att de uppstår.

Mkr	2007	2006
Externa finansiella räntekostnader	-3	-13
Övriga finansiella intäkter/kostnader	-1	0
Valutakursförluster	-1	-1
<b>Summa</b>	<b>-5</b>	<b>-14</b>

I externa finansiella räntekostnader ingår lånerelaterade avgifter. Uppläggningskostnader för värdepapperiseringsprogrammet, 13 Mkr, har aktiverats och periodiseras linjärt som extern finansiell räntekostnad under programmet löptid.



**Not 11 SKATT**

I resultaträkningens posten Skatt redovisas aktuell och uppskjuten inkomstskatt.

Mkr	2007	2006
Aktuell skatt	0	2
Uppskjuten skatt	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

Moderbolagets effektiva skatt uppgår till 0% (-1%). Skillnaden mot skattesatsen i Sverige, 28%, förklaras i huvudsak av att nedskrivning av värden på aktier i dotterbolag inte är skattemässigt avdragsgilla och att utdelning från dotterbolag och försäljning av dotterbolagsaktier inte är skattepliktiga. Uppskjutna skattefordringar har inte bokförts på årets resultat exklusive dessa poster, -13 Mkr.

**Not 12 INVENTARIER**

Mkr	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	3	3
Årets investeringar	-	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3	-2
Årets avskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3</b>	<b>-3</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Inventarier upptas i balansräkningen till historiska anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. På under året anskaffade inventarier beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Tillämpade nyttjandeperioder framgår av not 5. Avskrivningar av inventarier. Inventarier skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden.

**Not 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

Andelar i koncernföretag värderas till anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs enligt not 8.

Mkr	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Nominellt värde i resp valuta x 1000	Redovisat värde i moderbolaget
Scribona Nordic AB	556064-2018	Solna	1.000	100	10.000	109
Scribona Oy	FI-1437531-3	Esbo	10	100	EUR 10	7
Scribona AS	979 460 198	Oslo	5.067	100	NOK 5.067	250
<b>Summa</b>						<b>366</b>

De danska dotterbolagen har avyttrats under 2007.

Dotterdotterbolagen Instru Data Latvia SIA och Scribona Latvia AS har likviderats under 2007.

**Not 14 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

Avser den långfristiga delen för år 2009-2010 av den initiala förutbetalda uppläggningsavgiften för värdepapperiseringsprogrammet (se beskrivning i koncernens not 25, Lån).

**Not 15 ÖVRIGA FORDRINGAR**

Mkr	2007	2006
Avräkning med fd Scribona Danmark Holding A/S	8	-
Övrigt	1	2
<b>Summa</b>	<b>9</b>	<b>2</b>

Vid avyttringen av det danska dotterbolaget Scribona Danmark Holding A/S inklusive dess dotterbolag Scribona Danmark A/S kvarstod en avräkningsfordran. Denna ska betalas under 2008.

**Not 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

Mkr	2007	2006
Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogrammet	3	2
Övriga förutbetalda kostnader	0	0
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

## MODERBOLAGETS NOTER

### Not 17 EGET KAPITAL

#### Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för Scribona AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 60.000.000 kr och till högst 240.000.000 kr. Samtliga aktier, 81.698.572 om nominellt 2 kr, är fullt betalda och berättigar till lika andel i bolagets tillgångar. Aktier av serie A, 2.530.555 stycken, berättigar till 5 röster/aktie. Aktier av serie B, 79.168.017 stycken, berättigar till 1 röst/aktie.

Bolagsordningen innehåller en rättighet för innehavare av aktier av serie A att omvandla dessa till lika antal aktier av serie B. Under 2007 har innehavare av aktier av serie A inte omvandlat några av dessa till aktier av serie B.

Det finns inga utestående konvertibler eller teckningsoptioner. Styrelsen har inte något bemyndigande, vare sig för återköp eller emission av aktier, optionsrätter eller liknande. Inga aktier innehas av bolaget självt eller av dess dotterbolag.

#### Bundet och fritt eget kapital

Eget kapital skall enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Koncernbidrag och skatteeffekten på dessa till svenska dotterbolag redovisas i moderbolaget direkt mot eget kapital och påverkar således inte årets resultat.

#### Utdelning

Utdelning redovisas som minskning av fritt eget kapital först vid tidpunkten för utbetalning till aktieägarna.

Fritt eget kapital i moderbolaget per 31 december uppgick till 16 Mkr (332).

Det finns inskränkningar i förfoganderätten över eget kapital på grund av bolagets val av finansieringslösning.

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen, men ännu ej beslutad, utdelning för 2007 uppgår till 0 kr.

### Not 18 LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

Mkr	Skatter	Lokaler	Totalt
<b>Ingående balans</b>	2	-	2
Avsättningar	-	7	7
lansspråktagande	-	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>9</b>

Avsättningar för skatter avser av svenska skattemyndigheter ifrågasatta marknadsföringskostnader inom det under 2005 med moderbolaget fusionerade dotterbolaget Scribona TPC AB. Scribona har överklagat Skatteverkets beslut och ärendet ligger hos Kammarrätten i Stockholm för avgörande.

Avsättningar för lokaler avser bedömda kostnader för ej utnyttjade lokaler för den danska verksamheten som redovisas som Avvecklad verksamhet. Innan avyttring av de danska dotterbolagen övertog moderbolaget dessa åtaganden från Scribona Danmark A/S.

### Not 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2007	2006
Upplupna personalkostnader	1	1
Övriga upplupna kostnader	2	2
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

### Not 20 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	2007	2006
Företagsinteckningar	81	81
<b>Summa</b>	<b>81</b>	<b>81</b>

Säkerheterna är ställda för vissa leverantörsåtaganden.

### Not 21 ANSVARSFÖRBINDELSER

En ansvarsförbindelse är ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Upplysningar om ansvarsförbindelser lämnas om inte sannolikheten för deras reglering är ytterst liten.

Mkr	2007	2006
Borgensförbindelser	-	1
Garantiförbindelser avseende dotterföretag	742	635
<b>Summa</b>	<b>742</b>	<b>636</b>

Garantiförbindelser avseende dotterbolag avser dessas skulder till leverantörer.

Ingen indikation fanns vid årsskiftet att lämnade garantier kommer att medföra utbetalning.

### Not 22 ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR

Under räkenskapsåret erhållna och betalda räntor uppgår till :

Mkr	2007	2006
Erhållna räntor	5	0
Betalda räntor	-1	-13
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>-13</b>

### Not 23 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MM - ÖVRIGT

Mkr	2007	2006
Avsättningar	7	-
Valutakursförluster netto	-	-8
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>-8</b>

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Scribona AB (publ.)

Organisationsnummer 556079-1419

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Scribona för räkenskapsåret 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i sidorna 26-60 i detta dokument. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i

årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Solna den 14 april 2008

Ernst & Young AB  
Bertel Enlund  
Auktoriserad revisor

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2007

Bolagsstyrningen i Scribona utgår från svensk lagstiftning, främst svensk aktiebolagslag, Stockholmsbörsens regelverk inklusive Svensk kod för bolagsstyrning och Scribonas bolagsordning.

Scribona tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Denna bolagsstyrningsrapport upprättas som en del av tillämpningen av Koden. Avvikelser mot Kodens regler under 2007 beskrivs och motiveras sist i denna rapport.

Denna bolagsstyrningsrapport utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Rapporten är inte granskad av bolagets revisor.

## ÄGARE

Enligt det av Värdepapperscentralen AB (VPC) förda ägarregistret hade Scribona per 31 december 2007 cirka 8.500 ägare. De tio största ägarna hade ett totalt innehav motsvarande cirka 68% av kapitalet och cirka 66% av rösterna. Utländska ägare ägde cirka 72% av aktiekapitalet. Se Scribona-aktien, sid 22.

## Rösträtt

Aktiekapitalet i Scribona AB består av A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till fem röster och en B-aktie till en röst. Samtliga aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning.

## BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, där aktieägarna utövar sitt inflytande. Scribona håller bolagsstämma i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Scribona kallar till bolagsstämma i den omfattning och på det sätt som bolagsordningen anger och Stockholmsbörsens regelverk förordar. Det innebär att kallelsen offentliggörs genom annons i Post- och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet samt genom pressmeddelande. Kallelsen publiceras även på [www.scribona.se](http://www.scribona.se). Någon särskild kallelse skickas inte till aktieägarna.

För att kunna delta i beslut fordras att aktieägaren är närvarande vid stämman, personligen eller genom ombud. Vidare krävs att aktieägaren är införd i aktieboken viss tid före stämman och att anmälan om deltagande gjorts till bolaget i viss ordning. Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen att ett förslag ska godkännas av en större andel av de på stämman företrädde aktierna och avgivna rösterna.

Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos Scribonas styrelse under särskild adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman.

Årsstämma hålls i Stockholm eller Solna under det första halvåret varje år. Årsstämman beslutar i frågor om fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition beträffande bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvoden till styrelse och revisorer, val av styrelse och revisorer, riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till bolagsledningen.

Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs direkt efter stämman i ett pressmeddelande.

Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om Scribonas revisorer eller ägare till minst 10% av aktierna begär det.

### Årsstämma 2007

På årsstämman, som hölls i Solna den 17 april 2007 deltog 13 aktieägare som representerade 37% av aktiekapitalet och 35% av rösterna i bolaget. Protokoll från stämman finns tillgängligt på Scribonas hemsida [www.scribona.se](http://www.scribona.se). Samtliga styrelseledamöter och bolagets huvudansvarige revisor närvarade vid stämman.

### Årsstämma 2008

2008 års årsstämma äger rum tisdagen den 29 april 2008 klockan 15:00 i Seoramas konferenslokal, Röntgenvägen 2 i Solna.

## TILLSÄTTNING AV STYRELSE OCH REVISOR

*Beslut av årsstämman 2005:*

Det ska finnas en valberedning för beredande och framläggande av förslag för aktieägarna i bolaget avseende val av stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande och, i förekommande fall, revisorer, och beslut om styrelsearvode, uppdelat mellan ordföranden, övriga styrelseledamöter och eventuell ersättning för utskottsarbete, samt om revisorsarvode.

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter representerande de fyra till röstetalet största aktieägarna per den 31 augusti. Styrelsens ordförande ska snarast efter utgången av augusti månad sammankalla de fyra största aktieägarna i bolaget, vilka vardera äger utse en ledamot, som icke bör vara styrelseledamot i bolaget, till valberedningen. Om någon av de fyra största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen, ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse en ledamot till valberedningen. Om flera aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamot till valberedningen, behöver inte fler än de åtta största aktieägarna tillfrågas, om så ej krävs för att valberedningen ska bestå av minst tre ledamöter.

För det fall ägarförhållandena förändrats per utgången av fjärde kvartalet ska valberedningens sammansättning, om möjligt, anpassas till de nya ägarförhållandena. Ägarförändringar därefter ska inte föranleda förändring av valberedningens sammansättning. För det fall vakans i valberedningen uppstår ska ny ledamot i valberedningen skyndsamt utses enligt ovanstående principer.

Valberedningens ordförande ska utses av och inom valberedningen och ska, såvitt möjligt, inte vara styrelseledamot.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. I samband med valberedningens fullgörande av sitt uppdrag ska bolagsstyrningskodens regler beträffande valberedning utgöra riktlinjer för valberedningens arbete.

Enskilda aktieägare i bolaget ska kunna lämna förslag till valberedningen för vidare utvärdering inom ramen för dess arbete.

Information om valberedningens sammansättning (innefattande ledamöternas namn respektive de ägare de representerar) ska offentliggöras så snart valberedningen utsetts, dock, om möjligt, senast sex månader före bolagets årsstämma.

Ovanstående föreskrifter angående bolagets valberedning ska gälla till dess bolagsstämman beslutar annat.

## Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredande och framläggande av förslag för aktieägarna i bolaget avseende val styrelse och revisorer och arvoden till dessa.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2008 publicerades i ett pressmeddelande den 27 november 2007.

Scribonas största aktieägare har utsett följande personer som sina representanter (representerar andel röster den 31 december 2007):

- Kenneth Hoffman, representerar MarCap Overseas Master Fund L.P., ordförande (19,9%)
  - Peter Gyllenhammar, representerar Bronsstädet AB (9,6%)
  - Johan Claesson, representerar Fastighets AB Bremia, Johan och Marianne Claesson AB samt Carlton Inc. (9,6%)
  - Johan Heijbel, representerar Nove Capital Master Fund Ltd. (5,0%)
- Totalt representerar valberedningen 44,1% av rösterna i bolaget.

Av de fyra största aktieägarna per 31 augusti 2007 avböjde QVT Fund L.P. att ingå i valberedning varvid den femte störste ägaren, Nove Capital Master Fund Ltd., tillfrågades.

På Scribonas hemsida anges, i anslutning till information om bolagsstämman, hur övriga aktieägare kan lämna förslag till styrelsenominering.

Valberedningen har gjort en utvärdering av styrelsens arbete. Valberedningens förslag till styrelse och, i förekommande fall, revisorer, samt arvoden till dessa, presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.

### Valberedningens förslag till årsstämman 2008 angående val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter samt revisorer:

Styrelsen representerar de stora ägarna men inkluderar också oberoende ledamöter med en bred och varierande kompetens och erfarenhetsbakgrund från IT-branschen.

Valberedningen föreslår nyval av Johan Claesson, som representerar Fastighets AB Bremia, Johan och Marianne Claesson AB samt Carlton Inc., samt nyval av Peter Gyllenhammar som representerar Bronsstädet AB.

Valberedningen bedömer att styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas till följd av bolagets läge och framtida förändringar.

Till styrelse i Scribona föreslår valberedningen:

- David E. Marcus, ordförande (omval)
- Johan Claesson (nyval)
- Lorenzo Garcia (omval)
- Henry Guy (omval)
- Peter Gyllenhammar (nyval)
- Mark Keough (omval)

Johan Hessius och Marcus Söderblom har avböjt omval.

Som styrelsearvode föreslår valberedningen: 300 kkr per år till ordföranden samt 200 kkr per år till övriga ordinarie ledamöter. För arbete i ersättningsutskottet föreslås utgå ett extra arvode om 50 kkr per person och år.

Styrelsens revisionsutskott har utvärderat revisorernas arbete och informerat valberedningen om resultatet. Till revisorer i Scribona för en fyraårsperiod till och med årsstämman 2012 föreslår valberedningen:

- Ernst & Young AB med auktoriserade revisorn Per Hedström som ansvarig revisor.

Valberedningen föreslår att revisorsarvode utgår enligt godkänd räkning.

### REVISORER

Revisorer utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Revisorer är valda av aktieägarna och rapporterar till dem. Vid årsstämman 2004 valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisor för en period av fyra år till och med årsstämman 2008. Som huvudansvarig revisor anmälades auktoriserad revisor Bertel Enlund. Det beslöts att ersättning till revisorer skulle utgå enligt räkning.

Nyval av revisor ska göras på årsstämman 2008. Valberedningens förslag framgår ovan.

### STYRELSE

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning svara för bolagets organisation och förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktig god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsens arbete regleras bland annat av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete.

Styrelsen i Scribona ska enligt bolagsordningen väljas årligen och bestå av lägst fem och högst tio ledamöter med högst två suppleanter. Utöver de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna består styrelsen av en styrelseledamot och en suppleant, som enligt svensk lag utses av arbetstagarorganisationerna som representerar de anställda i Sverige.

### Styrelse under 2007

Scribonas bolagsstämmovalda styrelseledamöter till och med den extra bolagsstämman 22 januari 2007 var Theodor Dalenson, ordförande, Peter Ekelund, Henry Guy, Johan Hessius, Conny Karlsson och David E. Marcus.

Vid extra bolagsstämma den 22 januari 2007 valdes Lorenzo Garcia, Peter Gyllenhammar och Mark Keough till nya styrelseledamöter i Scribona. Peter Ekelund och Conny Karlsson avgick samtidigt ur styrelsen. Den 16 februari meddelade Peter Gyllenhammar att han önskade avgå ur styrelsen på grund av andra engagemang.

Scribonas bolagsstämmovalda styrelse vald på årsstämman 17 april 2007 för ett år till och med nästa årsstämma: Omval gjordes av David E. Marcus, Lorenzo Garcia, Henry Guy, Johan Hessius och Mark Keough. Nyval gjordes av Marcus Söderblom. Theodor Dalenson avböjde omval.

Scribonas bolagsstämmovalda styrelseledamöter den 31 december 2007:

**David E. Marcus**, f 1965. Styrelseordförande sedan 2007 och styrelseledamot sedan 2005.

Managing member i MarCap Investors LLC., Marcstone Properties LLC., Ridgeview Group LLC. och MarCap Group Partners LLC.

Styrelseordförande i Modern Holdings Inc. och Great Universal Inc.

Styrelseledamot i AB Novestra, Carl Lamm AB och Modern Times Group MTG AB.

Tidigare befattningar: Grundare och ägare av Marcstone Capital Management, L.P. och många år i ledande befattningar i Franklin Mutual European Fund, Franklin Mutual Shares, Franklin Mutual Discovery Funds och Franklin Mutual Advisers, L.L.C.

Utbildning: Bachelors Degree of Finance från Northeastern University.

Ej oberoende ledamot såsom Managing Member i MarCap Investors LLC. som administrerar MarCap Overseas Master Fund L.P. som är större aktieägare i bolaget.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB. (MarCap Overseas Master Fund L.P.: 93.000 A-aktier och 17.815.544 B-aktier).

**Lorenzo Garcia**, f 1952. Styrelseledamot sedan 2007.

Styrelseordförande i Greenfield International AB, Caperio AB och Rolsta Kvarn AB.

Tidigare befattningar: Har under en tioårsperiod varit verksam inom Tech Data, bland annat som finanschef för den nordiska regionen och sedermera verkställande direktör med ansvar för verksamheten i Norden, samt närmare trettio års erfarenhet från IT-branschen.

Utbildning: Civilekonom och MBA.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

**Henry Guy**, f 1968. Styrelseledamot sedan 2006.

Verkställande direktör och koncernchef i Modern Holdings Inc.. Styrelseledamot i Metro International S.A., Basset Labs AB, Basset Group AB, Tailormade AB, Xpeedio Support Solutions AB, Search Value Partners Ltd., Lora Studios Inc och Blackbook Inc.

Tidigare befattningar: Chief Financial Officer i programvaruföretaget ISIS.

Utbildning: MBA från Vanderbilt University.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

**Johan Hessius**, f 1958. Styrelseledamot sedan 2005.

Advokat och delägare, Advokatfirman Lindahl KB.

Styrelseordförande i Catella Real Estate AB, Catella Corporate Finance AB och Bullandö Marina AB.

Styrelseledamot i Carl Lamm AB, Varyag Resources AB, Howden Insurance Brokers AB, Holm & Co AB och Johavid Invest AB.

Tidigare befattningar: Advokat, Johnsson & Johnson Advokatbyrå.

Utbildning: Jur. kand. vid Stockholms Universitet.

Aktieinnehav: 20.358 A-aktier och 23.294 B-aktier i Scribona AB via bolag.

**Mark Keough**, f 1954. Styrelseledamot sedan 2007.

Styrelseordförande i Supplies Team Holding Nordic AB. och Supplies Team Sverige AB

Tidigare befattningar: Mark Keough har arbetat med distributions- och logistiksektorn i närmare femton år. 1982-1994, arbetade han hos McKinsey & Co. i London som Partner och chef för den globala verksamheten inom Purchasing and Supply Management. 1994-1998 var han Vice President i Wesco International, en stor distributör av elektronik i USA. Från 1999 var Mark Keough ansvarig för omstruktureringen av CHS Electronics Inc. europeiska verksamhet, vilket bland annat innebar en aktiv roll inom den nordiska IT-distributören SMG (Santech Micro Group).

Utbildning: MBA från Harvard Business School och två examen från M.I.T.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

**Marcus Söderblom**, f 1972. Styrelseledamot sedan 2007.

Vice verkställande direktör och Investment Manager på AB Novestra.

Styrelseordförande i Netsurvey Bolinder AB och Diino AB.

Styrelseledamot i Explorica Inc och WeSC AB, samt styrelsesuppleant i Carl Lamm AB.

Utbildning: Ekonomexamen vid Uppsala Universitet.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

#### Arbetstagarledamöter:

**Eva Elsnert**, f 1944. Styrelseledamot sedan 2004.

Anställd vid Scribona Nordic AB sedan 1998. Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Aktieinnehav: 0 aktier i Scribona AB.

**Sara Lavandler**, f 1970. Styrelsesuppleant sedan 2007.

Anställd vid Scribona Nordic AB sedan 1994. Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Aktieinnehav: 100 A-aktier och 60 B-aktier.

Styrelsen har bedömts uppfylla såväl Stockholmsbörsens som bolagsstyrningskodens krav på oberoende. Samtliga av årsstämman valda ledamöter har av valberedningen inför årsstämman 2007 bedömts som oberoende i förhållande till bolaget. I förhållande till bolagets stora ägare har Lorenzo Garcia, Henry Guy, Johan Hessius och Mark Keough bedömts som oberoende.

Tre av de sex stämmovalda ledamöterna är utländska medborgare.

#### Arbetsordning

På det konstituerande styrelsesammanträdet, i omedelbar anslutning till årsstämman, fastställs årligen styrelsens arbetsordning som reglerar firmateckning, styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp på styrelsesammanträdena, arbetsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden och verkställande direktören och vissa övriga frågor. Verkställande direktör utses och instruktionen till denne fastställs i vilken regleras arbetsuppgifter, rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen och beslutsregler för investeringsärenden. Instruktionen till ersättningsutskottet och revisionsutskottet fastställs och utskottsledamöter utses. Revisionsutskottet består av samtliga styrelseledamöter med undantag av verkställande direktören, enligt beslut av årsstämman 2004.

Bolagets revisorer ska delta på minst två styrelsesammanträden och därvid föredra planering och revisionsinriktning samt efter genomförd revision rapportera sina observationer, slutsatser och förslag till åtgärder.

Styrelsens arbete följer en årlig mötesplan med en fast dagordning för varje styrelsesammanträde. Vid sammanträdena deltar även andra tjänstemän i bolaget som föredragande. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomi- och finansdirektör. Enligt arbetsordningen ska minst fem styrelsesammanträden förutom ett konstituerande, hållas årligen. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna påkallar detta.

Styrelsens sammanträden i februari, maj, juli/ augusti och november ägnas företrädesvis åt den ekonomiska rapporteringen. I september behandlar styrelsen strategiska frågor och i december den ekonomiska planen för nästföljande år.

Styrelsens arbete koncentreras mot strategiska frågor, såsom verksamhetsinriktning, övergripande mål, viktiga policies, finansiering, organisation, budget, större investeringar, resultat och finansiell ställning och bokslutsinformation. Styrelsen utvärderar koncernens operativa ledning och ansvarar övergripande för upprättandet av effektiva system för internkontroll och rikshantering. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete samt följer verksamhetens utveckling. Inom de ramar som styrelsen fastslagit leder den verkställande direktören verksamheten samt håller styrelsens ordförande kontinuerligt informerad om väsentliga affärshändelser. Viktigare styrelsebeslut och arbetsuppgifter under 2007 var:

- beslut om åtgärdsprogram
- beslut om bokslutskommuniké för 2006

- beslut om årsredovisningen för 2006
- beslut om förslag till årsstämman om aktieutdelning för 2006 års verksamhet
- beslut om reviderad budget för 2007
- tagit del av och analyserat revisorernas rapporter
- beslut om avveckling av den danska verksamheten
- löpande följt verksamheten inklusive den ekonomiska ställningen
- finansiella frågor
- utvärdering av strategiska alternativ
- förberedelser av förhandlingar med Tech Data om överlåtelse av verksamhet
- beslut om den ekonomiska planen för 2008

#### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete, avseende arbetsformer och arbetsklimat, inriktningen av styrelsens arbete samt tillgång och behov av särskild kompetens i styrelsen. Utvärderingen utgör underlag för valberedningens utvärdering av styrelsens sammansättning och ersättningar.

#### Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På årsstämman 2007 beslutades att arvoden till styrelseledamöter utgår med totalt 1.300 Kkr att fördelas så att styrelsens ordförande erhåller 300 Kkr och övriga ledamöter erhåller 200 Kkr vardera. För arbete i ersättningsutskottet beslutades att utgå ett extra arvode om 50 Kkr för vardera tre utskottsledamöter. Ersättningar till styrelsen utöver vad årsstämman beslutat utgår inte. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

#### Aktierelaterade incitamentsprogram för styrelse och bolagsledning

Bolaget har inte ställt ut några aktierelaterade incitamentsprogram för styrelse och bolagsledning.

#### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Under 2007 har ersättningsutskottet bestått av Theodor Dalenson/David E. Marcus, ordförande och ledamöterna Johan Hessius och Marcus Söderblom. Ersättningsutskottet har sammanträtt vid ett tillfälle under 2007 varvid den viktigaste frågan var:

- principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

Utskottet har givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen har lämnat dessa som förslag till årsstämman. Dessa principer har beslutats av årsstämman (se nedan). Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

#### Revisionsutskott

Revisionsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Årsstämman 2004 har beslutat att revisionsfrågor ska behandlas av styrelsen i dess helhet. Revisionsutskottet består därför av samtliga styrelseledamöter. Styrelsens ordförande David E. Marcus är även ordförande i utskottet. Revisionsutskottet ska:

- svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering
- fortlöpande träffa revisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt synen på bolagets risker
- fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som de externa revisorerna får tillhandahålla bolaget
- utvärdera revisionsinsatsen
- biträda bolagets valberedning vid framtagandet av förslag till revisorer och förslag till arvodering av revisionsinsatsen

Under 2007 har utskottet haft fem sammanträden, som var en del i styrelsens sammanträden: i februari då bokslutskommunikén och årsredovisningen behandlades, i maj och juli då delårsboksluten efter tre respektive sex månader behandlades, i september då revisorerna redogjorde för sin riskbedömning och planering av årets revision och i november då niomånadersbokslutet behandlades. Bolagets revisorer har deltagit i sammanträdena i februari, september och november. Styrelseprotokollet innefattar de frågor som avhandlats av revisionsutskottet.

#### Närvaro vid styrelse- och utskottssammanträden

Respektive ledamots närvaro under 2007 (närvaro/antal möjliga):

	Styrelse	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott
David E. Marcus	15/17	1/1	3/4
Theodor Dalenson	5/7	-	-
Lorenzo Garcia	17/17	-	4/4
Henry Guy	13/17	-	3/4
Peter Gyllenhammar	3/4	-	-
Johan Hessius	15/17	1/1	4/4
Mark Keough	13/17	-	3/4
Marcus Söderblom	10/10	1/1	3/3

Den genomsnittliga närvaron på sammanträdena var 86% (83%).

#### BOLAGSLEDNING

Verkställande direktören ansvarar för bolagets strategiska utveckling och affärsutveckling samt leder och samordnar den dagliga verksamheten. Verkställande direktören har en instruktion beslutad av styrelsen, vilken reglerar dennes arbetsuppgifter och rapporteringskyldighet gentemot styrelsen. Verkställande direktören utser chefer för länder och koncernfunktioner.

Koncernens verkställande direktör leder arbetet i koncernen. Ledningsmöten hålls en gång per månad där förutom verkställande direktör och vice verkställande direktör även landschefer och cheferna för Produktförsörjning, IT, Logistik, Personal och Ekonomi deltar. Varje månad görs s.k. reviews av respektive land och varje kvartal görs individuella genomgångar av respektive lands och funktions bokslut. Innan det nya räkenskapsåret inleds görs genomgångar och fastställande av enheternas årsbudgetar.

Koncernens ledning bestod under 2007 av koncernens verkställande direktör Fredrik Berglund och vice verkställande direktör och ekonomidirektör Hans-Åke Gustafsson.

I början av januari 2007 tillträdde Fredrik Berglund, f 1961, som verkställande direktör i Scribona AB. Fredrik Berglund har tidigare varit vice verkställande direktör inom Tele2. I samband med tillträdet förvärvade Fredrik Berglund 40.000 B-aktier i Scribona AB.

Som ny ekonomi- och finansdirektör och vice verkställande direktör tillträdde Hans-Åke Gustafsson, f 1962, i mitten av januari 2007. Hans-Åke Gustafsson är civilekonom och har varit finanschef för Tech Data där han bland annat var ansvarig för ekonomifunktionen i den nordiska regionaliseringsprocessen. Hans-Åke Gustafsson har en gedigen erfarenhet från den nordiska distributionsmarknaden och var verksam inom Tech Data i mer än tio år. Har inget aktieinnehav i Scribona.

#### Av årsstämman 2007 antagna principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen:

Bolagsledningen består av verkställande direktören och vice verkställande direktören.

Principen för ersättning till bolagsledningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, vissa skattepliktiga förmåner samt pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

För bolagsledningen är den rörliga ersättningen maximerad till 100% av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras i sin helhet på koncernens

rörelseresultat. För 2007 utgår dock ingen rörlig ersättning. I förmåner ingår tjänstebil, mobiltelefon, kostförmån, bredbandsuppkoppling till hemadressen och sjukvårdsförsäkring. Pensionsförmån till bolagsledningen utgår enligt ITP-planen. Extra pension erbjuds därutöver genom löneväxling, där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställde bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie.

Åvgångsvederlag inklusive uppsägningslön överstiger inte 24 månadslöner.

Vid särskilda skäl vid enskilda fall får styrelsen frånga dessa riktlinjer.

#### REVISORER

Revisorer utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Vid årsstämman 2004 valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB (Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm) till revisorer för en period av fyra år till och med årsstämman 2008. Som huvudansvarig revisor anmäldes auktoriserad revisor Bertel Enlund. Det beslöts att ersättning till revisorerna skulle utgå enligt räkning.

#### Huvudansvarig revisor Bertel Enlund

Ernst & Young AB valdes som revisionsbolag 1996 med Bertel Enlund som huvudansvarig revisor från samma år. Under perioden 1996-2004 var Arthur Andersen AB (sista året ersatt av Deloitte & Touche AB) medrevisorer. Bertel Enlunds aktuella revisionsuppdrag i andra noterade bolag: Cision AB, RNB Retail and Brands AB, Rörvik Timber AB och Artimplant AB. Bertel Enlund är ledamot i FAR SRS.

#### Revisorernas avrapportering till styrelsen

För att säkerställa styrelsens/revisionsutskottets informationsbehov avrapporterar bolagets revisorer personligen sina iakttagelser vid flera styrelsesammanträden. Revisorn redogör vid ett styrelsesammanträde för sin riskbedömning och planering av årets revision. Vid två senare sammanträden rapporterar revisorn sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll samt förslag till åtgärder, dels efter genomförd granskning under hösten i samband med delårsrapporten för nio månader, dels vid det sammanträde där bolagets bokslutskommuniké avhandlas. Vid ett av dessa sammanträden träffar styrelsen revisorn utan verkställande direktörens och andra anställdas närvaro.

#### Internrevision

Bolaget har ingen egen internrevision. Ansvar för bevakning av intern kontroll upprätthålls av bolagets controllerfunktion med lands-, funktions- och koncerncontrollers.

#### NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Scribona har i samband med avvecklingen av den danska verksamheten köpt konsulttjänster på marknadsmässiga villkor från Greenfield International AB. Tjänsterna har utförts av Lorenzo Garcia och har under 2007 uppgått till 1.573 Kkr. Lorenzo Garcia är ledamot i Scribonas styrelse.

Advokatfirman Lindahl KB har biträtt Scribona i juridiska frågor. Arvodet under 2007, 887 Kkr, har utgått på marknadsmässiga villkor. Advokat Johan Hessius, ledamot i Scribonas styrelse är delägare i Advokatfirman Lindahl KB.

Mark Keough, ledamot i Scribonas styrelse, har på uppdrag av styrelsen under året utfört konsultuppdrag för Scribona. Arvodet, som är på marknadsmässiga villkor, uppgick till 188 Kkr.

Det har under 2007 inte funnits några närstående transaktioner med den verkställande direktören.

## FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen har ansvaret för att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen meddelar därför skriftliga instruktioner till verkställande direktören för när och hur rapportering ska göras.

Scribonas finans- och redovisningspolicy sätter ramarna för finansiell styrning, uppföljning och redovisningsprinciper. Scribona har ett rapporteringssystem som används inom hela bolaget.

Årligen fastställs ett detaljerat tidsschema för utfallsrapportering inklusive koncernledningens utfallsgenomgångar med de operativa enheterna. På hösten genomförs budgetprocessen för kommande räkenskapsåret. Utfallsrapportering görs varje månad av de operativa enheterna till koncernledningen med resultat- och balansräkningar kompletterat med skriftliga kommentarer och analys.

Styrelsen erhåller varje månad en skriftlig rapport om bolagets resultat och ställning. Kvartalsvis görs därutöver legal rapportering. Vid kvartalsbokslut är rapporteringen till styrelsen mera omfattande inför styrelsemötet som föregår pressmeddelandet om delårsrapport och bokslutskommuniké. Vid dessa styrelsemöten utvärderar revisionsutskottet den finansiella rapporteringen. Delårsbokslutet för nio månader och årsbokslutet utvärderas i samband med mötet med revisorn.

## STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÅKENSKAPSÅRET 2007

### Inledning

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för den interna kontrollen, vilket även framgår av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna rapport beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Scribona är organiserad enligt 3.7.2 i Koden.

Beträffande Kodens regel 3.7.3 kan konstateras att Scribona under 2007 inte haft en intern granskningsfunktion. Ansvaret för bevakning av intern kontroll upprätthålls av controllers och har av styrelsen ansetts vara tillfyllest.

Dokumentationen av de processer som Koden förutsätter finns för att styrelsen ska kunna avge en rapport om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad är inte fullständig. Denna rapport baseras därför på att dessa processer endast är delvis dokumenterade.

Sedan 2005 har Scribona genomfört en omfattande omstrukturering av verksamheten innebärande att det svenska bolaget Scribona Nordic AB hanterar hela varuflödet, innefattande inköp, lager och försäljning i alla nordiska länder. Scribona Nordic AB har således övertagit lager och varuflöde från Scribona Danmark A/S, Scribona AS (Norge) och Scribona Oy (Finland). De befintliga bolagen i respektive land har fortsatt som försäljningsagenter för Scribona Nordic AB. Omställningen har inneburit omfattande förändringar i organisation, system, processer och intern kontroll.

### Kontrollmiljö (definition av utgångspunkterna för god intern kontroll)

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön. Kontrollmiljön innefattar ramverket med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som beslutats, dokumenterats och kommunicerats. Exempel på sådana dokument inom Scribona är:

- Styrelsens arbetsordning med bl.a. arbetsfördelningen mellan styrelsen, revisionsutskottet, ordföranden och verkställande direktören.
- Instruktionen till verkställande direktören med bl.a. arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet till styrelsen
- Uppförandekod med bl.a. etiska värderingar
- Organisationschema med uppdelning av ansvar och befogenheter
- Ekonomimanual med regler för befogenhet och ansvar samt attestinstruktioner, redovisnings- och rapporteringsinstruktioner och policies som Kreditpolicy och Finanspolicy.

- Attestinstruktioner med beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt beloppsgränser
- Bolagsledningens uppföljningsprocesser med bl.a. fastställda bokslut- och budgetgenomgångar och regelbundna s.k. reviews av verksamheterna.

### Riskbedömning (identifiering av potentiella händelser)

Styrelsens riskbedömning avseende den interna kontrollen har baserats på Aktiebolagslagens krav. Styrelsen har därför haft en regelbunden dialog med revisorn men även baserat sin riskbedömning på övriga frågor som behandlats under årets styrelsearbete. Bolagsledningen har riskbedömningen löpande på agendan i de planlagda uppföljningarna av de olika verksamheterna. Dessa bedömningar görs löpande för alla aspekter i verksamheten.

Riskbedömningen av den finansiella rapporteringen har identifierat de resultaträknings- respektive balansräkningsposter där risken för väsentliga fel är förhöjd. I Scribonas verksamhet finns dessa risker i huvudsak i varuflödet med risker för felvärderingar av bruttovinst och varulager beroende på inkurans samt de stora löpande ersättningarna från leverantörerna för marginalförstärkning på enskilda affärer samt inträffade prisfall.

Bolagets ekonomimanual har för alla väsentliga resultat- och balansposter fastställda redovisnings- och värderingsprinciper.

### Kontrollaktiviteter (säkerställande av optimal hantering av händelserna)

Bolagets kontrollaktiviteter utformas för att systematiskt hantera väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen inklusive viktiga redovisningsfrågor som identifierats under riskbedömningen. Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga eller tidigt upptäcka fel i den finansiella rapporteringen och därigenom minimera konsekvenserna.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras i Scribonas kontrollaktiviteter som består av policies och rutiner som beskriver kontrollen och sedan själva utförandet av denna kontroll. Exempel på kontrollaktiviteter är budgetuppföljning, ansvarsfördelning och attestrutiner, inventeringar och avstämningar. Dokumentationen av bolagets kontrollmiljö uppdateras löpande i det löpande arbetet med rutin- och processförändringar.

### Information och kommunikation (löpande information om status och utfall)

Effektiva informations- och kommunikationsvägar möjliggör rapportering och återkoppling från verksamheten till bolagsledning och styrelse. Det är viktigt att rätt personer har den information som krävs för att kunna förstå innebörden i givna riktlinjer och interna policies samt förstå konsekvenserna vid avsteg.

Scribona har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, exempelvis genom att styrande dokument i form av koder, manualer och policies avseende den finansiella rapporteringen gjorts tillgängliga och kända för berörd personal. Inom hela verksamheten genomförs regelbundet interna möten vilka möjliggör dialog mellan chefer och medarbetare bland annat i sådana frågor som berör den finansiella rapporteringen.

### Uppföljning (styrelsens och ledningens uppföljning av den interna kontrollens funktion)

Uppföljning sker löpande av efterlevnaden inom interna policies, riktlinjer och manualer samt av ändamålsenlighet och funktionalitet i etablerade kontrollaktiviteter. Årligen görs utvärdering över hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. I arbetet medverkar styrelse/revisionsutskottet och koncernekonomi.

### SCRIBONAS UPPFÖRANDEKOD

Styrelsen antog 2004 Scribonas uppförandekod. Den omfattar etiska regler som måste följas av alla anställda. Koden formaliserar de principer som bolaget ska tillämpa i relationerna till kunder, leverantörer, anställda, konkurrenter, aktieägare och samhälle och andra intressenter.



**INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING**

På bolagets hemsida finns en särskild avdelning för bolagsstyrning. Informationen på denna avdelning uppdateras inom en vecka från det att förändringar blivit kända för bolaget.

**AVVIKELSER MOT KODENS REGLER**

Avvikelser mot Kodens regler under 2007 med motiveringar:

*2.1.3 Valberedningens sammansättning*

Valberedningen informerade bolaget först den 27 november 2007 om sin sammansättning varför det inte var möjligt att offentliggöra informationen inom den i koden angivna fristen, det vill säga, 6 månader före årsstämman. Valberedningen meddelade ej bolaget skälen för detta.

*2.2.3 Valberedningens arbete*

Bolaget erhöll inte information från valberedningen om hur den bedrivit sitt arbete i sådan tid att det kunde publiceras på bolagets hemsida vid kallelsetidpunkten. Valberedningen meddelade ej bolaget skälen för detta.

Solna den 14 april 2008

Styrelsen





**Scribona AB**

Röntgenvägen 7  
Box 1374  
SE-171 27 Solna  
+46 (0)8 734 34 00

**Scribona Nordic AB**

Röntgenvägen 7  
Box 1374  
SE-171 27 Solna  
+46 (0)8 734 39 00

**Scribona OY**

Upseerinkatu 2  
Box 4  
FI-02601 Espoo  
Finland  
+358 9 527 21

**Scribona AS**

Stålfjæra 20  
Postboks 51, Kalbakken  
NO-0901 Oslo  
Norge  
+47 22 89 70 00

[www.scribona.se](http://www.scribona.se)

**SCRIBONA**